



**ΔΗΜΟΣ ΔΕΛΤΑ**

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
2014 - 2019**

**Α' ΦΑΣΗ:  
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

**Αυτ. Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης &ΤΠΕ**

**Ιούνιος 2015**

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

### ΣΚΟΠΟΣ, ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ , ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

|                                                    |   |
|----------------------------------------------------|---|
| 1. Θεσμικό πλαίσιο.....                            | 4 |
| 2. Σκοπός Επιχειρησιακού Προγράμματος.....         | 5 |
| 3. Χαρακτηριστικά Επιχειρησιακού Προγράμματος..... | 6 |
| 4. Περιεχόμενο Επιχειρησιακού Προγράμματος .....   | 6 |
| 5. Υπερκείμενοι σχεδιασμοί .....                   | 7 |

### ΕΝΟΤΗΤΑ 1 : ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

|                                                                                                       |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1.1 ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ.....                                      | 11 |
| 1.1.1 Γενικά στοιχεία.....                                                                            | 11 |
| 1.1.2 Δημογραφικά στοιχεία.....                                                                       | 13 |
| 1.1.3 Γενικά Πολεοδομικά Σχέδια.....                                                                  | 15 |
| 1.1.4 Αναπτυξιακή Φυσιογνωμία του Δήμου.....                                                          | 19 |
| 1.1.5 Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός, Αθλητισμός.....                                        | 27 |
| 1.1.6 Περιγραφή του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των Νομικών του προσώπων.....              | 40 |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1.2 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ.....                                               | 55 |
| 1.2.1 Αξιολόγηση της περιοχής του Δήμου.....                                                          | 55 |
| 1.2.2 Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου και των Νομικών του προσώπων ως οργανισμών..... | 69 |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1.3 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ .....                               | 82 |
| 1.3.1 Αποστολή, Όραμα, Αρχές Λειτουργίας και Διακυβέρνησης.....                                       | 82 |
| 1.3.2 Η στρατηγική του Δήμου.....                                                                     | 84 |
| 1.3.3 Οι Άξονες και τα Μέτρα του προγράμματος.....                                                    | 92 |

## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

- A. Εισηγητική Έκθεση και Σχέδιο Υπουργικής Απόφασης Περιφερειακού Πλαισίου Χωροταξικού Σχεδιασμού & Αειφόρου Ανάπτυξης ΠΚΜ
- B. Πίνακες υλοποιούμενων έργων
- Γ. Δυνατότητες χρηματοδότησης ΕΣΠΑ 2014-2020
- Δ. Τεχνικός Εξοπλισμός Δήμου
- Ε. Οικονομικά στοιχεία
- ΣΤ. Έντυπα αποτύπωσης υφιστάμενης κατάστασης

## **ΣΚΟΠΟΣ, ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ , ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

### **1. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ**

Με τα άρθρα 203-207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), θεσπίστηκε, για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α. .

Με το άρθρο 266 Ν. 3852/2010 (Πρόγραμμα Καλλικράτης) επιβεβαιώνεται η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. α' βαθμού.

Το Υπουργείο Εσωτερικών (ΥΠ.ΕΣ.Δ.Α) με σχετικές υπουργικές αποφάσεις και εγκυκλίους που εξέδωσε έδωσε κατευθύνσεις στους ΟΤΑ α' βαθμού για την κατάρτιση των Ε.Π., όπως με:

- την Υπουργική Απόφαση 18183, ΦΕΚ 534Β' / 13.4.2007 στην οποία καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.
- την αρ. 45/58939/25.10.2006 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών για το σκοπό, τη διάρθρωση και τους στόχους των Ε.Π.
- την αρ. 66/50837/14.9.2007 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών, σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΟΤΑ α' βαθμού
- το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» με το οποίο καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των επιχειρησιακών προγραμμάτων.
- την Υπουργική Απόφαση 5694/3.2.2011 σύμφωνα με την οποία τροποποιείται η ΥΑ 18183/13.4.2007
- το Προεδρικό Διάταγμα 89/2011, με το οποίο τροποποιείται το Π.Δ 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού»
- την Υ.Α 41179 (ΦΕΚ 2970 Β' /4.11.2014) με την οποία καθορίστηκε το περιεχόμενο, η δομή και ο τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014–2019.
- το υπ'αριθμ. 8586/31.03.2015 έγγραφο του Γενικού Γραμματέα του ΥΠ.ΕΣ.Δ.Α

Οι προηγούμενες θεσμικές ρυθμίσεις αποσκοπούν στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στους ΟΤΑ. Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων των ΟΤΑ, να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό τους.

## 2. ΣΚΟΠΟΣ ΤΟΥ Ε.Π

Σκοπός του 5ετούς Ε.Π είναι η προώθηση της τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε τοπικό -εθνικό επίπεδο και τις θεσμοθετημένες αρμοδιότητές του.

### A. Προώθηση τοπικής ανάπτυξης

Με το Ε.Π θα προσδιοριστούν δράσεις για :

- Την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος της περιοχής του Δήμου
- Την βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων της περιοχής του Δήμου
- Την βελτίωση της τοπικής οικονομίας και

### B. Εσωτερική ανάπτυξη

Εκτός από τις δράσεις για την προώθηση της τοπικής ανάπτυξης , το Ε.Π θα περιλαμβάνει

Δράσεις για την βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου ως δημόσιου οργανισμού, που αποσκοπούν:

- Στην βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των δραστηριοτήτων και στην καλύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη
- Στην βελτίωση της παραγωγικής ικανότητας των υπηρεσιών, της ανάπτυξης του υφιστάμενου προσωπικού, της μηχανοργάνωσης, της προμήθειας εξοπλισμού και της εξασφάλισης κτιριακών εγκαταστάσεων.
- Στην βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου μέσω του μεσοπρόθεσμου οικονομικού προγραμματισμού, της παρακολούθησης του κόστους των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ορθολογικότερης οικονομικής διαχείρισης.

### Γ. Ανάπτυξη συνεργασιών

Ο Δήμος πλέον των οριοθετημένων από το θεσμικό πλαίσιο αρμοδιοτήτων του, πρέπει να μεριμνά για το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

Σε αυτή την κατεύθυνση το Ε.Π θα πρέπει να επισημαίνει την συμβολή που μπορούν να έχουν στην ανάπτυξη του Δήμου:

- Οι τοπικοί κοινωνικοί και οικονομικοί φορείς (ιδιωτικές επιχειρήσεις, σύλλογοι, μη κυβερνητικές οργανώσεις)
- Οι γειτονικοί όμοροι Δήμοι
- Οι λοιποί φορείς του πολιτικο-διοικητικού συστήματος της χώρας (Κεντρικοί Φορείς και Περιφέρειες)

### 3. ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ Ε.Π

Το Ε.Π του Δήμου πρέπει να αποτελεί το εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού του ρόλου με τα εξής χαρακτηριστικά :

- Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του Δήμου.
- Αποτελεί το πενταετές πρόγραμμα δράσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του.
- Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου (προγραμματισμός, παρακολούθηση, αξιολόγηση).
- Υλοποιείται μέσω του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του.
- Εκπονείται με την συμμετοχή όλων των εμπλεκομένων (αιρετά όργανα, υπηρεσιακά στελέχη, τοπικοί φορείς, ομάδες δημοτών, φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας.
- Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης (παρακολούθηση μετρήσιμων στόχων)

### 4. ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΤΟΥ Ε.Π

Στο άρθρο 1 της υπ'αριθμ. 41179/4.9.2014 Υπουργικής Απόφασης (ΦΕΚ 2970 Β' / 4.11.2014) καθορίστηκε το περιεχόμενο των πενταετών επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Ο.Τ.Α α' βαθμού.

Αυτά “..... συνιστούν ολοκληρωμένα προγράμματα τοπικής και οργανωτικής ανάπτυξης των ΟΤΑ α' βαθμού. Αφορούν στις υποδομές και στις τοπικές επενδύσεις καθώς και στην βελτίωση της υφιστάμενης οργάνωσης και λειτουργίας των Ο.Τ.Α μεριμνώντας για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου και την παροχή ποιοτικότερων υπηρεσιών προς τους πολίτες. Καλύπτουν όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

Για την κατάρτισή τους λαμβάνονται απαραίτητα υπόψη οι κατευθύνσεις του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο, ο υφιστάμενος χωροταξικός και πολεοδομικός σχεδιασμός καθώς και οι προτεραιότητες που απορρέουν από θεσμοθετημένα χρηματοδοτικά μέσα, αναδεικνύοντας την τοπική τους διάσταση.”

### 5. ΥΠΕΡΚΕΙΜΕΝΟΙ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΙ

**Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης (Π.Π.Χ.Σ.Α.Α) Κεντρικής Μακεδονίας**

Το υπό έγκριση αναθεωρημένο Π.Π.Χ.Σ.Α.Α της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας, εναρμονίζεται με τα ισχύοντα σήμερα Πλαίσια Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης εθνικού επιπέδου : Γενικό (ΦΕΚ 128Α'/ 3.7.2008) και Ειδικά για την Βιομηχανία (ΦΕΚ ΑΑΠ 151/13.4.2009), τον Τουρισμό (ΦΕΚ 3155Β'/12.12.2013), τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΦΕΚ 2464 Β'/3.12.2008) και τις Υδατοκαλλιέργειες

(ΦΕΚ 2505 Β'/2011). Εξειδικεύει και συμπληρώνει τις βασικές προτεραιότητες και επιλογές τους, περιλαμβάνοντας όπου απαιτείται και προτάσεις τροποποίησης.

Επίσης, έχουν ληφθεί υπόψη τα υποκείμενα του Περιφερειακού Πλαισίου εγκεκριμένα σχέδια χωρικού χαρακτήρα, όπως το Ρυθμιστικό Σχέδιο Θεσσαλονίκης, το ΕΣΠΑ 2014-2020 και το ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας 2014-2020. Τέλος έχουν ληφθεί υπόψη οι απόψεις της δημόσιας διαβούλευσης για την τροποποίηση του Περιφερειακού Πλαισίου καθώς και η Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων αυτού.

Στο νέο (υπό αναθεώρηση) Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης (Π.Π.Χ.Σ.Α.Α) Κεντρικής Μακεδονίας υιοθετείται η λογική του υπό αναθεώρηση Ρυθμιστικού Σχεδίου Θεσσαλονίκης όσο αφορά τα όρια των περιοχών και υποπεριοχών.

Ο Δήμος Δέλτα εντάσσεται στην Μητροπολιτική Περιοχή Θεσσαλονίκης (ΜΠΘ) η οποία υποδιαιρείται σε τρεις υποπεριοχές:

Πολεοδομικό Συγκρότημα Θεσσαλονίκης (ΠΣΘ), Περιαστική Ζώνη (ΠΖ) και Λουπή Περιοχή (ΛΠ).

Η ΠΣΘ και η ΠΖ ορίζονται και ως Λειτουργική ΜΠΘ.

Οι Δημοτικές Ενότητες Αξιού και Χαλάστρας περιλαμβάνονται στην Λουπή Περιοχή ενώ η Δημοτική Ενότητα Εχεδώρου στην Περιφερειακή Ζώνη. Προφανώς η ένταξη των δημοτικών ενοτήτων του Δήμου Δέλτα σε δύο διαφορετικές υποπεριοχές δικαιολογείται από τα ιδιαίτερα γεωγραφικά, παραγωγικά, αναπτυξιακά και περιβαλλοντικά χαρακτηριστικά τους, τα οποία, κατά ένα ποσοστό, συνδιαμόρφωσαν το Πρότυπο Χωρικής Ανάπτυξης της ΠΚΜ.

Στα παρακάτω άρθρα του σχεδίου της Υπουργικής Απόφασης του υπό αναθεώρηση Π.Π.Χ.Σ.Α.Α Κεντρικής Μακεδονίας, προσδιορίζονται οι στρατηγικές κατευθύνσεις χωρικής ανάπτυξης που εξειδικεύουν και αναπτύσσουν τις επιλογές του Προτύπου Χωρικής Ανάπτυξης στις οποίες οφείλει να εναρμονιστεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Δέλτα.

Άρθρο 11: “Κατευθύνσεις για την διάρθρωση του περιφερειακού οικιστικού δικτύου”

Άρθρο 12: “Ευρύτερες ανθρωπογεωγραφικές ενότητες”

Άρθρο 13: “Αναπτυξιακές χωρικές ενότητες”

Άρθρο 14: “Χωρική ενότητα αστικής/μητροπολιτικής Θεσσαλονίκης”

Άρθρο 15: “Βασικές προτεραιότητες για την προστασία, διατήρηση και ανάδειξη της φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς”

Οι οριζόντιες κατευθύνσεις για την προστασία, διατήρηση και ανάδειξη της φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς αφορούν :

- Τις προστατευόμενες περιοχές και την διατήρηση της βιοποικιλότητας
- Την πρόληψη και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή
- Την διαχείριση υδάτων
- Την αντιμετώπιση του αντιπλημμυρικού κινδύνου
- Την διαχείριση απορριμμάτων/αποβλήτων
- Την ατμοσφαιρική ρύπανση και τον θόρυβο
- Τα βιομηχανικά ατυχήματα και την πρόληψη κινδύνων
- Την προστασία του περιβάλλοντος από την τουριστική ανάπτυξη
- Την προστασία, διατήρηση και ανάδειξη του πολιτιστικού περιβάλλοντος
- Την στρατηγική για το τοπίο

Άρθρο 16: “Βασικά δίκτυα υποδομών μεταφορών και συγκοινωνιών”

Δίνονται κατευθύνσεις για τον σχεδιασμό του συστήματος μεταφορών και συγκοινωνιών ο οποίος πρέπει :

- Να εναρμονίζεται με πολιτικές και στόχους συμβατές με αυτές που διαμορφώνονται στα πλαίσια της Ε.Ε
- Να καλύπτει όλα τα μέσα μεταφορών
- Να συμβάλει στον «Ενιαίο Ευρωπαϊκό Χώρο Μεταφορών»
- Να λάβει υπόψη του τους περιορισμένους διαθέσιμους πόρους δίδοντας έμφαση στην ολοκλήρωση των υλοποιούμενων έργων και την συντήρηση, βελτίωση της συνεχούς λειτουργίας των υφιστάμενων υποδομών

(π.χ ολοκλήρωση της οδού Ενωτικής Σίνδου, εξέταση της σκοπιμότητας προαστιακής σύνδεσης περιοχών της δυτικής Θεσσαλονίκης με τοπικές βελτιώσεις και επεκτάσεις όπως η εξυπηρέτηση των ΑΤΕΙΘ , η ολοκλήρωση των σιδηροδρομικών γραμμών ΒΠΕΘ, η δημιουργία επιβατικού σταθμού στα Διαβατά /Ν.Μαγνησία)

Άρθρο 17 : “ Βασικά δίκτυα λοιπής τεχνικής υποδομής διαπεριφερειακού και περιφερειακού ενδιαφέροντος”

Γίνεται αναφορά στα βασικά δίκτυα λοιπής τεχνικής υποδομής διαπεριφερειακού και περιφερειακού ενδιαφέροντος όπως :

- Τα ενεργειακά δίκτυα
- Τα δίκτυα ύδρευσης- άρδευσης και αποχέτευσης
- Τις υποδομές διαχείρισης απορριμμάτων



Άρθρο 18: “Προγραμματικά πλαίσια για την χωροθέτηση των παραγωγικών δραστηριοτήτων”

Δίνονται κατευθύνσεις για τον χωρικό σχεδιασμό παραγωγικών δραστηριοτήτων , όπως :

- Του πρωτογενούς τομέα παραγωγής
- Της ενέργειας και των ΑΠΕ
- Της μεταποίησης
- Των εξορύξεων
- Του τουρισμού

Άρθρο19 :“Κατευθύνσεις χωρικού σχεδιασμού ανά τομέα στις Αναπτυξιακές Χωρικές Ενότητες”

Άρθρο 20 :“ Καθορισμός περιοχών για την εφαρμογή Περιοχών Ειδικών Χωρικών Παρεμβάσεων (ΠΕΧΠ) και Σχεδίων Ολοκληρωμένων Αστικών Παρεμβάσεων (ΣΟΑΠ) του Ν.2749/99”.

Άρθρα 21 -22 : “Οριζόντιες κατευθύνσεις για τον υποκείμενο σχεδιασμό- Κατευθύνσεις χωρικού σχεδιασμού για την Λειτουργική Μητροπολιτική Περιοχή Θεσσαλονίκης”

Δίνονται οριζόντιες κατευθύνσεις για τον υποκείμενο σχεδιασμό των δήμων, δημοτικών ενοτήτων και δημοτικών και τοπικών κοινοτήτων εντός της Λειτουργικής Μητροπολιτικής Περιοχής Θεσσαλονίκης.

Οι κατευθύνσεις χωρικού σχεδιασμού για την Λειτουργική Μητροπολιτική Περιοχή Θεσσαλονίκης εξειδικεύονται σε τέσσερις άξονες:

- Αειφόρος αστική και πολεοδομική διαχείριση
- Αειφόρες αστικές μεταφορές
- Αειφόρος σχεδιασμός αστικού και περιαστικού πρασίνου
- Σχεδιασμός - ανάδειξη-χρήση του πολιτιστικού - ιστορικού κεφαλαίου

Άρθρο 23 : “Κατευθύνσεις για την προστασία, διαχείριση και ανάδειξη του περιβάλλοντος, του πολιτισμού και του τοπίου”

Άρθρο 24: “ Κατευθύνσεις ανά Καλλικρατικό Δήμο”

Ειδικά για τον Δήμο Δέλτα δίνονται οι παρακάτω κατευθύνσεις:

- Ανάγκη συντονισμού των τριών υπάρχοντων ΓΠΣ που καλύπτουν το σύνολο του Δήμου.

- Ο Δήμος παρουσιάζει πληθυσμιακή και οικοδομική δυναμική, που εστιάζεται στις όμορες στο ΠΣΘ Δημοτικές Ενότητες αλλά οι υπάρχουσες και προβλεπόμενες πυκνότητες τοποθετούνται σε αποδεκτά επίπεδα. Βασική παράμετρος για την οικιστική ανάπτυξη είναι η ανάγκη ζωνών "μόνωσης" από τις σημαντικές βιομηχανικές συγκεντρώσεις και μονάδες που είναι νόμιμα χωροθετημένες στην περιβάλλουσες περιοχή, εντός και εκτός Δήμου, έχουν στρατηγική σημασία εθνικής εμβέλειας και αποτελούν αναγκαίο στοιχείο της οικονομικής βάσης της μητροπολιτικής Θεσσαλονίκης.
- Υπάρχουν ήδη βιομηχανικοί υποδοχείς στην περιοχή, αλλά αν υπάρχουν περιθώρια επέκτασης ή δημιουργίας νέων (σχετικές προβλέψεις υπάρχουν στα ΓΠΣ) πρέπει να προωθηθούν. Η αξιοποίηση της νομοθεσίας περί Επιχειρηματικών Πάρκων για την χωρική οργάνωση των υφιστάμενων σημαντικών μονάδων, στην περιοχή (εντός και εκτός του Δήμου) και τη διευκόλυνση της χωροθέτησης συμπληρωματικών δραστηριοτήτων είναι αναγκαία. Στο πλαίσιο αυτό, πρέπει να εξεταστεί η εκπόνηση ειδικής ad hoc μελέτης που θα καλύψει το σύνολο της ευρύτερης ζώνης βιομηχανικών συγκεντρώσεων) και θα προσδιορίσει προτεραιότητες, ρύθμιση των σχέσεων με τις οικιστικές χρήσεις που επεκτάθηκαν μεταγενέστερα των βιομηχανικών εγκαταστάσεων, και ενιαία διαχείριση. Σχετικά με τις μονάδες ΣΕΒΕΖΟ, οι χρήσεις γης και οι όροι δόμησης στις οικιστικές περιοχές και στον εκτός σχεδίου χώρο πρέπει να προσαρμοστούν λαμβανομένων υπόψη των αναγκών ασφαλείας.

## ΕΝΟΤΗΤΑ 1 : ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

### ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1.1 : ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

#### 1.1.1 ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Ο Δήμος Δέλτα προέκυψε από την συνένωση , στα πλαίσια της μεταρρύθμισης ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗ , των πρώην Καποδιστριακών Δήμων Εχεδώρου, Χαλάστρας και Αξιού. Υπάγεται στο Νομό Θεσσαλονίκης και στην Περιφερειακή Ενότητα Θεσσαλονίκης της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας.

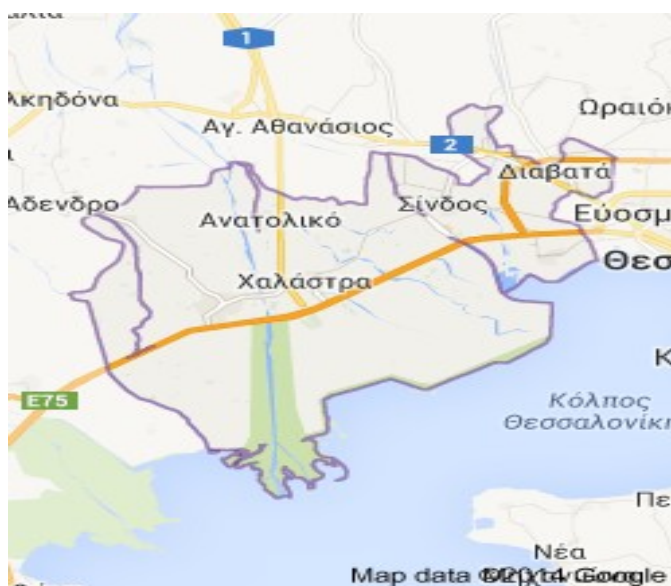
Χωροταξικά αποτελεί τμήμα της Μητροπολιτικής περιοχής Θεσσαλονίκης (Μ.Π.Θ) και βρίσκεται στο δυτικό τμήμα της περιαστικής ζώνης (ΠΖ) του Πολεοδομικού Συγκροτήματος Θεσσαλονίκης (ΠΣΘ) , σε απόσταση 15 χλμ. από το κέντρο της Θεσσαλονίκης.

Ο Δήμος Δέλτα συγκροτείται από τις Δημοτικές Ενότητες Εχεδώρου, Χαλάστρας, Αξιού και περιλαμβάνει οκτώ (8) Δημοτικές Κοινότητες και μία (1) Τοπική Κοινότητα: την Δ.Κ. Σίνδου όπου βρίσκεται και η έδρα του Δήμου, τη Δ.Κ. Διαβατών, τη Δ.Κ. Καλοχωρίου , τη Δ.Κ. Ν.Μαγνησίας, τη Δ.Κ Χαλάστρας, τη Δ.Κ Ανατολικού, τη Δ.Κ Κυμίνων, τη Δ.Κ Μαλγάρων και την Τ.Κ Βραχιάς.

Ο Δήμος Δέλτα , στα όρια της Δημοτικής Ενότητας Εχεδώρου χαρακτηρίζεται αστικός , ενώ στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου, ιδίως στις Δημοτικές Ενότητες Χαλάστρας και Αξιού, καλύπτεται από γεωργική γη υψηλής παραγωγικότητας και χαρακτηρίζεται ως αγροτικός.

Στα διοικητικά όρια του Δήμου Δέλτα ανήκει και η , ενταγμένη στο σχέδιο NATURA, περιοχή των εκβολών Γαλλικού, Αξιού, Λουδία που αποτελεί οικοσύστημα ιδιαίτερου φυσικού κάλλους, συνολικής έκτασης περίπου 300.000 στρεμμάτων (εντός των ορίων του δήμου Δέλτα ανήκουν 158.000 στρέμματα)

Χάρτης 1. Όρια Δήμου Δέλτα



Χάρτης 2. Η θέση του Δήμου Δέλτα στην Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας



Πίνακας 1 : Έκταση του Δήμου Δέλτα

| Δημοτική Κοινότητα  | Έκταση (στρέμματα) |
|---------------------|--------------------|
| Δ.Κ. Διαβατών       | 9.900              |
| Δ.Κ. Καλοχωρίου     | 32.144             |
| Δ.Κ. Νέας Μαγνησίας | 12.000             |
| Δ.Κ. Σίνδου         | 48.922             |
| Δ.Κ Χαλάστρας       | 98.400             |
| Δ.Κ Ανατολικού      | 23.000             |
| ΔΚ Κομίνων          | 29.276             |
| ΔΚ Μαλγάρων         | 15.036             |
| ΤΚ Βραχιάς          | 42.220             |
| <b>Σύνολο</b>       | <b>310.898 (*)</b> |

(\*) Συμπεριλαμβάνονται τα 158.000 στρέμματα του Εθνικού Πάρκου , εντός των ορίων του Δήμου

Πηγή: Γενικά Πολεοδομικά Σχέδια (πρώην) Δήμων Εχεδώρου, Αξιού, Χαλάστρας

### 1.1.2. ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Σύμφωνα με τα στοιχεία της τελευταίας απογραφής πληθυσμού το 2011, στον Δήμο Δέλτα κατοικούν 45.839 κάτοικοι.

**Πίνακας 2: Πληθυσμός Δήμου Δέλτα ανά Δημοτική/ Τοπική Κοινότητα**

| Δημοτική Κοινότητα  | Πληθυσμός     |
|---------------------|---------------|
| Δ.Κ. Διαβατών       | 11.140 (*)    |
| Δ.Κ. Καλοχωρίου     | 4.672         |
| Δ.Κ. Νέας Μαγνησίας | 4.266         |
| Δ.Κ. Σίνδου         | 9.289         |
| Δ.Κ Χαλάστρας       | 7.270         |
| Δ.Κ Ανατολικού      | 2.589         |
| ΔΚ Κομίνων          | 3.652         |
| ΔΚ Μαλαγρών         | 2.404         |
| ΤΚ Βραχιάς          | 557           |
| <b>Σύνολο</b>       | <b>45.839</b> |

(\*) Συμπεριλαμβάνει και τον οικισμό «ΑΓΙΑ ΣΟΦΙΑ»

**Πίνακας 3: Εκτιμήσεις για την εξέλιξη του πληθυσμού**

|                                    | 2001       | 2011       | 2021       | % μτβλ<br>2011-<br>2021 | 2029       | % μτβλ<br>2021-2029 |
|------------------------------------|------------|------------|------------|-------------------------|------------|---------------------|
| ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ                       | 10.934.097 | 10.815.197 | 10.972.832 | 1,5%                    | 11.098.940 | 1,1%                |
| ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ<br>ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ | 1.874.597  | 1.880.058  | 1.939.785  | 3,2%                    | 1.987.567  | 2,5%                |
| ΠΕ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ                    | 1.084.001  | 1.110.312  | 1.165.497  | 5,0%                    | 1.209.646  | 3,8%                |
| ΠΣΘ                                | 830.355    | 793.344    | 785.139    | -1,0%                   | 778.575    | -0,8%               |
| ΔΗΜΟΣ ΔΕΛΤΑ                        | 40.206     | 45.839     | 51.759     | 12,9%                   | 56.495     | 9,2%                |
| ΔΕ ΑΞΙΟΥ                           | 6.738      | 6.613      | 6.613      | 0,0%                    | 6.615      | 0,0%                |
| ΔΕ ΕΧΕΔΩΡΟΥ                        | 23.565     | 29.367     | 29.367     | 19,8%                   | 39.847     | 13,2%               |
| ΔΕ ΧΑΛΑΣΤΡΑΣ                       | 9.903      | 9.859      | 9.859      | 1,0%                    | 10.033     | 0,8%                |

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ (2011)

Το βασικό συμπέρασμα που προκύπτει από τις προβολές είναι ότι εκτιμάται αύξηση του πληθυσμού, όχι πολύ μεγάλη αλλά ούτε ασήμαντη. (Μ.Ο 11%)

**Πίνακας 4: Γενικά χαρακτηριστικά πληθυσμού:**

| Συνολικός Πληθυσμός | Άρρενες | Θήλεις | Αριθμός νοικοκυριών | Έλληνες υπήκοοι | Αλλοδαποί |
|---------------------|---------|--------|---------------------|-----------------|-----------|
| 45.839              | 22.829  | 23.010 | 19.543              | 41.505          | 4.334     |

**Πίνακας 5: Ομάδες Ηλικιών**

| 0-9   | 10-19 | 20-29 | 30-39 | 40-49 | 50-59 | 60-69 | 70+   |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 5.766 | 5.323 | 6.243 | 7.254 | 6.681 | 5.356 | 4.070 | 5.146 |



**Διάγραμμα 1 : Κατανομή πληθυσμού**



**Διάγραμμα 2 : Μεταβολή πληθυσμού**

### **1.1.3. ΓΕΝΙΚΑ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΑ ΣΧΕΔΙΑ (ΓΠΣ)**

Στα ΓΠΣ των πρώην Δήμων Εχεδώρου, Χαλάστρας, Αξιού παρουσιάζεται αναλυτικότερα η υφιστάμενη κατάσταση των ανωτέρω, Δημοτικών Ενοτήτων πλέον, κατά τον χρόνο σύνταξής τους, για :

- α) Το περιβάλλον και την ποιότητα ζωής
- β) Τις υποδομές κοινωνικής μέριμνας, παιδείας, πολιτισμού και αθλητισμού
- γ) Την τοπική οικονομία και την απασχόληση

Τα ΓΠΣ ακολουθούν τις γενικές κατευθύνσεις των ανωτέρων επιπέδων σχεδιασμού και ιδιαίτερα το Γενικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης (ΓΠΧΣΑΑ) της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας που θεσμοθετήθηκε με την υπ'αριθμ. 674 Υπουργική Απόφαση (ΦΕΚ 218 Β' / 6.2.2004)

#### **Α. ΓΠΣ Εχεδώρου (ΦΕΚ 304 ΑΑΠ / 07.11.2011)**



Το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Εχεδώρου ενσωμάτωσε όλους τους οικισμούς και περιοχές που εντάχθηκαν στον καποδοστριακό (πρώην) δήμο Εχεδώρου, δηλαδή :

- τους οικισμούς του Εχεδώρου : Σίνδος, Διαβατά, Νέα Μαγνησία, Καλοχώρι
- την άμεση περιαστική περιοχή των παραπάνω οικισμών που δέχονται πιέσεις από την ανάπτυξη βιομηχανίας, χονδρεμπορίου και βιοτεχνίας,
- τους αρχαιολογικούς χώρους και τα αξιόλογα μνημεία,
- τις αγροτικές περιοχές,
- τις περιβαλλοντικά ευαίσθητες περιοχές του Γαλλικού και της λιμνοθάλασσας Καλοχωρίου.

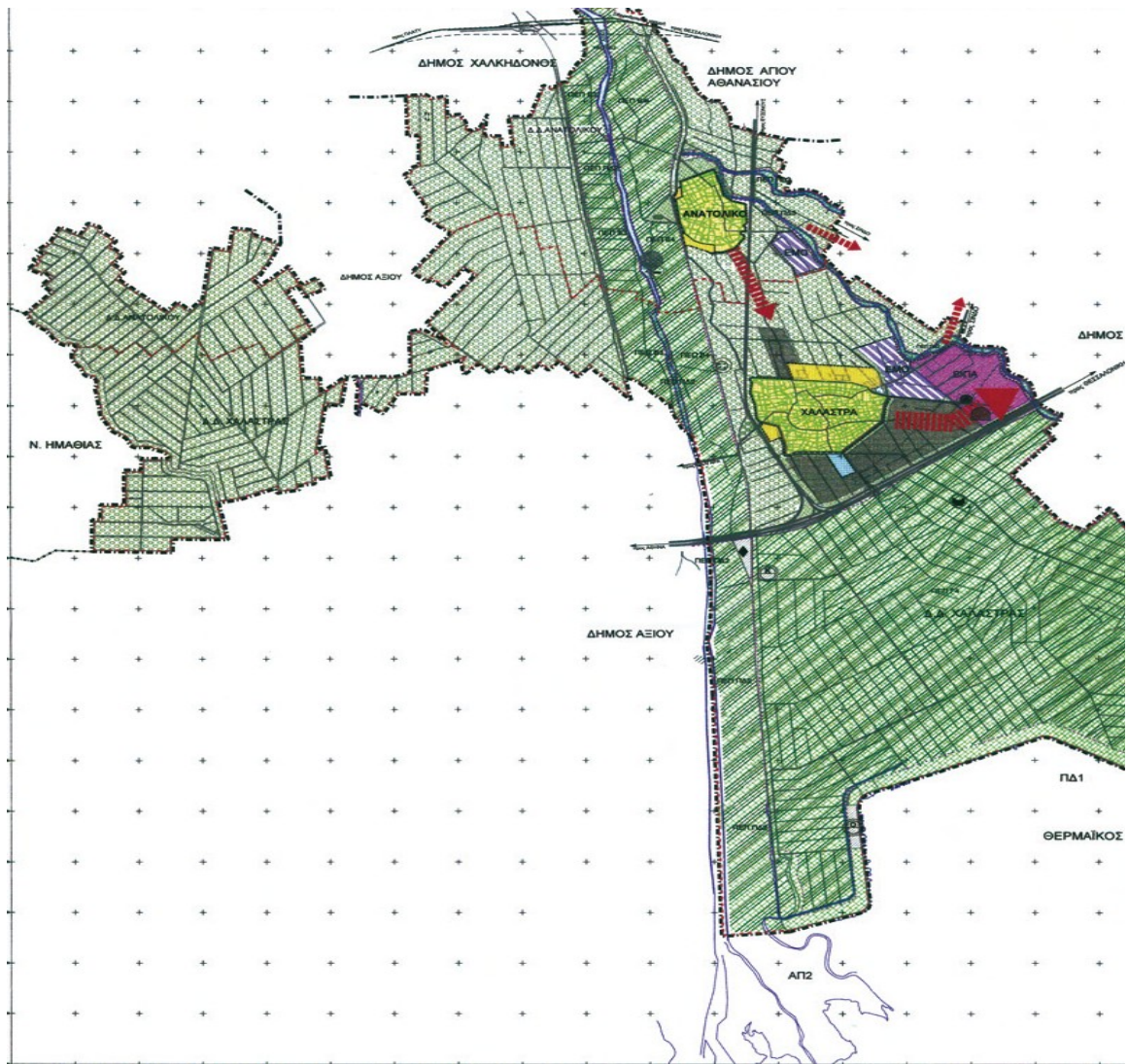
Με το ΓΠΣ εξειδικεύτηκαν οι γενικοί στόχοι του πολεοδομικού σχεδιασμού και διατυπώθηκαν οι αναγκαίες και σκόπιμες προτάσεις συμπλήρωσης, αναθεώρησης ή



τροποποίησης ισχυρόνων επιλογών και ρυθμίσεων, και οι οποίες σύμφωνα με τις προδιαγραφές, αναφέρονται στα εξής θέματα:

- προσδιορισμός των κατευθύνσεων χωρικής οργάνωσης του (πρώην) Δήμου,
- καθορισμός των μεγεθών της οικιστικής ανάπτυξης σε όλη την έκταση του (πρώην) Δήμου, με βάση τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης, τις τοπικές ανάγκες και καταλληλότητες καθώς και τις κατευθύνσεις που προκύπτουν από υπερκείμενα σχέδια, ιδίως δε σε ότι αφορά το ρόλο των οικισμών στην οικιστική ιεραρχία και την ομαλή ένταξή τους στο μητροπολιτικό σύμπλεγμα,
- προσδιορισμός των Περιοχών Ειδικής Προστασίας (ΠΕΠ) οι οποίες δεν πρόκειται να πολεοδομηθούν,
- υπόδειξη των ζωνών παραγωγικών δραστηριοτήτων με βάση τις ανάγκες των παραγωγικών τομέων και τις σχετικές προγραμματικές κατευθύνσεις, και
- χάραξη των κατευθύνσεων πολεοδομικής οργάνωσης των θεσμοθετημένων και προς πολεοδόμηση οικιστικών υποδοχέων, προσδιορίζοντας και την οργάνωση των ήδη διαμορφωμένων περιοχών ανάπτυξης του δευτερογενή τομέα στη περίμετρο των οικισμών που απαιτούν παρεμβάσεις αναβάθμισης μέσω του μηχανισμού της εξυγίανσης.

## **B. ΓΠΣ Χαλάστρας (ΦΕΚ 375 ΑΑΠ/6.9.2010)**

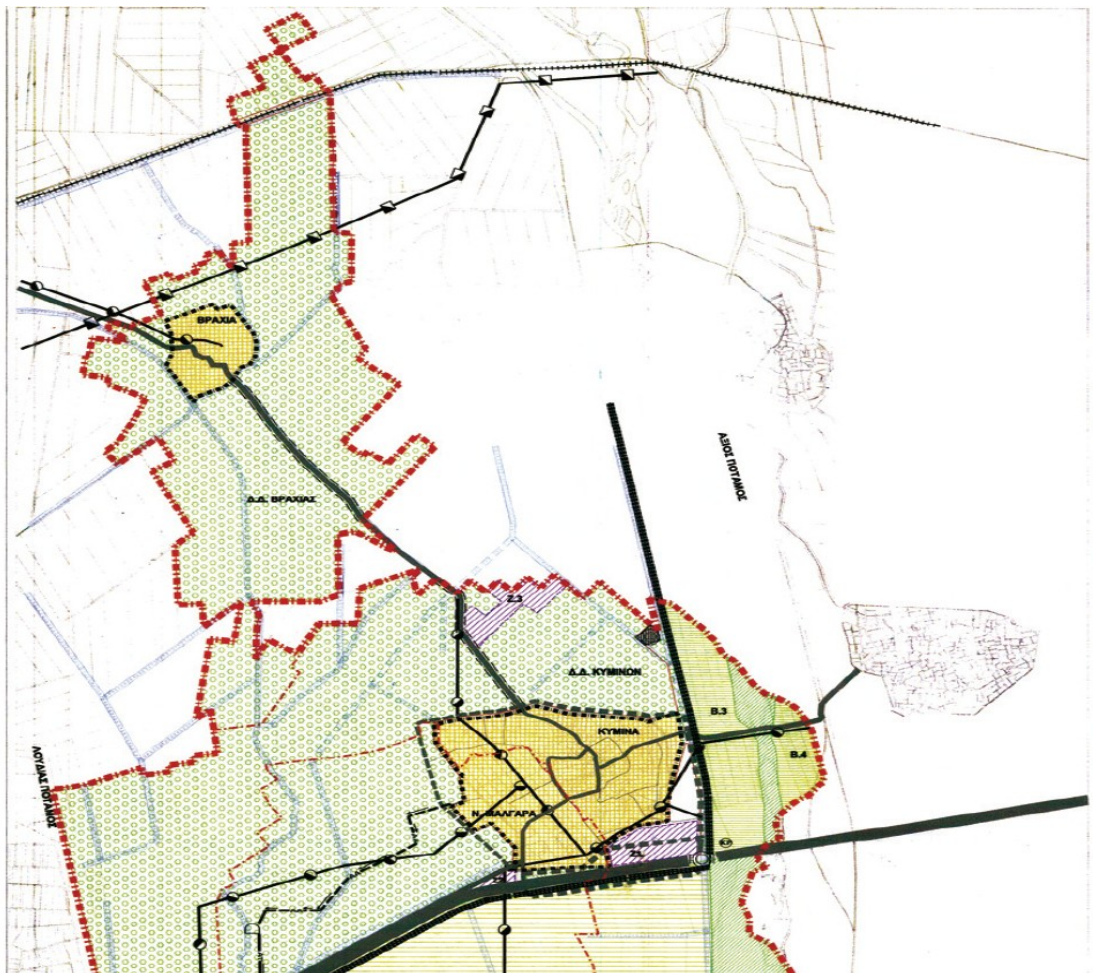


Οι δυνατότητες ανάπτυξης του (πρώην) Δήμου Χαλάστρας (νυν Δημοτική Ενότητα Χαλάστρας) συνδέονται, πέραν της κομβικής θέσης και της άμεσης σχέσης με την Θεσσαλονίκη, με τους πλούσιους φυσικούς πόρους της περιοχής αλλά και με την ανάπτυξη των παραγωγικών δραστηριοτήτων του δευτερογενούς και τριτογενούς τομέα. Οι αγροτικές κυρίως δραστηριότητες, αλλά και οι διαφαινόμενες τάσεις ανάπτυξης δραστηριοτήτων του δευτερογενή και τριτογενή τομέα αποτελούν τους σημαντικούς παράγοντες ανάπτυξης της περιοχής. Συνοπτικά η πρόταση βασίζεται στα εξής:

- Προστασία της γεωργικής γης στα πλαίσια ενός βιώσιμου προτύπου ανάπτυξης της υπαίθρου και τον καθορισμό της ως Περιοχή Ελέγχου και Περιορισμού Δόμησης (ΠΕΠΔ).
- Ρυθμίσεις για την συμβατότητα χρήσεων και λειτουργιών στις περιοχές που τελούν υπό καθεστώς προστασίας. Στα πλαίσια αυτά, επιβάλλεται να προστατευτεί η περιοχή της σύμβασης Ramsar (Εθνικό Πάρκο Δελταϊκών σχηματισμών).
- Αποφυγή της εκτεταμένης γραμμικής ανάπτυξης μη αγροτικών δραστηριοτήτων κατά μήκος και εκατέρωθεν των βασικών μεταφορικών υποδομών (ΠΑΘΕ προς Θεσσαλονίκη και προς Ευζώνους) για λόγους κυρίως περιβαλλοντικούς, λειτουργικούς και αισθητικής του περιβάλλοντος.

- Σχεδιασμός οργανωμένων παραγωγικών υποδοχέων για την ανάπτυξη του δευτερογενούς και τριτογενούς τομέα.
- Μικρή οικιστική ανάπτυξη στους δύο οικισμούς, για την κάλυψη σημερινών (για τον οικισμό της Χαλάστρας) και μελλοντικών αναγκών και κυρίως σε κοινωφελείς και κοινόχρηστους χώρους, την κάλυψη των στεγαστικών αναγκών των Τσιγγάνων στα πλαίσια της κοινωνικής πολιτικής και την οργανική ενσωμάτωση υφιστάμενων κοινωφελών χρήσεων (εκπαίδευσης, αθλητισμού) στον αστικό ιστό (για τον οικισμό του Ανατολικού).
- Θεσμοθέτηση Περιοχής Οργανωμένης Ανάπτυξης Παραγωγικών Δραστηριοτήτων (ΠΟΑΠΔ) στο θαλάσσιο μέτωπο του δήμου με στόχο τον εκσυγχρονισμό των οστρακοκαλλιεργειών .

### Γ. ΓΠΣ Αξιού (ΦΕΚ 218 ΑΑΠ/7.6.2010)



Το πλαίσιο για τη νέα αναπτυξιακή - χωροταξική προσέγγιση της περιοχής του (πρώην) Δήμου Αξιού (νυν Δημοτική Ενότητα Αξιού) , στηρίζεται στις εξής βασικές υποθέσεις:

- Αξιοποίηση της πλεονεκτικής θέσης της περιοχής του (πρώην) Δήμου ως προς τους βασικούς μεταφορικούς άξονες (Π.Α.ΘΕ. και Εγνατία).

- Αξιοποίηση προς όφελος της τοπικής ανάπτυξης, των συνδέσεων με Θεσσαλονίκη, με Ευζώνους, με την υπόλοιπη κεντρική - νότια Ελλάδα, καθώς και των διανομαρχιακών συνδέσεων προς Ημαθία - Πιερία και Πέλλα.
- Στενότερη σύνδεση της σημερινής περιοχής του (πρώην) Δήμου με τη μητροπολιτική Θεσσαλονίκη και υποδοχή, σταδιακά, οικονομικών δραστηριοτήτων και υποδομών μητροπολιτικού επιπέδου.
- Διατήρηση και εξυγίανση του εδαφοϋδατικού δυναμικού ώστε να διατηρηθεί η ανταγωνιστικότητα της υπαίθρου.
- Εκσυγχρονισμός και αναδιάρθρωση της πρωτογενούς παραγωγής προς προϊόντα περισσότερο ανταγωνιστικά στις συνθήκες της σύγχρονης ΚΑΠ και υψηλότερης προστιθέμενης αξίας (π.χ. λαχανικά, άνθη, θερμοκηπιακές καλλιέργειες, βιολογικές καλλιέργειες).
- Εκσυγχρονισμός και οργάνωση των παραγωγικών λειτουργιών στη θαλάσσια και παράκτια ζώνη του Θερμαϊκού.
- Υποστήριξη της πρωτογενούς παραγωγής (γεωργικής, κτηνοτροφικής, καθώς και αλιευτικής και υδατοκαλλιεργητικής) με δραστηριότητες πρώτης επεξεργασίας και διακίνησης προϊόντων.
- Προσανατολισμός και σύνδεση της συνολικής παραγωγής της περιοχής με το καταναλωτικό κέντρο της Θεσσαλονίκης.
- Περαιτέρω στροφή και εξειδίκευση της αναπτυξιακής φυσιογνωμίας της περιοχής προς τις δραστηριότητες των υπηρεσιών και ειδικότερα αυτές του κλάδου των μεταφορών - αποθηκεύσεων.
- Πολλαπλή αξιοποίηση του φυσικού πόρου του Δέλτα Αξιού - Λουδία, προς τις εξής κατευθύνσεις:
  - Διαφοροποίηση της πρωτογενούς παραγωγής (π.χ. προς βιολογικά και οικολογικά προϊόντα διατροφής), εφόσον η περιοχή σημαίνεται πλέον ως περιοχή ιδιαίτερης οικολογικής αξίας, και
  - Ανάπτυξη συμπληρωματικών υπηρεσιών που να υποστηρίζουν τις λειτουργίες διαχείρισης του Δέλτα Αξιού - Λουδία (εξυπηρετήσεις της ημερήσιας κίνησης - περιήγησης των επισκεπτών, δραστηριότητες περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης, δραστηριότητες σύνδεσης της κίνησης των επισκεπτών με τους τοπικούς παραγωγούς, κτλ.).

#### **1.1.4. ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΦΥΣΙΟΓΝΩΜΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Η εγγύτητα του Δήμου Δέλτα με το ΠΣΘ, η ύπαρξη της ΒΙΠΕΘ, του Βιομηχανικού Συγκροτήματος Διαβατών , του Βιομηχανικού Πάρκου Καλοχωρίου που όμως δεν



αποτελεί θεσμοθετημένη περιοχή, η άμεση πρόσβαση που εξασφαλίζει το οδικό δίκτυο (Π.Α.ΘΕ, ΕΓΝΑΤΙΑ) και το σιδηροδρομικό δίκτυο (σιδηροδρομική γραμμή Θεσσαλονίκης-Ειδομένης, Θεσσαλονίκης -Δικαίων και Θεσσαλονίκης -Αθηνών) και το πλήθος των τριτογενών δραστηριοτήτων (κυρίως χονδρεμπόριο και μεταφορές) καθώς και οι αυξημένες δραστηριότητες πρωτογενούς τομέα στην δυτική περιοχή του Δήμου κατατάσσουν τον Δήμο σε πλεονεκτική αναπτυξιακή θέση.

Σημαντικός πόλος κοινωνικοοικονομικής ανάπτυξης της περιοχής αποτελεί το ΤΕΙ Σίνδου, στο οποίο φοιτούν 18.000 περίπου φοιτητές.

Το έτος 2011 αποτελεί το έτος-κλειδί κατά το οποίο εκτοξεύεται η ανεργία και γίνεται εμφανής η κρίση σε όλους τους τομείς. Στην Κεντρική Μακεδονία, ο μέσος όρος ανεργίας το 2010 ανέρχεται στο 13,5%, για να αυξηθεί σημαντικά το 2011 σε 19,6% και τελικά το 2012 να «απογειωθεί» σε 26%. Το μεγαλύτερο ετήσιο ποσοστό ανεργίας για το 2012 καταγράφεται στην Π.Ε Θεσσαλονίκης (28,7%), το οποίο έχει αυξηθεί κατά 18 περίπου ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με το 2005, με αντίστοιχο αντίκτυπο και στον Δήμο Δέλτα.

#### 1.1.4.1 Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός - Απασχόληση - Ανεργία

Με βάση τα στοιχεία της Ε.Σ.Υ.Ε, του Ο.Α.Ε.Δ και της Π.Κ.Μ παρουσιάζονται οι παρακάτω πίνακες με στοιχεία για την απασχόληση και την ανεργία στον Δήμο Δέλτα :

Πίνακας 6. Κατάσταση ασχολίας

| Ιδιότητα                            | Πληθυσμός | Ποσοστό (%) |
|-------------------------------------|-----------|-------------|
| Ασχολούμενοι                        | 14.263    | 31,1%       |
| Ζητούντες εργασία                   | 4.528     | 9,8%        |
| Μαθητές/σπουδαστές                  | 7.961     | 17%         |
| Συνταξιούχοι                        | 8.134     | 18%         |
| Οικιακά                             | 6.385     | 14%         |
| Άλλοι                               | 4.559     | 9,8%        |
| Ασχολούμενοι στον πρωτογενή τομέα   | 1.830     | 4%          |
| Ασχολούμενοι στον δευτερογενή τομέα | 4.588     | 9,8%        |
| Ασχολούμενοι στον τριτογενή τομέα   | 7.845     | 17%         |

Πίνακας 7. Ποιοτικά στοιχεία ανεργίας

| Ιδιότητα | Ποσοστό % επί του πληθυσμού Δήμου Δέλτα | Ποσοστό % επί του πληθυσμού ΠΚΜ |
|----------|-----------------------------------------|---------------------------------|
|----------|-----------------------------------------|---------------------------------|

|                                                                                                                              |                        |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------|
| Άνεργοι                                                                                                                      | 8,10%                  | 8,10% |
| Μακροχρόνια άνεργοι ως ποσοστό του πληθυσμού του δήμου                                                                       | 4,10%                  | 4,70% |
| Μακροχρόνια άνεργοι ως ποσοστό του συνόλου των ανέργων στο δήμο                                                              | 51%                    | 58%   |
| Μακροχρόνια Άνεργες γυναίκες ως ποσοστό του πληθυσμού του δήμου                                                              | 2,74%<br>(1.254 άτομα) | 2,54% |
| Άνεργοι άνω των 54 μέχρι και 65 ετών εγγεγραμμένοι στον ΟΑΕΔ (με κάρτα ανεργίας) ( ως ποσοστό του πληθυσμού του δήμου        | 0,91%<br>(415 άτομα)   | 0,86% |
| Άνεργοι άνω των 54 μέχρι και 65 ετών εγγεγραμμένοι στον ΟΑΕΔ (με κάρτα ανεργίας) ως ποσοστό του συνόλου των ανέργων στο δήμο | 10,80%                 | 12,7% |

## 1.1.4.2 Παραγωγικές Δραστηριότητες

### 1.1.4.2.1 Πρωτογενής Τομέας

#### ► Γεωργία

##### Α. Δημοτική Ενότητα Εχεδώρου

Στο σύνολο των 50.255 στρεμμάτων των καλλιεργούμενων εκτάσεων της Δημοτικής Ενότητας Εχεδώρου, οι αροτραίες καλλιέργειες επικρατούν των λαχανοκομικών και των δενδρώνων. Οι κυριότερες καλλιέργειες είναι το σκληρό σιτάρι (5.321), το καλαμπόκι (4.461), το βαμβάκι (3.864) και τα λάχανα (1.995).

Πίνακας 8: Έκταση, παραγωγή, Μ.Σ.Α. (Μέσος Συντελεστής Απόδοσης) καλλιεργειών Δ.Ε Εχεδώρου, Μ.Σ.Α. χώρας (ανά καλλιεργούμενο είδος)

| Καλλιέργειες            | Έκταση        | Παραγωγή          | Μ.Σ.Α                 | Μ.Σ.Α Χώρας |
|-------------------------|---------------|-------------------|-----------------------|-------------|
| Σιτάρι σκληρό           | 5.321         | 1.390             | 261                   | 259         |
| Κριθάρι                 | 944           | 369,2             | 391                   | 254         |
| Καλαμπόκι               | 4.461         | 4.241,7           |                       | 1005        |
| Βαμβάκι                 | 3.864         | 1.311,04          |                       | 314         |
| Λάχανα                  | 1.995         | 6.286             | 3.151                 | 2.354       |
| Κουνουπίδι              | 1.215         | 2.240             | 1.844                 | 1.963       |
| Πράσα                   | 905           | 2.775             | 3.066                 | 2.445       |
| Μαρούλι                 | 460           | 938               | 2.039                 | 1.933       |
| Τομάτα                  | 365           | 1.606             |                       |             |
|                         |               | <b>Ποτίστηκαν</b> | <b>Δεν Ποτίστηκαν</b> |             |
| Αροτραίες               | 43.561        | 36.564            | 6.997                 |             |
| Γη λαχανόκηπων          | 6.463         | 6.463             | 0                     |             |
| Δενδρώνες               | 216           | 117               | 99                    |             |
| Άμπελα και σταφιδάμπελα | 15            | 15                | 0                     |             |
| <b>Σύνολο</b>           | <b>50.255</b> | <b>43.159</b>     | <b>7.096</b>          |             |

Πηγή: Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο (πρώην) Δήμου Εχεδώρου.

##### Β. Δημοτικές Ενότητες Χαλάστρας- Αξιού

Η καλλιέργεια του ρυζιού αποτελεί τον κύριο κλάδο φυτικής παραγωγής. Οι αποδόσεις βρίσκονται σε πολύ υψηλά επίπεδα και υπάρχει συνεχής βελτίωση. Περίπου το 70% της εγχώριας παραγωγής ρυζιού καλλιεργείται στην περιοχή.

Τα επόμενα δύο πιο σημαντικά προϊόντα της περιοχής είναι το βαμβάκι και το καλαμπόκι με επίσης καλές αποδόσεις.

Επίσης καλλιεργούνται, τεύτλα, μηδική, σιτάρι σκληρό, τομάτα. Η μηδική συνδέεται κυρίως με την κτηνοτροφία.

Η παραγωγικότητα της περιοχής είναι πολύ υψηλή. Ειδικά στο ρύζι η παραγωγή έχει μεγιστοποιηθεί. Ο κύριος τροφοδότης των καλλιεργούμενων εκτάσεων σε νερό είναι ο Αξιός. Σχεδόν το σύνολο των καλλιεργειών αρδεύονται.

Σαν μέθοδος άρδευσης κυριαρχεί η επιφανειακή. Αυτό οφείλεται στο ότι η περιοχή υπάγεται στο ευρύτερο δίκτυο επιφανειακής άρδευσης της πεδιάδας Θεσσαλονίκης. Η διανομή του νερού γίνεται με βάση τη ζήτηση από τους παραγωγούς. Υπεύθυνος είναι ο Οργανισμός Εγγείων Βελτιώσεων.

Από την άποψη του μεγέθους στην περιοχή υπάρχουν 3 κατηγορίες εκμεταλλεύσεων:

1. Οι εκμεταλλεύσεις με λιγότερα από 50 στρέμματα που αποτελούν δευτερεύουσα πηγή απασχόλησης και εισοδήματος των οικογενειών.
2. Οι εκμεταλλεύσεις που κυμαίνονται από 50 έως 100 στρέμματα, οι οποίες κατά κύριο λόγο αποτελούν την κύρια πηγή απασχόλησης και εισοδήματος των οικογενειών.
3. Οι μεγάλες εκμεταλλεύσεις άνω των 100 στρεμμάτων, μεγάλο μέρος των οποίων αποτελεί ενοικιαζόμενες εκτάσεις.

## ► Κτηνοτροφία

### Α. Δημοτική Ενότητα Εχεδώρου

Το συνολικό κτηνοτροφικό κεφάλαιο της Δημοτικής Ενότητας Εχεδώρου αποτυπώνεται στον παρακάτω πίνακα. Είναι εμφανές ότι το ζωικό κεφάλαιο συντίθεται κυρίως από όρνιθες, πρόβατα και βοοειδή, ενώ η όποια παραγωγή προέρχεται κυρίως από τα βοοειδή, τα πρόβατα και τις αιγες.

**Πίνακας 9: Αριθμός, παραγωγή, Μ.Σ.Α κτηνοτροφικού κεφαλαίου της Δ.Ε Εχεδώρου (ανά εκτρεφόμενο είδος)**

| Εκτρεφόμενο Είδος | Αριθμός | Παραγωγή | Μ.Σ.Α |
|-------------------|---------|----------|-------|
| Βοοειδή αρσενικά  | 2.104   | 0        | 0     |
| Βοοειδή θηλυκά    | 3.360   | 13.636   | 4.058 |
| Χοίροι            | 1.540   | 0        | 0     |
| Πρόβατα           | 5.012   | 537      | 107   |
| Όρνιθες           | 210.500 | 0        | 0     |

Πηγή: Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Εχεδώρου



## Β. Δημοτική Ενότητα Αξιού

Η κτηνοτροφία στην Δημοτική Ενότητα Αξιού είναι αρκετά αναπτυγμένη. Κυριαρχεί η κτηνοτροφία προβάτων και ακολουθεί η κτηνοτροφία βοοειδών και πουλερικών . Η πλειοψηφία των κτηνοτροφικών μονάδων είναι μικρές μονάδες που βρίσκονται έξω από τους οικισμούς , μέσα και έξω από το αρδευτικό κανάλι.

**Πίνακας 10 :** Αριθμός, παραγωγή, Μ.Σ.Α κτηνοτροφικού κεφαλαίου της Δ.Ε Αξιού (ανά εκτρεφόμενο είδος)

| ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ | ΒΟΟΕΙΔΗ      | ΑΙΓΟΠΡΟΒΑΤΑ  | ΟΡΝΙΘΕΣ       | ΜΕΛΙΣΣΕΣ (ΚΥΨΕΛΕΣ) | ΧΟΙΡΟΙ    |
|--------------------|--------------|--------------|---------------|--------------------|-----------|
| ΚΥΜΙΝΑ             | 1.998        | 3.300        | 6.800         | 390                | --        |
| ΜΑΛΓΑΡΑ            | 2.110        | 2.320        | 8.000         | ---                | 40        |
| ΒΡΑΧΙΑ             | 690          | 475          | 2.250         | ---                | 32        |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>      | <b>4.798</b> | <b>6.095</b> | <b>17.050</b> | <b>390</b>         | <b>72</b> |

## Γ. Δημοτική Ενότητα Χαλάστρας

Ο Δήμος Χαλάστρας έχει υψηλή συγκέντρωση Ζωικού κεφαλαίου για αυτό έχει και αυξημένη παραγωγή κτηνοτροφικών φυτών και κυρίως μηδικής.

### ► Αλιεία



Στο Θερμαϊκό κόλπο παράγεται το 90% των μυδιών της παραγωγής της χώρας. Στην περιοχή του Αξιού παράγεται σχεδόν το 72% της εθνικής παραγωγής με το 80% αυτού να εξάγεται.

Στην περιοχή του Δέλτα ανέκαθεν ασκείται η παραδοσιακή αλιεία και η οστρακοκαλλιέργεια-ειδικότερα η μυδοκαλλιέργεια -με άριστες προοπτικές. Στην

περιοχή Χαλάστρας οι αλιείς ανέρχονται στους 200 εκ των οποίων οι 110 είναι μυδοτρόφοι.

Λοιπά είδη του αλιεύματος είναι λαβράκια, γλώσσες, κεφαλόπουλα, κουτσομούρες, σουπιές, γαρίδες και από τα οστρακοειδή μύδια και χάβαρα.

Η ανάπτυξη χερσαίων εγκαταστάσεων για την υποστήριξη της οστρακοκαλλιέργειας στις εκβολές του Λουδία, συμβάλλει σημαντικά στην ενίσχυση της παραγωγικότητας, καθώς και στην ποιοτική και υγιεινή παραγωγή.

Βασική εκκρεμότητα για την περαιτέρω ανάπτυξη της οστρακοκαλλιέργειας είναι η έγκριση της ΠΟΑΥ Θερμαϊκού (εκκρεμεί η έγκριση του Π.Δ από το Συμβούλιο της Επικρατείας και η ψήφισή του)

Με τον καθορισμό της ΠΟΑΥ Θερμαϊκού, τίθεται το πλαίσιο για την ορθολογική λειτουργία της οστρακοκαλλιέργειας στην περιοχή, θα λήξει δε η εκκρεμότητα που ταλαιπωρεί μεγάλο αριθμό παραγωγών, αφού η αρμόδια υπηρεσία της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μακεδονίας- Θράκης, δεν ανανέωνε τις άδειες τους τα τελευταία 4-5 χρόνια, ενόψει καθορισμού της ειδικής Περιοχής, με αποτέλεσμα να έχει αυξηθεί ο αριθμός των μη νόμιμων μονάδων. Εκτιμάται ότι ο αριθμός των μη αδειοδοτημένων μονάδων, σήμερα, είναι ίσος και μεγαλύτερος των νόμιμων.

Σύμφωνα με την πρόταση οι εν λόγω εκτάσεις της ΠΟΑΥ είναι:

□ Χαλάστρα : 13.046,61 στρ.

□ Κύμινια : 3.255,73 στρ.

Στη Χαλάστρα λειτουργούν δύο αγροτικοί συνεταιρισμοί. Οι δραστηριότητες των συνεταιρισμών είναι αρκετά διευρυμένες και περιλαμβάνουν τη λειτουργία ξηραντηρίων ρυζιού, καταστήματα λιανικής πώλησης και τη χρησιμοποίηση μηχανημάτων. Επίσης λειτουργεί ένας αλιευτικός οστρακοπαραγωγικός, ένας αλιευτικός και ένας γαλακτοκομικός συνεταιρισμός ενώ στην κοινότητα Ανατολικού ένας αγροτικός και ένας γαλακτοκομικός.

Στον Αξιό λειτουργούν οι παρακάτω συνεταιρισμοί :

Αγροτικός Συνεταιρισμός Κυμίνων

Αγροτικός Συνεταιρισμός Ν. Μαλγάρων

Αγροτικός Συνεταιρισμός Βραχιάς

Αλιευτικός Συνεταιρισμός Κυμίνων - Ν. Μαλγάρων

Οστρακοκαλλιεργητικός Συνεταιρισμός

#### **1.1.4.2.2 Δευτερογενής Τομέας (Μεταποίηση)**

Στις Δημοτικές Ενότητες Χαλάστρας και Αξιού η μεταποίηση είναι αρκετά περιορισμένη, δεδομένης της γειτνίασης με την Βιομηχανική Ζώνη Θεσσαλονίκης. Οι κυριότερες προοπτικές ανάπτυξης του κλάδου σχετίζονται με την κάθετη ολοκλήρωση του αγροτικού τομέα και συγκεκριμένες με την παραγωγή ρυζιού και οστρακοειδών.

Στην Δημοτική Ενότητα Εχεδώρου εδρεύουν οι περισσότερες βιομηχανίες και βιοτεχνίες του δευτερογενούς τομέα λόγω της λειτουργίας της Βιομηχανικής Περιοχής Θεσσαλονίκης (ΒΙ.ΠΕ.Θ)

### 1.1.4.2.3 Τριτογενής Τομέας

Για τις Δημοτικές Ενότητες Χαλάστρας και Αξιού ο τομέας παροχής υπηρεσιών και το εμπόριο περιορίζεται σε τοπικό επίπεδο.

Οι ελλείψεις της χωροταξικής πολιτικής δεν ανέδειξαν κανένα από τους οικισμούς της περιοχής ως τοπικό κέντρο με ανάλογες επιπτώσεις στον τριτογενή τομέα.

Οι δυνατότητες ανάπτυξης του τουρισμού στην περιοχή είναι περιορισμένες, αφού ούτε το ανθρωπογενές ούτε το ευρύτερο περιβάλλον μπορούν να λειτουργήσουν ως πόλοι έλξης τουριστών. Η περιοχή δεν διαθέτει την υποδομή που είναι απαραίτητη και αναγκαία για μια τουριστική ανάπτυξη ακόμα και του αγροτουρισμού.

Ο υγροβιότοπος του Δέλτα Αξιού αποτελεί την μοναδική δυνατότητα για μια τουριστική ανάπτυξη περιορισμένης μορφής στην περιοχή. Μπορεί να διαφοροποιήσει την εικόνα της περιοχής και να ενισχύσει σημαντικά την επιχειρηματικότητα. Οι δυνατότητες αυτές προκύπτουν από :

- Την ξεχωριστή σημασία του Δέλτα Αξιού και του ευρύτερου υγροβιότοπου
- Την εγγύτητα και την εύκολη πρόσβαση του Δέλτα από ένα μεγάλο αστικό κέντρο (Θεσσαλονίκη)
- Την στροφή και το αυξημένο ενδιαφέρον όλο και μεγαλύτερου αριθμού επισκεπτών για τουριστικές εμπειρίες που έχουν ως πυρήνα την φύση.

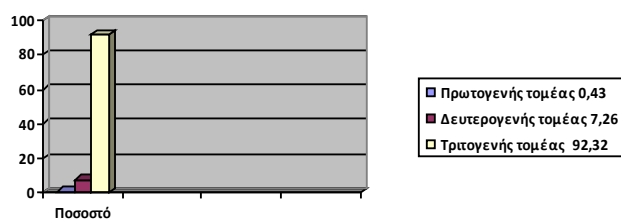
Για την Δημοτική Ενότητα Εχεδώρου ο τριτογενής τομέας παραγωγικής δραστηριότητας είναι και ο σημαντικότερος, καθώς έχει προσελκύσει το 47,5% των απασχολούμενων της Δημοτικής Ενότητας Εχεδώρου .

Από τους κλάδους του τριτογενή τομέα, μεγαλύτερη συμμετοχή εμφανίζεται στον κλάδο του χονδρικού και λιανικού εμπορίου, ακολουθούν με σημαντική διαφορά από τον πρώτο ο κλάδος των μεταφορών, αποθήκευσης και επικοινωνιών και ο κλάδος των ενδιάμεσων χρηματοπιστωτικών οργανισμών, διαχείρισης ακίνητης περιουσίας. Σε αντίθεση, ο κλάδος της υγείας και κοινωνικής μέριμνας, όπως και ο κλάδος της εκπαίδευσης προσεγγίζουν τα χαμηλότερα ποσοστά των απασχολούμενων.

Αναφορικά με την υφιστάμενη ξενοδοχειακή υποδομή , στη Δημοτική Ενότητα Εχεδώρου λειτουργεί μια ξενοδοχειακή μονάδα στη Σίνδο, παρά την λειτουργία και των ΤΕΙΘ.

Με βάση τα στοιχεία του Επαγγελματικού και Βιοτεχνικού επιμελητηρίου Θεσσαλονίκης την τελευταία 5ετία ο αριθμός των επιχειρήσεων στην περιοχή του Δήμου Δέλτα (6.545 επιχειρήσεις το 2011) μειώθηκε σε ποσοστό 15%.

Η οικονομική δραστηριότητα των επιχειρήσεων του δήμου Δέλτα ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητας απεικονίζεται στο παρακάτω γράφημα:



## 1.1.5. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ,ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

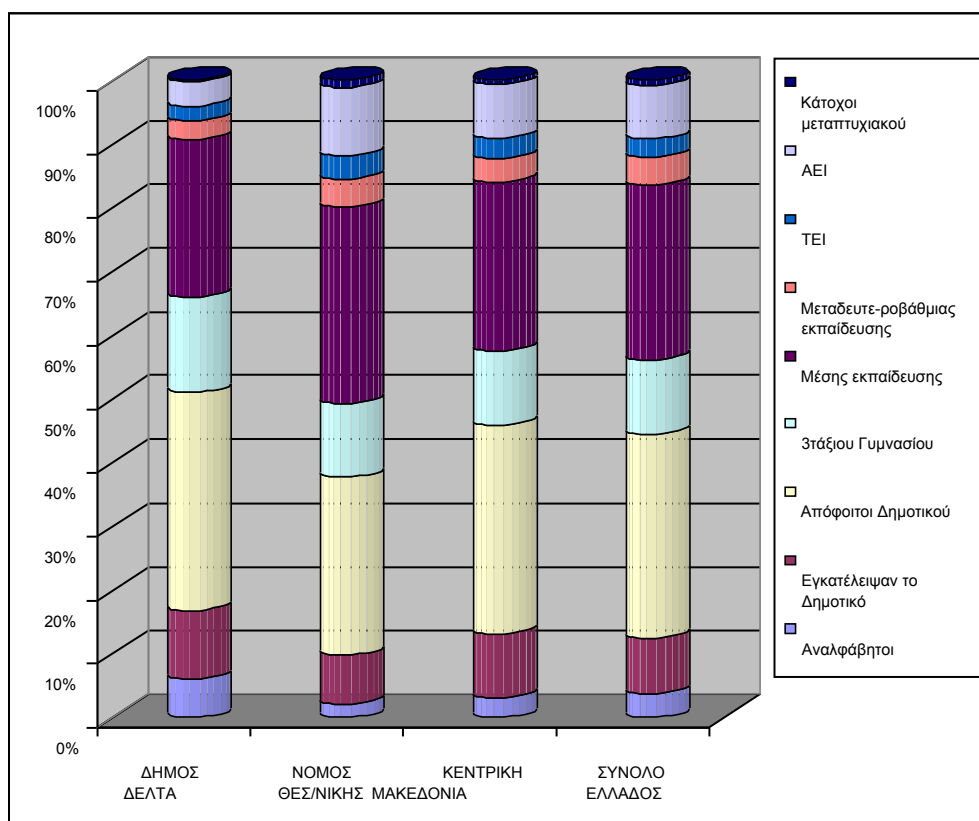
### 1.1.5.1 Επίπεδο Εκπαίδευσης

Στο διάγραμμα που ακολουθεί, παρουσιάζεται το επίπεδο εκπαίδευσης του πληθυσμού του Δήμου Δέλτα σε σύγκριση με το Νομό - Περιφερειακή Ενότητα Θεσσαλονίκης, την Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας και το σύνολο της Ελλάδος.

Πίνακας 11: Μορφωτικό Επίπεδο Δήμου Δέλτα ( 2011)

| Βαθμίδα εκπαίδευσης | <u>Α΄βαθμια</u> | <u>Β΄βαθμια</u> | <u>Γ΄βαθμια</u> | <u>Λοιπά</u> |
|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Πληθυσμός           | 11.731          | 18.621          | 3.906           | 7.747        |

Διάγραμμα 3. Μορφωτικό επίπεδο πληθυσμού Δήμου Δέλτα, Ν. Θεσσαλονίκης, Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας, χώρας



Πηγή: Γενικά Πολεοδομικά Σχέδια Εχεδώρου, Αξιού, Χαλάστρας (ΕΣΥΕ, 2001)

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η εξέλιξη του μορφωτικού επιπέδου του συνολικού πληθυσμού του Δήμου (σε ποσοστό) κατά το χρονικό διάστημα 1991-2001.

Πίνακας 12: Εξέλιξη μορφωτικού επιπέδου πληθυσμού Δ. Δέλτα (1991-2001)

| Επίπεδο μόρφωσης         | 1991   | 2001   | Μεταβολή (1991-2001) |
|--------------------------|--------|--------|----------------------|
| Αναλφάβητοι              | 9,76 % | 4,67 % | -23,94%              |
| Εγκατέλειψαν το Δημοτικό | 16,05% | 12,78% | -49,18%              |
| Απόφοιτοι Δημοτικού      | 45,21% | 37,95% | -32,66               |
| Μέσης εκπαίδευσης        | 14,39% | 21,63% | 371,95%              |
| ΤΕΙ                      | 0,97%  | 3,34%  | 654,53%              |
| ΑΕΙ                      | 2,52%  | 5,81%  | 1128,23%             |
| Κάτοχοι μεταπτυχιακού    | 0,14%  | 0,22%  | -                    |

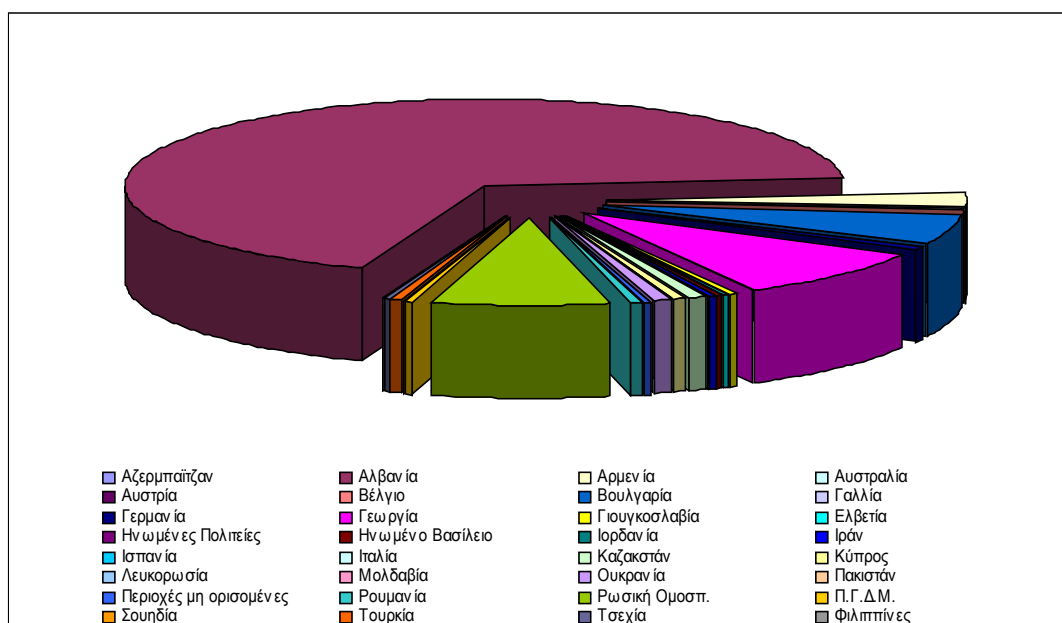
Πηγή: Γενικά Πολεοδομικά Σχέδια Εχεδώρου, Αξιού, Χαλάστρας

### 1.1.5.2 Αλλοδαποί

Στο Δήμο βρίσκεται εγκατεστημένος ένας σημαντικός αριθμός αλλοδαπών (4.334 άτομα) , ο οποίος αντιπροσωπεύει το 9,7% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου έναντι 6,3% που είναι το αντίστοιχο για την Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας . (κυρίως κατοικούν στην Δημοτική Ενότητα Εχεδώρου)

Το μεγαλύτερο ποσοστό (68%) των αλλοδαπών προέρχεται από την Αλβανία και ακολουθούν αυτοί που προέρχονται από τη Γεωργία και τη Ρωσική Ομοσπονδία με ποσοστά 9,3% και 8% αντίστοιχα.

Διάγραμμα 4: Κατανομή αλλοδαπών Δ.Ε Εχεδώρου ανά χώρα προέλευσης (2001)



Πηγή: ΕΣΥΕ 2001

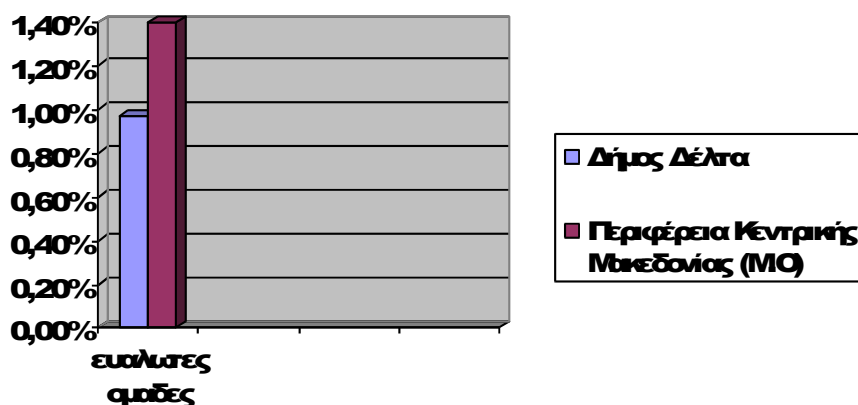
### 1.1.5.3 Αθιγγανοί

Στον οικισμό Αγία Σοφία της Δημοτικής Ενότητας Εχεδώρου κατοικούν σήμερα Τσιγγάνοι Ρομά. Οι κάτοικοι του οικισμού ήταν μέχρι το 1998 εγκατεστημένοι στις παρυφές του Δήμου Ευόσμου. Όταν ο εν λόγω Δήμος έλαβε απόφαση να εντάξει τη συγκεκριμένη περιοχή στο σχέδιο πόλης, οι Ρομά εγκατέλειψαν την περιοχή και εγκαταστάθηκαν στην κοίτη του Γαλλικού ποταμού. Ήδη από την περίοδο 1996-1997, το Νομαρχιακό Συμβούλιο Νομού Θεσσαλονίκης διενεργούσε έρευνες για εξεύρεση κρατικής γης για την εγκατάσταση των σκηνιτών. Η λύση δόθηκε από το Υπουργείο Εθνικής Άμυνας, το οποίο παραχώρησε 149 στρέμματα στο στρατόπεδο Γκόνου για τη μετεγκατάσταση των σκηνιτών που ανέρχονταν σε 3.000 άτομα μαζί με τους διερχόμενους οι οποίοι ζούσαν σε πρόχειρα διαμορφωμένα αυτοκίνητα-κατοικίες. Στο τέλος του 2002 ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση 250 οικογενειών στον οικισμό Αγία Σοφία. Σήμερα διαμένουν περίπου 1.200 κάτοικοι.(ποσοστό 2,62% στο σύνολο του Δήμου).

Στην Δημοτική Ενότητα Χαλάστρας υπάρχει δεύτερος οικισμός Αθιγγάνων, στον οποίο σήμερα διαμένουν 25 οικογένειες (περίπου 150 άτομα). Εδρεύουν σε δημοτικό οικόπεδο, σε λυόμενες κατοικίες ενώ κατασκευάζεται σήμερα, σε επίπεδο υποδομών, νέος οικισμός με χρηματοδότηση από το Υπουργείο Εσωτερικών.

### 1.1.5.4 Ευάλωτες Ομάδες πληθυσμού- Ειδικές Ομάδες πληθυσμού

Α. Σύμφωνα με έρευνα της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας, ο αριθμός των ατόμων με αναπηρίες, εξαρτημένα ή απεξαρτημένα από ουσίες άτομα, οροθετικοί, φυλακισμένοι/ αποφυλακισμένοι, ανήλικοι παραβάτες (Ευάλωτες ομάδες πληθυσμού) για τον Δήμο Δέλτα, ανέρχεται σε 443 άτομα ήτοι ποσοστό 0,97 % σε σχέση με το ποσοστό του μέσου όρου της ΠΚΜ στο 1,40 %.

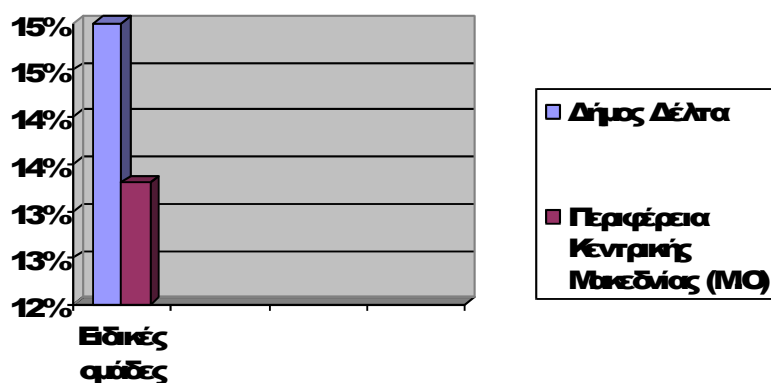


Διάγραμμα 5: Ποσοστό ευάλωτων ομάδων πληθυσμού

Β. Ειδικές ομάδες πληθυσμού ήτοι μακροχρόνια άνεργες γυναίκες, άνεργοι άνω των 54 μέχρι και 65 ετών, μακροχρόνια άνεργοι με χαμηλά προσόντα, μέλη πολύτεκνων

οικογενειών με χαμηλό εισόδημα , αρχηγοί μονογονεϊκών οικογενειών , γυναίκες θύματα κακοποίησης , παιδιά θύματα κακοποίησης , μετανάστες , πρόσφυγες και αιτούντες άσυλο.

Σύμφωνα με έρευνα της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας , ο αριθμός των ατόμων αυτών ανέρχεται σε 6.907 άτομα για τον Δήμο Δέλτα , ποσοστό 15 % σε σχέση με το ποσοστό του μέσου όρου της ΠΚΜ που είναι 13.3 %.



Διάγραμμα 6: Ποσοστό ειδικών ομάδων πληθυσμού

### 1.1.5.5 Υποδομές Εκπαίδευσης

Οι υποδομές εκπαίδευσης του Δήμου Δέλτα απεικονίζονται στους παρακάτω πίνακες:

Πίνακας 13: Εκπαιδευτικές μονάδες Δημοτικής Ενότητας Εχεδώρου

| A/A                | Όνομα Εκπαιδευτικής Μονάδας                                                                                            |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Νηπιαγωγεία</b> |                                                                                                                        |
| <b>Σίνδος</b>      |                                                                                                                        |
| 1                  | 1 <sup>ο</sup> Ολοήμερο Νηπιαγωγείο Σίνδου                                                                             |
| 2                  | 2 <sup>ο</sup> Ολοήμερο Νηπιαγωγείο Σίνδου                                                                             |
| 3                  | 3 <sup>ο</sup> Νηπιαγωγείο Σίνδου                                                                                      |
| 4                  | 4 <sup>ο</sup> Ολοήμερο Νηπιαγωγείο Σίνδου                                                                             |
| 5                  | 5 <sup>ο</sup> Νηπιαγωγείο Σίνδου                                                                                      |
| <b>Διαβατά</b>     |                                                                                                                        |
| 6                  | 1 <sup>ο</sup> Ολοήμερο Νηπιαγωγείο Διαβατών (συστεγάζονται το 2 <sup>ο</sup> ολοήμερο και το 3 <sup>ο</sup> ολοήμερο) |
| 7                  | 4 <sup>ο</sup> Νηπιαγωγείο Διαβατών                                                                                    |
| 8                  | 5 <sup>ο</sup> Νηπιαγωγείο Διαβατών                                                                                    |
| 9                  | 6 <sup>ο</sup> Νηπιαγωγείο Διαβατών                                                                                    |

| A/A                | Όνομα Εκπαιδευτικής Μονάδας                                                         |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 10                 | Νηπιαγωγείο στις Εργατικές κατοικίες                                                |
| 11                 | Νηπιαγωγείο στο οικισμό αθιγγάνων «ΑΓΙΑ ΣΟΦΙΑ»                                      |
| <b>Ν. Μαγνησία</b> |                                                                                     |
| 12                 | 1° ολοήμερο Νηπιαγωγείο Ν. Μαγνησίας                                                |
| 13                 | 2° Νηπιαγωγείο Ν. Μαγνησίας                                                         |
| <b>Καλοχώρι</b>    |                                                                                     |
| 14                 | 1° ολοήμερο Νηπιαγωγείο Καλοχωρίου                                                  |
| 15                 | 2° ολοήμερο Νηπιαγωγείο Καλοχωρίου                                                  |
| <b>Δημοτικά</b>    |                                                                                     |
| <b>Σίνδος</b>      |                                                                                     |
| 1                  | 1° ολοήμερο Δημ. Σχολείο Σίνδου                                                     |
| 2                  | 2° ολοήμερο Δημ. Σχολείο Σίνδου                                                     |
| 3                  | 3° ολοήμερο Δημ. Σχολείο Σίνδου                                                     |
| <b>Διαβατά</b>     |                                                                                     |
| 4                  | 1° ολοήμερο Δημ. Σχολείο Διαβατών                                                   |
| 5                  | 2° ολοήμερο Δημ. Σχολείο Διαβατών (συστεγάζεται και το 3° ολοήμερο Δημ.Σχ.Διαβατών) |
| <b>Ν. Μαγνησία</b> |                                                                                     |
| 6                  | 1° ολοήμερο Δημ. Σχολείο Ν. Μαγνησίας                                               |
| <b>Καλοχώρι</b>    |                                                                                     |
| 7                  | 1° ολοήμερο Δημ. Σχολείο Καλοχωρίου<br>(με κλειστό γυμναστήριο)                     |
| 8                  | 2° ολοήμερο Δημ. Σχολείο Καλοχωρίου                                                 |
| <b>Γυμνάσια</b>    |                                                                                     |
| <b>Σίνδος</b>      |                                                                                     |
| 1                  | Γυμνάσιο Σίνδου (με κλειστό γυμναστήριο)                                            |
| <b>Διαβατά</b>     |                                                                                     |
| 2                  | Γυμνάσιο Διαβατών (με κλειστό γυμναστήριο)                                          |
| <b>Καλοχώρι</b>    |                                                                                     |
| 3                  | Γυμνάσιο Καλοχωρίου                                                                 |
| <b>Λύκεια</b>      |                                                                                     |
| <b>Σίνδος</b>      |                                                                                     |
| 1                  | Λύκειο Σίνδου                                                                       |
| <b>Ν. Μαγνησία</b> |                                                                                     |
| 2                  | Λύκειο Ν. Μαγνησίας                                                                 |



| A/A             | Όνομα Εκπαιδευτικής Μονάδας |
|-----------------|-----------------------------|
| <b>Καλοχώρι</b> |                             |
| 3               | Λύκειο Καλοχωρίου           |
| <b>ΣΕΚ-ΕΠΑΛ</b> |                             |
| 1               | ΣΕΚ Σίνδου                  |
| 2               | ΕΠΑΛ Σίνδου                 |

Πίνακας 14: Εκπαιδευτικές μονάδες Δημοτικής Ενότητας Χαλάστρας

| A/A                | Όνομα Εκπαιδευτικής Μονάδας                                |
|--------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Νηπιαγωγεία</b> |                                                            |
| <b>Χαλάστρα</b>    |                                                            |
| 1                  | 1 <sup>ο</sup> ολοήμερο Νηπιαγωγείο Χαλάστρας              |
| 2                  | 2 <sup>ο</sup> ολοήμερο Νηπιαγωγείο Χαλάστρας              |
| 3                  | 3 <sup>ο</sup> Νηπιαγωγείο Χαλάστρας                       |
| <b>Ανατολικό</b>   |                                                            |
| 4                  | 1 <sup>ο</sup> ολοήμερο Νηπιαγωγείο Ανατολικού             |
| 5                  | 2 <sup>ο</sup> Νηπιαγωγείο Ανατολικού                      |
| <b>Δημοτικά</b>    |                                                            |
| <b>Χαλάστρα</b>    |                                                            |
| 1                  | 1 <sup>ο</sup> ολοήμερο Δημ. Σχολείο Χαλάστρας             |
| 2                  | 2 <sup>ο</sup> ολοήμερο Δημ. Σχολείο Χαλάστρας             |
| 3                  | 3 <sup>ο</sup> ολοήμερο Δημ.Σχ.Χαλάστρας                   |
| <b>Ανατολικό</b>   |                                                            |
| 4                  | 1 <sup>ο</sup> ολοήμερο Δημ. Σχολείο Ανατολικού            |
| <b>Γυμνάσια</b>    |                                                            |
| <b>Χαλάστρα</b>    |                                                            |
| 1                  | 1 <sup>ο</sup> Γυμνάσιο Χαλάστρας (με κλειστό γυμναστήριο) |
| <b>Ανατολικό</b>   |                                                            |
| 2                  | Γυμνάσιο Ανατολικού                                        |
| <b>Λύκεια</b>      |                                                            |
| <b>Χαλάστρα</b>    |                                                            |
| 1                  | 1 <sup>ο</sup> Λύκειο Χαλάστρας                            |
| 2                  | ΕΠΑΛ Χαλάστρας                                             |

Πίνακας 15: Εκπαιδευτικές μονάδες Δημοτικής Ενότητας Αξιού

| A/A                | Όνομα Εκπαιδευτικής Μονάδας                                           |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>Νηπιαγωγεία</b> |                                                                       |
| <b>Κύμينا</b>      |                                                                       |
| 1                  | 1 <sup>ο</sup> ολοήμερο Νηπιαγωγείο Κυμίνων                           |
| 2                  | 2 <sup>ο</sup> ολοήμερο Νηπιαγωγείο Κυμίνων                           |
| <b>Μάλγαρα</b>     |                                                                       |
| 3                  | 1 <sup>ο</sup> Νηπιαγωγείο Μαλγάρων                                   |
| 4                  | 2 <sup>ο</sup> ολοήμερο Νηπιαγωγείο Μαλγάρων                          |
| <b>Βραχιά</b>      |                                                                       |
| 5                  | 1 <sup>ο</sup> Νηπιαγωγείο Βραχιάς                                    |
| <b>Δημοτικά</b>    |                                                                       |
| <b>Κύμينا</b>      |                                                                       |
| 1                  | 1 <sup>ο</sup> ολοήμερο Δημ. Σχολείο Κυμίνων (με κλειστό γυμναστήριο) |
| 2                  | 2 <sup>ο</sup> ολοήμερο Δημ. Σχολείο Κυμίνων                          |
| <b>Μάλγαρα</b>     |                                                                       |
| 3                  | 1 <sup>ο</sup> ολοήμερο Δημ. Σχολείο Μαλγάρων                         |
| <b>Γυμνάσια</b>    |                                                                       |
| <b>Κύμينا</b>      |                                                                       |
| 1                  | 1 <sup>ο</sup> Γυμνάσιο Κυμίνων (Μαλγάρων-Βραχιάς)                    |
| <b>Λύκεια</b>      |                                                                       |
| <b>Κύμينا</b>      |                                                                       |
| 1                  | 1 <sup>ο</sup> Λύκειο Κυμίνων (Μαλγάρων-Βραχιάς)                      |

- **Σχολείο Δεύτερης Ευκαιρίας**

Τα Σχολεία Δεύτερης Ευκαιρίας είναι ένας θεσμός που παρέχει την ευκαιρία σε άτομα άνω των 18 ετών, που έχουν εγκαταλείψει το σχολείο, να ολοκληρώσουν την 9χρονη υποχρεωτική εκπαίδευση.

Το Σχολείο Δεύτερης Ευκαιρίας είναι δημόσιο σχολείο και παρέχει στους αποφοίτους του, απολυτήριο ισότιμο του Γυμνασίου. Η χρονική διάρκεια του προγράμματος σπουδών είναι 18 μήνες (δύο σχολικά έτη) .

Στο Δήμο Δέλτα λειτουργεί Σχολείο Δεύτερης Ευκαιρίας στα Διαβατά.

Τα μαθήματα που διδάσκονται είναι: Ελληνική Γλώσσα, Μαθηματικά, Πληροφορική, Αγγλικά Γλώσσα, Κοινωνική εκπαίδευση, Περιβαλλοντική εκπαίδευση, Φυσικές επιστήμες, Αισθητική Αγωγή.

- **Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης**

Τα Κέντρα Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης (ΚΠΕ), τα οποία ιδρύονται από το Υπουργείο Πολιτισμού, Παιδείας και Θρησκευμάτων, είναι υποστηρικτικές δομές της Περιβαλλοντικής

Εκπαίδευσης προορισμένες να προσφέρουν εκπαιδευτικά προγράμματα, επιμορφωτικά σεμινάρια, εκπαιδευτικό υλικό, να συστήνουν θεματικά δίκτυα, να προωθούν τοπικές και διεθνείς συνεργασίες με τους μαθητές και τους εκπαιδευτικούς των σχολείων καθώς και με το ευρύ κοινό των περιοχών εμβέλειάς τους

Στον Δήμο Δέλτα ιδρύθηκε ΚΠΕ στην περιοχή των Ν. Μαλαγάρων με σκοπό να συμβάλλει σημαντικά όχι μόνο στη περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση της εκπαιδευτικής κοινότητας αλλά και ευρέως κοινού, ενώ σημαντικά θα είναι και τα οικονομικά οφέλη για την τοπική κοινωνία, λόγω των επισκέψεων μαθητικών ομάδων από όμορους και όχι μόνο νομούς καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

#### • Κέντρο δια βίου μάθησης

Στον Δήμο Δέλτα ιδρύθηκε και λειτουργεί Κέντρο Δια Βίου Μάθησης, με τη συνδρομή της Γενικής Γραμματείας Διά Βίου Μάθησης και του Ιδρύματος Νεολαίας και Διά Βίου Μάθησης.

Τα προγράμματα που υλοποιούνται αφορούν:

- Οικονομία - επιχειρηματικότητα
- Ποιότητα ζωής - περιβάλλον
- Νέες τεχνολογίες
- Γλώσσα - επικοινωνία
- Κοινωνικές δεξιότητες και δράσεις
- Πολιτισμός και τέχνη
- Πρόγραμμα ευάλωτων κοινωνικών ομάδων
- Νεανική επιχειρηματικότητα στην αγροτική οικονομία

Το εν λόγω έργο εντάσσεται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση» του Υπουργείου Παιδείας και Θρησκευμάτων που συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο) και από εθνικούς πόρους .

Τέλος , στα όρια της Δημοτικής Ενότητας Εχεδώρου λειτουργεί από το 1983 το Ανώτατο Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Θεσσαλονίκης. Το ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης σήμερα έχει 21 τμήματα που κατανέμονται σε πέντε σχολές. Οι ιδιόκτητες εγκαταστάσεις του Ιδρύματος βρίσκονται στο 15<sup>ο</sup> χιλιόμετρο της Εθνικής Οδού Θεσσαλονίκης - Αθηνών περίπου στο ύψος της εισόδου της Σίνδου και καταλαμβάνουν μια έκταση 1.600 στρεμμάτων, ενώ η συνολική επιφάνεια των κτιρίων φθάνει τα 35.000 τ.μ. Σε ό,τι αφορά στα μέλη της κοινότητας του Ιδρύματος, συνολικά απασχολούνται 940 διδάσκοντες , 200 διοικητικοί υπάλληλοι, ενώ οι εγγεγραμμένοι φοιτητές φθάνουν τους 18.000 περίπου.

#### 1.1.5.6. Υγεία - Πρόνοια

Οι κάτοικοι του Δήμου Δέλτα εξυπηρετούνται για τις άμεσες ανάγκες τους από το κέντρο Υγείας Διαβατών , το κέντρο Υγείας Χαλάστρας και όλα τα νοσοκομεία της πόλης της Θεσσαλονίκης. Πλησιέστερα στο Δήμο βρίσκεται το Γενικό Περιφερειακό Νοσοκομείο Παπαγεωργίου.

Στον τομέα της πρόνοιας, το επίπεδο εξυπηρέτησης στο Δήμου Δέλτα κρίνεται ως αρκετά ικανοποιητικό.

Οι υποδομές πρόνοιας του Δήμου αποτυπώνονται στον παρακάτω πίνακα.

**Πίνακας 16 : Υποδομές Κοινωνικής πρόνοιας-υγείας Δήμου Δέλτα**

|           | ΚΑΠΗ | Βρεφονηπιακός | Παιδικός | Κέντρο Υγείας | ΚΔΑΠ | Αγροτικό Ιατρείο |
|-----------|------|---------------|----------|---------------|------|------------------|
| Σίνδος    | 1    | 1             | 1        |               |      | 1                |
| Διαβατά   | 1    | 1             | 1        | 1             | 1    |                  |
| Μαγνησία  | 1    | 1             |          |               |      |                  |
| Καλοχώρι  | 1    |               | 1        |               |      |                  |
| Χαλάστρα  | 1    | 1             | 1        | 1             |      | 1                |
| Ανατολικό | 1    |               | 1        |               |      |                  |
| Κόμιννα   | 1    |               | 1        |               |      | 1                |
| Μάλγαρα   | 1    | 1             |          |               |      |                  |
| Βραχιά    |      |               |          |               |      |                  |

Στα πλαίσια της πολιτικής κοινωνικής πρόνοιας ο Δήμος Δέλτα , δια μέσου της Δημοτικής Επιχείρησης , λειτουργεί τις παρακάτω δομές που χρηματοδοτούνται από τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά Ταμεία :

- ΚΔΑΠ (Κέντρο Διαρκούς Απασχόλησης Παιδιών)
- Βοήθεια στο Σπίτι
- Κοινωνική Μέριμνα

Μέσω ΕΣΠΑ και συγκεκριμένα μέσω του Προγράμματος «Εναρμόνιση Οικογενειακής και Επαγγελματικής Ζωής» υποστηρίζονται οι Βρεφικοί και Παιδικοί σταθμοί του Δήμου.

### **Κοινωνικό Παντοπωλείο**

Σκοπός της λειτουργίας του Κοινωνικού Παντοπωλείου του Δήμου, είναι η παροχή δωρεάν βασικών ειδών διατροφής σε άπορους κατοίκους του Δήμου, με μακροπρόθεσμο στόχο τη βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης των ωφελούμενων πολιτών.

Η λειτουργία του βασίζεται στην συνεργασία του Δήμου με κοινωνικούς φορείς, αγροτικούς συνεταιρισμούς, επιχειρήσεις και ευαισθητοποιημένους δημότες.

## Κοινωνικό Φαρμακείο

Η ίδρυση και λειτουργία Δημοτικού Κοινωνικού Φαρμακείου του Δήμου βασιζεται στην εθελοντική προσφορά των φαρμακοποιών της περιοχής. Οι ανασφάλιστοι θα μπορούν να προμηθεύονται δωρεάν τα φαρμακευτικά σκευάσματα που χρειάζονται εκτός τις κατηγορίες φαρμάκων που υπάγονται στον Ν. 3549/2006 (φάρμακα ειδικής συνταγογράφησης).

## Επισιτιστική Βοήθεια

Ο Δήμος συμμετέχει στο πρόγραμμα «επισιτιστικής και βασικής υλικής συνδρομής» του ταμείου ευρωπαϊκής βοήθειας για τους απόρους (TEBA/FEAD).

Συγκεκριμένα συμμετέχει στην σύμπραξη της Περιφερειακής Ενότητας Θεσσαλονίκης-Δυτικός Τομέας. Το Ταμείο Ευρωπαϊκής Βοήθειας για τους Απόρους (TEBA) υποστηρίζει δράσεις σχετικά με τη συλλογή, μεταφορά, αποθήκευση, διανομή τροφίμων καθώς και Βασικής Υλικής Συνδρομής. Στηρίζει επίσης Συνοδευτικά Μέτρα και δραστηριότητες που συμβάλλουν στην κοινωνική ενσωμάτωση των ωφελούμενων, που είναι άτομα που ζουν κάτω από το όριο της φτώχειας, όπως ορίζεται με βάση τα κριτήρια του ελάχιστου εγγυημένου εισοδήματος.

Τέλος, εντός των ορίων του Δήμου Δέλτα, στην περιοχή της Σίνδου, λειτουργεί το Κέντρο Θεραπείας Εξαρτημένων Ατόμων, «Ιθάκη». Το κέντρο αυτό αποτελεί ένα μη κυβερνητικό, μη κερδοσκοπικό οργανισμό. Είναι ο πρώτος φορέας που συστάθηκε στην Ελλάδα με αποστολή το σχεδιασμό και την εφαρμογή προγραμμάτων θεραπείας, πρόληψης, εκπαίδευσης και έρευνας στο χώρο της τοξικοεξάρτησης. Το ΚΕΘΕΑ Ιθάκη λειτουργεί στη Σίνδο από το 1983.

### 1.1.5.7. Πολιτιστικές Υποδομές

Οι πολιτιστικές δραστηριότητες του Δήμου Δέλτα δραστηριοποιούνται κυρίως μέσω του Κοινωνικού- Πολιτιστικού Οργανισμού Δήμου Δέλτα (ΝΠΙΔΔ). Ο επιτελικός σχεδιασμός και η γενική εποπτεία πραγματοποιούνται από τις αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου.

Ο Κοινωνικός - Πολιτιστικός Οργανισμός του Δήμου Δέλτα διοργανώνει εκδηλώσεις οι οποίες είναι άμεσα συνδεδεμένες με την πολιτιστική δραστηριότητα της ευρύτερης περιοχής καθώς και την λειτουργία διαφόρων εργαστηρίων, όπως ζωγραφικής, κεραμικής, αγιογραφίας, κατασκευών κ.λ.π

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνονται οι πολιτιστικές υποδομές του Δήμου Δέλτα.

Πίνακας 17 : Πολιτιστικές Υποδομές Δήμου Δέλτα

|  |             |            |                 |                        |
|--|-------------|------------|-----------------|------------------------|
|  | Πολιτιστικό | Βιβλιοθήκη | Κέντρο Νεότητας | Κέντρο περιβαλλοντικής |
|--|-------------|------------|-----------------|------------------------|

|            |   |   |   | ενημέρωσης |
|------------|---|---|---|------------|
| Σίνδος     | 1 | 1 |   |            |
| Διαβατά    | 1 | 1 |   |            |
| Μαγνησία   |   | 1 |   |            |
| Καλοχώρι   | 1 | 1 |   |            |
| Χαλάστρα   |   | 1 | 1 |            |
| Ανατολικό  |   | 1 |   |            |
| Κύμινια    | 1 |   |   |            |
| Μάλαρα (*) | 1 | 1 |   | 1          |
| Βραχιά     |   |   |   |            |

(\*) Οι δραστηριότητες των Μαλαγάρων στεγάζονται στο ίδιο κτίριο

Στο πλαίσιο του Κοινωνικού Πολιτιστικού Οργανισμού του Δήμου από το έτος 1984 δραστηριοποιείται η Φιλαρμονική Σίνδου , η οποία αποτελείται από 45 μέλη και το ρεπερτόριό της καλύπτει όλες τις μουσικές τάσεις.

Επίσης μέσω του Κοινωνικού Πολιτιστικού Οργανισμού του Δήμου λαμβάνει χώρα το **Διεθνές Φεστιβάλ Νεανικών Ορχηστρών**, όπου συμμετέχουν νέα σχήματα από διάφορα σημεία της Ελλάδας και του εξωτερικού και το οποίο αποτελεί ένα κοινωνικό γεγονός που περιλαμβάνει όχι μόνο το Δήμο αλλά και ολόκληρη την Περιφέρεια. Σκοπός του κύκλου εκδηλώσεων του εν λόγω φεστιβάλ είναι η γνωριμία διαφορετικών μεθόδων και τρόπων εργασίας, η ανάπτυξη καλλιτεχνικών και φιλικών δεσμών ανάμεσα στα ξένα και ελληνικά μουσικά σχήματα που συμμετέχουν, η δημιουργία δικτύου, η επικοινωνία μέσα από τη συνεργασία και τη μουσική, η δυνατότητα της πραγματοποίησης προγραμμάτων ανταλλαγών και η σύνδεσή τους με αντίστοιχες εκδηλώσεις του εξωτερικού.

Λειτουργούν επίσης η Φιλαρμονική ορχήστρα Καλοχωρίου και η Φιλαρμονική ορχήστρα Διαβατών καθώς και οι Χορευτικοί σύλλογοι Διαβατών, Μαγνησίας, Καλοχωρίου, Χαλάστρας, Κυμίνων, Μαλαγάρων.

Ο Δήμος Δέλτα, δια μέσου του Κοινωνικού Πολιτιστικού Οργανισμού διοργανώνει τις παρακάτω εκδηλώσεις:

Καθαρά Δευτέρα (στην Σίνδο, Διαβατά, Καλοχώρι, Χαλάστρα, Κύμινια)

Λαζαρίνες (Χαλάστρα)

Αγιος Γεώργιος (Καλοχώρι, Ανατολικό)

Ανθοέκθεση (Σίνδος, Χαλάστρα, Κύμινια)

Γιορτή Τζαμάλας και Μυδιού (Χαλάστρα)

Αγίων Πέτρου και Παύλου (Κύμινα)

Αγίων Αναργύρων (Διαβατά)

Αγίου Παντελεήμονα (Μαγνησία)

ΣΙΝΔΙΑ

Αγιος Φανούριος (Ανατολικό)

ΙΩΝΙΑ (Διαβατά, Μαγνησία)

Γιορτή Ρυζιού (Μάλγαρα)

Αγιος Δημήτριος (Βραχιά)

Υπό την αιγίδα του Δήμου υλοποιείται και το «Λαϊκό Πανεπιστήμιο»

Πολιτιστικοί σύλλογοι που δραστηριοποιούνται στην περιοχή και επιχορηγούνται από τον Δήμο είναι οι εξής:

Λαογραφικός Σύλλογος Σίνδου «Ο ΡΟΔΑΚΑΣ», Σύλλογος Μικρασιατών Ιωνίας «ΗΡΟΔΟΤΟΣ», Σύλλογος Μικρασιατών και Άλλων προσφύγων «ΤΟ ΦΑΝΑΡΙ», Σύλλογος Ποντίων Διαβατών «ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΥΨΗΛΑΝΤΗΣ», Πολιτιστικός-Αθλητικός Σύλλογος Σίνδου «ΕΧΕΔΩΡΟΣ», Πολιτιστικός Μορφωτικός Σύλλογος Καλοχωρίου, Σύλλογος Γυναικών Αξιού, Πολιτιστικός Σύλλογος Στέγη Γραμμάτων και Τεχνών Χαλάστρας, Μορφωτικός και Πολιτιστικός Σύλλογος Βραχιάς, Πολιτιστικός Σύλλογος Ανατολικού «ΒΑΛΜΑΔΑ», Σύλλογος Γυναικών Χαλάστρας «Η ΧΑΛΛΑΙΣΤΡΗ», Πολιτιστικός Σύλλογος Οικιστών Εργατικών Κατοικιών Ιωνίας «ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ», Σύλλογος Γυναικών Διαβατών «ΑΘΗΝΑ», Σύλλογος Οικιστών Αγία Σοφίας «ΑΠΙΣΟ»

#### **1.1.5.8. Αθλητικές υποδομές**

Οι αρμοδιότητες αθλητισμού ασκούνται κυρίως από την Δημοτική Επιχείρηση του Δήμου, ενώ ο επιτελικός σχεδιασμός από τις αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου. Στις αρμοδιότητες συμπεριλαμβάνονται η διεξαγωγή αθλητικών εκδηλώσεων, τουρνουά και αγώνες διαφόρων αθλημάτων (μπάσκετ, ποδόσφαιρο κ.λ.π.), προγράμματα εκμάθησης, διάδοση του αθλητικού πνεύματος στους κατοίκους του Δήμου, προβολή και διάδοση της αθλητικής παράδοσης, η υλοποίηση του προγράμματος «Αθλητισμός για όλους».

Οι αθλητικές υποδομές του Δήμου Δέλτα αποτυπώνονται στον παρακάτω πίνακα :

**Πίνακας 18 : Αθλητικές Υποδομές Δήμου Δέλτα**

|  | Γήπεδα ποδοσφαίρου | Κλειστά Γυμναστήρια | Ανοικτά γήπεδα λοιπών αθλημάτων | Κολυμβητήριο |
|--|--------------------|---------------------|---------------------------------|--------------|
|--|--------------------|---------------------|---------------------------------|--------------|

|           |   |   |   |       |
|-----------|---|---|---|-------|
| Σίνδος    | 2 | 2 |   |       |
| Διαβατά   | 1 | 2 | 1 |       |
| Μαγνησία  | 1 |   |   | 1 (*) |
| Καλοχώρι  | 2 | 2 |   |       |
| Χαλάστρα  | 1 | 2 | 1 |       |
| Ανατολικό | 1 |   | 1 |       |
| Κύμινια   | 1 | 1 |   |       |
| Μαλγαρα   | 1 |   |   |       |
| Βραχιά    | 1 |   | 1 |       |

(\*) υπό κατασκευή

Αθλητικοί σύλλογοι που δραστηριοποιούνται στην περιοχή και επιχορηγούνται από τον Δήμο είναι οι εξής:

Αθλητικός Σύλλογος Ιωνικός, Αθλητικός Όμιλος Μαγνησιακός Ιωνίας, Α.Ε.Σ.Ν Μέγας Αλέξανδρος Καλοχωρίου, Μ.Α.Ο. Μέγας Αλέξανδρος Καλοχωρίου, Φιλοπροοδευτικός Σύλλογος Ομόνοια Σίνδου, Αθλητική Ένωση Νέων Σίνδου, Αθλητικός Σύλλογος Αστέρας Σίνδου, Γ.Α.Σ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ Σίνδου, Αθλητικός Σύλλογος Αρτέμιδα Καλοχωρίου, Α.Σ ΤΑΕ KWON DO Ελπίδες Καλοχωρίου, Μ.Φ.Α.Ο.Φ Χαλάστρας Καμπανιακός, Α.Σ Καμπανιακός Χαλάστρας, Α.Μ.Σ Πύργος Χαλάστρας, Α.Σ SHOTOKAN KARATE DO Χαλάστρας, Α.Σ ΕΛΠΙΔΕΣ Χαλάστρας, Μ.Α.Σ Ολυμπιακός Κυμίνων, Α.Σ Μακεδόνες Αξιού, Αθλητική Ένωση Αξιού Δ.Δέλτα, Α.Π.Σ ΠΑΟΚ Κυμίνων -Μαλγάρων, Α.Π.Σ Ν.Μαλγάρων ΕΘΝΙΚΟΣ,Α.Γ.Σ ΤΑΕ KWON DO Κυμίνων -Ν.Μαλγάρων ΑΝΑΓΕΝΝΗΣΗ, Ιππικός Σύλλογος Ελεύθερης Ιππασίας Δ.Εχεδώρου Αγίος Δημήτριος, Φ.Σ Αξιός Ανατολικού, Μ.Α.Σ Μέγας Αλέξανδρος Βραχιάς, Α.Σ Μύθοι Χαλάστρας, Π.Α.Ο Κατασκηνωτών Αθιγγάνων ΑΓΙΑΣ ΣΟΦΙΑΣ Εχεδώρου, Αθλητικός Σύλλογος ΑΡΜΟΝΙΑ Δήμου Δέλτα, Αθλητικός Όμιλος ΑΤΛΑΣ Δήμου Δέλτα, Αθλητικός Σύλλογος Πολεμικών τεχνών Διαβατών-Ν.Μαγνησίας «ΙΩΝΑΣ».



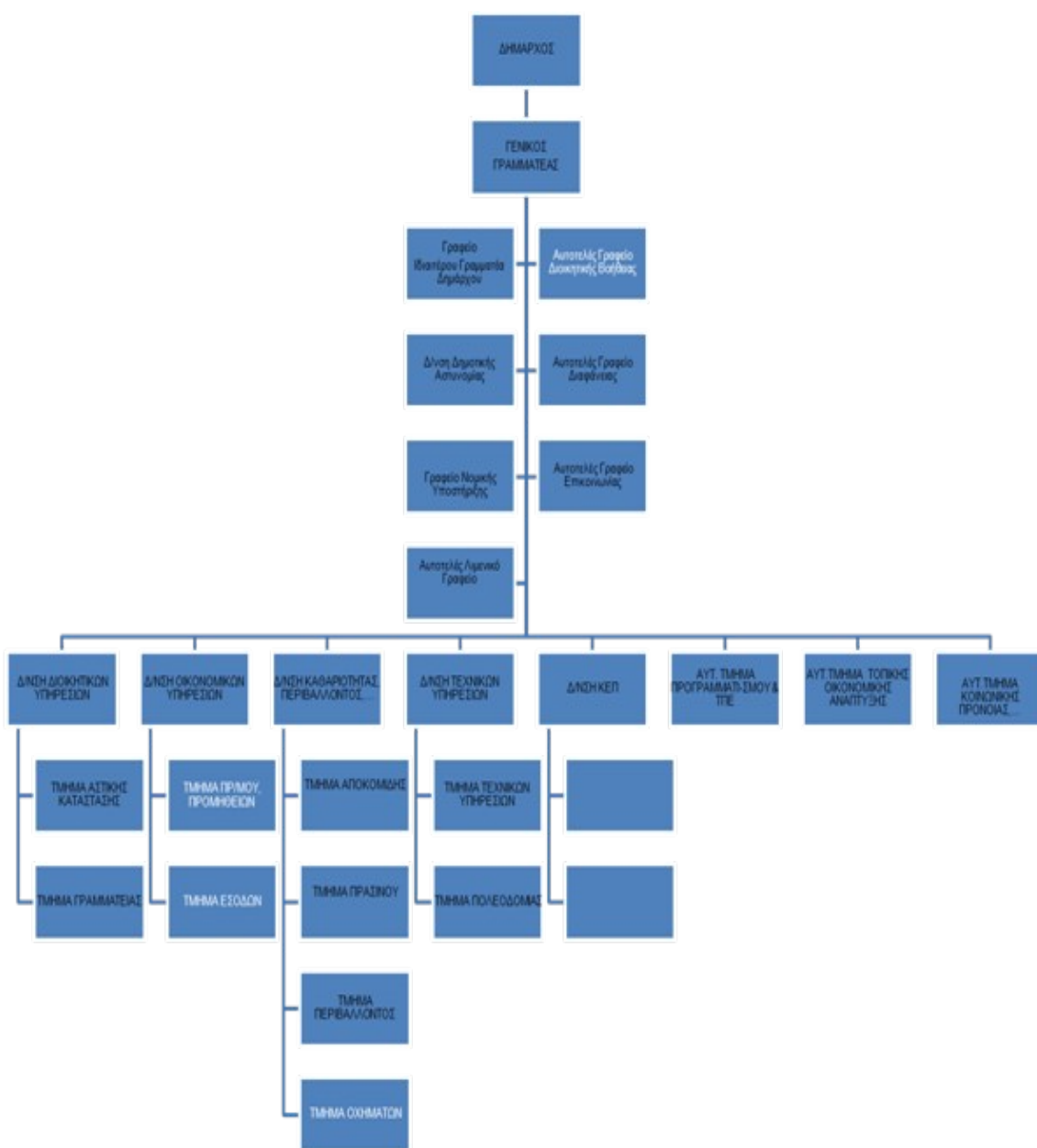
## 1.1.6 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ ΤΟΥ

### 1.1.6.1. ΔΗΜΟΣ ΔΕΛΤΑ

#### 1.1.6.1.1. Ανθρώπινο Δυναμικό

Το προσωπικό του Δήμου ανέρχεται σε 203 υπαλλήλους, εκ των οποίων οι 88 με σύμβαση Δημοσίου Δικαίου και οι 115 με σύμβαση Ιδιωτικού Δικαίου. (υπ' αριθμ. 773/2013 απόφαση Δημάρχου)

Η οργανωτική δομή του Δήμου με βάση τον εγκεκριμένο ΟΕΥ (ΦΕΚ 1155 Β' / 2013) αποτυπώνεται στο οργανόγραμμα:



### 1.1.6.1.2 Συστήματα Διαχείρισης και Λειτουργίας

#### Διαχειριστική Επάρκεια

Ο Δήμος Δέλτα διαθέτει Διαχειριστική Επάρκεια για το Αυτ. Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης & ΤΠΕ, την Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών και την Δ/νση Οικονομικών Υπηρεσιών. Αφορά την διαχείριση όλων των έργων του Δήμου (τεχνικών έργων, μελετών, προμηθειών και υπηρεσιών) και όχι μόνο των συγχρηματοδοτούμενων.

#### Πρόγραμμα παρακολούθησης έργων

Για την εφαρμογή της Διαχειριστικής επάρκειας και την παρακολούθηση του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης , ο Δήμος εφαρμόζει ένα «απλό» πρόγραμμα παρακολούθησης έργων.

#### Οικονομική Διαχείριση

Ο Δήμος εφαρμόζει διπλογραφικό σύστημα το οποίο αναπτύχθηκε σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο, απόλυτα εναρμονισμένο με τον Κ.Β.Σ, Π.Δ. 205/98 και τους λογιστικούς οδηγούς. Περιλαμβάνει έτοιμες φόρμες για εκτύπωση τηρούμενων βιβλίων, ημερολογίων καθολικών, εντύπων, στατιστικών, απολογισμών, ειδοποιητηρίων, συνοδευτικών ΧΕΠ, δικαιολογητικών προμήθειας, λογιστικών καταστάσεων κλπ. Καλύπτει ταυτόχρονα την Δημόσια, την Γενική και την Αναλυτική Λογιστική, με αυτόματη (on line), παραγωγή λογιστικών άρθρων, από τις καταχωρήσεις των παραστατικών που προσομοιώνουν την απλογραφική διαχείριση.

Πρόκειται για ένα Σύγχρονο Διαχειριστικό Οικονομικό Λογιστικό Σύστημα ικανό να ανταποκριθεί στις ανάγκες και απαιτήσεις των ΟΤΑ έτσι όπως αυτές καταγράφονται στη συνέχεια:

- Εμφανίζουν την οικονομική τους κατάσταση σε μια δεδομένη στιγμή.
- Ο προϋπολογισμός τους εξυπηρετεί λειτουργικές ανάγκες τους, αποτελώντας έτσι εργαλείο διοίκησης, στα χέρια της δημοτικής αρχής.
- Ο εξισωτικός χαρακτήρας του προϋπολογισμού επιτρέπει τη διάγνωση και αξιοποίηση των πραγματικών δυνατοτήτων των ΟΤΑ και τη σύνταξή του σε ρεαλιστική βάση.
- Υπάρχει δυνατότητα παρακολούθησης των μακροχρόνιων υποχρεώσεων και απαιτήσεων των ΟΤΑ.
- Είναι δυνατή η έγκαιρη παρακολούθηση των υποχρεώσεων των δημοτών, ιδίως στην περίπτωση πολλαπλών απαιτήσεων του Δήμου.
- Είναι γνωστό το ταμειακό υπόλοιπο.
- Υπάρχει σύστημα παρακολούθησης και αξιοποίησης της πάγιας περιουσίας των ΟΤΑ.
- Υπάρχει η δυνατότητα της συνέχειας στην παρακολούθηση των έργων διαχρονικά.

- Υπάρχει ολοκληρωμένο σύστημα προμηθειών και παρακολούθησης των υλικών και αποθήκης.
- Υπάρχουν συστήματα ταμειακού προγραμματισμού και οικονομικής πληροφόρησης, με αποτέλεσμα τη δυνατότητα άσκησης αποτελεσματικής διοίκησης από τους ΟΤΑ.
- Υπάρχει διάκριση των εξόδων σε κατηγορίες, όπως δαπάνες που αφορούν την εξυπηρέτηση των πολιτών και δαπάνες που αφορούν την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών των υπηρεσιών.
- Υπάρχει διαχωρισμός βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων, με συνέπεια την αποτελεσματική παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών εξόδων.

Περίληπτικά το σύστημα, περιλαμβάνει τα ακόλουθα υποσυστήματα που χρησιμεύουν για:

#### *Σύνταξη λογιστικών σχεδίων και Παρακολούθηση ημερολογίων*

Σύνταξη λογιστικών σχεδίων και Παρακολούθηση ημερολογίων με έτοιμο λογιστικό σχέδιο. Σύνδεση Δημόσιας - Γενικής και Αναλυτικής Λογιστικής. Δημιουργία Βασικών Κέντρων Κόστους και Αυτόματη κατανομή κοστολογίων. Χρήση τυποποιημένων άρθρων κα αυτόματη ετήσια αρίθμηση εγγραφών.

#### *Κλείσιμο χρήσης και έναρξη νέας.*

Κλείσιμο χρήσης και έναρξη νέας με αυτόματη μεταφορά υπολοίπων και ταυτόχρονη παρακολούθηση απειρίοριστων οικονομικών ετών.

#### *Διαχείριση προϋπολογισμού*

Κατάρτιση προϋπολογισμού. Έγκριση προϋπολογισμού. Αναμορφώσεις προϋπολογισμού. Απολογισμούς, Στατιστικά στοιχεία και ενημέρωση από δεσμεύσεις - εντάλματα - πληρωμές - βεβαιώσεις - εισπράξεις.

#### *Έσοδα*

Αρχείο χρεωστών, ορισμός - ενημέρωση - βεβαίωση χρηματικών καταλόγων, οίκοθεν, πρόστιμα, προσαυξήσεις, προσφυγές, δόσεις.

#### *Έξοδα - Προμήθειες*

Αρχείο συναλλασσόμενων. Αποθήκη. Μητρώο Παγίων Αποσβέσεις. Παραστατικά δαπανών με αυτόματο υπολογισμό κρατήσεων, παράγωγή δελτίων συμψηφιστικών εγγραφών, ενημέρωση προμηθευτών αποθήκης και μητρώου παγίων. Εντάλματα, που δημιουργούνται αυτόματα από τα παραστατικά εξόδων και εκδίδουν όλα τα απαραίτητα δικαιολογητικά.

#### *Ταμείο*

Εισπράξεις (διπλότυπα, γραμμάτια, εισπράκτορες, άρθρα Δημόσιας και Γενικής Λογιστικής). Πληρωμές (μετρητά, εμβάσματα, επιταγές, απόδοση κρατήσεων, άρθρα Δημόσιας και Γενικής Λογιστικής). Τράπεζες. Υπόλοιπα.

## Διάγραμμα ροής εργασιών οικονομικών υπηρεσιών



Πηγή: Ιστοσελίδα ΥΠΕΣΔΔΑ, [http://www.ypes.gr/diplografiko/diplografiko\\_home.htm](http://www.ypes.gr/diplografiko/diplografiko_home.htm)

### 1.1.6.1.3 Οικονομικά Στοιχεία

(Βλέπε Παράρτημα Ε)

### 1.1.6.1.4 Συνεργασίες-Αδελφοποιήσεις

Ο Δήμος Δέλτα είναι εταίρος στην Αναπτυξιακή Εταιρεία Θεσσαλονίκης (ΑΝΕΘ), στην Βορειοδυτική Αναπτυξιακή, στην Μητροπολιτική Αναπτυξιακή Δήμου Θεσσαλονίκης, στο «Διαβαλκανικό Κέντρο Περιβάλλοντος», καθώς και στο «Δίκτυο πόλεων με ποτάμια».

Έχει υπογράψει μνημόνιο συνεργασίας με την Περιφερειακή Ενότητα Θεσ/νικης και τους Δήμους Θεσσαλονίκης, Καλαμαριάς, Πυλαίας, Θερμαϊκού για την λειτουργία της θαλάσσιας συγκοινωνίας στην Θεσσαλονίκη. Επιπλέον έχει υπογράψει μνημόνιο συνεργασίας με την ΕΓΝΑΤΙΑ Α.Ε και τον ΟΑΣΘ για θέματα κυκλοφορίας και υποδομών.

Συνεργάζεται με το Υπουργείο Μακεδονίας-Θράκης για την αναβάθμιση του παραλιακού μετώπου του Θερμαϊκού κόλπου.

Υπέγραψε μνημόνιο συνεργασίας με το Ινστιτούτο Εργασίας της ΓΣΕΕ για την δημιουργία θέσεων απασχόλησης σε τοπικό επίπεδο μέσω προγραμμάτων κοινωφελούς χαρακτήρα.

Ο Δήμος Δέλτα έχει συνάψει μνημόνιο συνεργασίας με το Υπουργείο Παιδείας και Δια Βίου Μάθησης για την «Ανάπτυξη δομών Δια Βίου Μάθησης Δήμου Δέλτα»

Επίσης, ο Δήμος συμμετέχει στην Ελληνική Ομάδα Διάσωσης (Ε.Ο.Δ.), μη κυβερνητική οργάνωση, σκοπός ίδρυσης της οποίας είναι η έρευνα και διάσωση ατόμων, καθώς και η παροχή ανθρωπιστική βοήθειας, τόσο εντός όσο και εκτός των συνόρων.

Ο Δήμος συμμετέχει στον Σύνδεσμο ΟΤΑ Μείζονος Θεσσαλονίκης (Σ.ΟΤΑ.Μ.Θ).

Ο Δήμος έχει αδελφοποιηθεί με τον ιταλικό Δήμο του Casarano της Ιταλίας το 2005, με το Δήμο Satoraljaujhely της Ουγγαρίας από το 2004 , ενώ από το 2009 είναι αδελφοποιημένος με τον Δήμο Αγ. Αθανασίου (Κύπρος)

Ο Δήμος Δέλτα συμμετέχει στο «Σύμφωνο Δημάρχων», με σκοπό την μείωση ρύπων και εκπομπών του φαινομένου του θερμοκηπίου κατά 20% έως το 2020.

Επίσης συμμετέχει στο «Δίκτυο ΑΛΦΑ» , στο «Διαδημοτικό Δίκτυο Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης ΟΤΑ» ,στην Μ.Κ.Ο «ECOCITY», στην «Διαδημοτική Επιχείρηση Δυτικής Υπαιθρου Θεσ/νικης -ΚΕΚ ΝΕΦΕΛΗ» , στην Επιτροπή Περιβάλλοντος της ΕΤΒΑ για την ΒΙΠΕΘ και στην «Π.Ο.Α.Υ Θερμαϊκού Κόλπου Α.Ε»

#### **1.1.6.1.5. Επιτροπές**

Σύμφωνα με τον Ν.3852/2010 , στον Δήμο λειτουργούν οι εξής Επιτροπές:

Εκτελεστική Επιτροπή  
Οικονομική Επιτροπή  
Επιτροπή Ποιότητας Ζωής  
Επιτροπή Διαβούλευσης  
Σχολική Επιτροπή Α/βαθμιας Εκπαίδευσης  
Σχολική Επιτροπή Β/βαθμιας Εκπαίδευσης

#### **1.1.6.1.6. Διαδικασίες που Βελτιώνουν τη Σχέση του Δήμου με την Κοινωνία και τον Πολίτη**

Στον Δήμο έχει ενεργοποιηθεί και λειτουργεί ο Θεσμός του Συμπαραστάτη του Πολίτη και της Επιχείρησης.

Μέσα από την ιστοσελίδα του Δήμου παρέχονται χρήσιμες πληροφορίες στο πλαίσιο των υπηρεσιών προς τους Δημότες.

Οι πληροφορίες αυτές αφορούν στα στοιχεία επικοινωνίας των διαφόρων υπηρεσιών του Δήμου, καθώς και στις διαδικασίες τις οποίες διεκπεραιώνουν με παράλληλη αναφορά στα απαραίτητα δικαιολογητικά που πρέπει ο Δημότης να συγκεντρώσει.

Στον Δήμο Δέλτα λειτουργεί γραφείο ενημέρωσης πολιτών για την απασχόληση και την επιχειρηματικότητα.

Με την εφαρμογή του Ν.3852/2010, ο Δήμος Δέλτα συγχώνευσε τα ΝΠΔΔ και ΝΠΙΔ των πρώην Δήμων Εχεδώρου, Αξιού, Χαλάστρας. Σήμερα λειτουργούν στον Δήμο ένα ΝΠΔΔ, μια Δημοτική Κοινωνική Επιχείρηση και μια Επιχείρηση Ύδρευσης-Αποχέτευσης (ειδικού σκοπού).

## **1.1.6.2 ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΣ- ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ ΔΕΛΤΑ (ΝΠΔΔ)**

### **1.1.6.2.1 Θεσμικό Καθεστώς Ίδρυσης και λειτουργίας**

Ο «Κοινωνικός Πολιτιστικός Οργανισμός Δήμου Δέλτα», συστήθηκε με το υπ' αριθμ. ΦΕΚ 1258 Β'/16.06.2011, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Ν. 3852/2010 (άρθρα 102,103). Προέκυψε από την συγχώνευση δέκα οκτώ (18) Νομικών Προσώπων Δημοσίου Δικαίου των πρώην δήμων Εχεδώρου, Χαλάστρας, Αξιού.

### **1.1.6.2.2 Σκοπός Λειτουργίας και Αρμοδιότητες**

Σκοπός του Νομικού Προσώπου Δημοσίου Δικαίου «Κοινωνικός Πολιτιστικός Οργανισμός Δήμου Δέλτα» είναι :

#### Α. Τομέας Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης:

Η δημιουργία «Ομάδας Ηλικιωμένων» και δράσεις που αναφέρονται σε αυτήν, με σκοπό την πρόληψη βιολογικών, ψυχολογικών και κοινωνικών προβλημάτων των ηλικιωμένων ατόμων, ώστε να παραμείνουν αυτόνομα, ισότιμα και ενεργά μέλη του κοινωνικού συνόλου.

Η διαφώτιση και συνεργασία του ευρύτερου κοινού και των ειδικών φορέων σχετικά με τα προβλήματα και τις ανάγκες των ηλικιωμένων.

Η έρευνα σχετικών θεμάτων με τους ηλικιωμένους όσον αφορά την υγεία, τα κοινωνικά και λοιπά προβλήματά τους.

Η ενεργοποίηση των ηλικιωμένων με την συμμετοχή τους στις δραστηριότητες του νομικού προσώπου.

Η λειτουργία προγράμματος Κοινωνικής Μέριμνας.

Η συνδρομή στις ευπαθείς ομάδες πληθυσμού με προβλήματα (π.χ άνεργοι, μοναχικά άτομα, μειονότητες, άτομα με ειδικές ανάγκες, περιθωριακά άτομα αλλά και κάθε ομάδα συμπολιτών με προβλήματα).

Η στήριξη της οικογένειας με την ανάπτυξη δράσεων προληπτικού και συμβουλευτικού χαρακτήρα οι οποίες μπορούν ανά απευθύνονται σε νέους, ηλικιωμένους, παιδιά προσχολικής αγωγής, άτομα με αναπηρίες και στις οικογένειές τους.

Η εφαρμογή προγραμμάτων και πολιτικών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, της Ελληνικής κυβέρνησης και του Δήμου και οιονδήποτε Οργανισμών.

Η λειτουργία τράπεζας τροφίμων και ρουχισμού και αντικειμένων και γενικότερα οιονδήποτε είδους εφοδίων στήριξης και βοήθειας συμπολιτών

Η ίδρυση και λειτουργία κέντρων ανοικτής περίθαλψης και ημερήσιας φροντίδας , γηροκομείων κ.λ.π και η μελέτη και εφαρμογή σχετικών κοινωνικών προγραμμάτων.

Η εφαρμογή πολιτικών ή η συμμετοχή σε δράσεις και προγράμματα που στοχεύουν στην μέριμνα, υποστήριξη και φροντίδα ευπαθών κοινωνικών ομάδων με την παροχή υπηρεσιών υγείας και την προαγωγή ψυχικής υγείας, όπως δημιουργία δημοτικών και κοινοτικών ιατρείων, κέντρων αγωγής υγείας, υποστήριξης και αποκατάστασης ατόμων με αναπηρία, κέντρων ψυχικής υγείας, συμβουλευτικής υποστήριξης των θυμάτων ενδοοικογενειακής βίας.

Η λειτουργία βρεφικών, βρεφονηπιακών και παιδικών σταθμών.

### B. Τομέας Παιδείας και Πολιτισμού:

Η δημιουργία και διαχείριση της αναγκαίας πολιτιστικής υποδομής με την χρήση όλων των σύγχρονων μέσων.

Η προώθηση της παραδοσιακής μουσικής, όπως δημοτική και βυζαντινή μουσική καθώς και των παραδοσιακών χορών διαμέσου της δημιουργίας αντίστοιχων εργαστηρίων και της διοργάνωσης εκδηλώσεων.

Η προώθηση όλων των σύγχρονων μορφών της μουσικής τέχνης και του χορού διαμέσου της δημιουργίας αντίστοιχων εργαστηρίων και της διοργάνωσης εκδηλώσεων.

Η προώθηση των εικαστικών τεχνών διαμέσου της δημιουργίας εργαστηρίων ή της ενθάρρυνσης και στήριξης αντίστοιχων πρωτοβουλιών που λαμβάνουν τοπικοί φορείς και τοπικοί δημιουργοί πολιτισμού.

Η ερασιτεχνική διδασκαλία στην θεατρική αγωγή, στην μουσική, στην χορωδία, στην φιλαρμονική, στους παραδοσιακούς χορούς κ.α

Η προώθηση της πρόσβασης των κατοίκων του Δήμου σε έργα της θεατρικής και κινηματογραφικής τέχνης καθώς και η δημιουργία αντίστοιχων εργαστηρίων είτε αυτοτελώς είτε σε συνεργασία με τοπικούς ή ευρύτερης εμβέλειας πολιτιστικούς φορείς.

Η γνώση και η προβολή της τοπικής ιστορίας καθώς και του τοπικού πολιτισμού και η προώθηση αντίστοιχων εντύπων ή ηλεκτρονικών εκδόσεων.

Η ανάδειξη , προβολή του έργου των τοπικών δημιουργών πολιτισμού καθώς και η ενθάρρυνση των νέων δημιουργών.

Η διοργάνωση πολιτιστικών εκδηλώσεων και η ανάπτυξη κάθε είδους πολιτιστικής δραστηριότητας στα όρια του Δήμου.

Η συνεργασία με πολιτιστικούς συλλόγους που εδρεύουν και δραστηριοποιούνται στα όρια του Δήμου, με το Τοπικό Συμβούλιο Νέων και την εκπαιδευτική και μαθητική κοινότητα.

Η συνεργασία με τους πολιτιστικούς οργανισμούς άλλων δήμων, με ιδιωτικούς και δημοσίους φορείς πολιτισμού.

Η αξιοποίηση εθνικών , ευρωπαϊκών και άλλων προγραμμάτων

Η σύναψη προγραμματικών συμβάσεων για την προώθηση των δραστηριοτήτων του νομικού προσώπου και την επίτευξη των σκοπών του.

Η έκθεση και προβολή των πινάκων ζωγραφικής που περιήλθαν στον Δήμο και όσων άλλων πινάκων και έργων ζωγραφικής, γλυπτικής, χαρακτικής, εικόνων και βιβλίων παραχωρήσουν προς έκθεση εκεί ο Δήμος ή τρίτοι.

Η διαφύλαξη και συντήρηση των παραπάνω πινάκων και ο εμπλουτισμός της δημοτικής πινακοθήκης με νέα έργα που θα αγοραστούν ή θα δωριστούν ή θα δανεισθούν.

Η διαπαιδαγώγηση μέσω των εκθέσεων των παιδιών με ειδικά προγράμματα εκδηλώσεων.

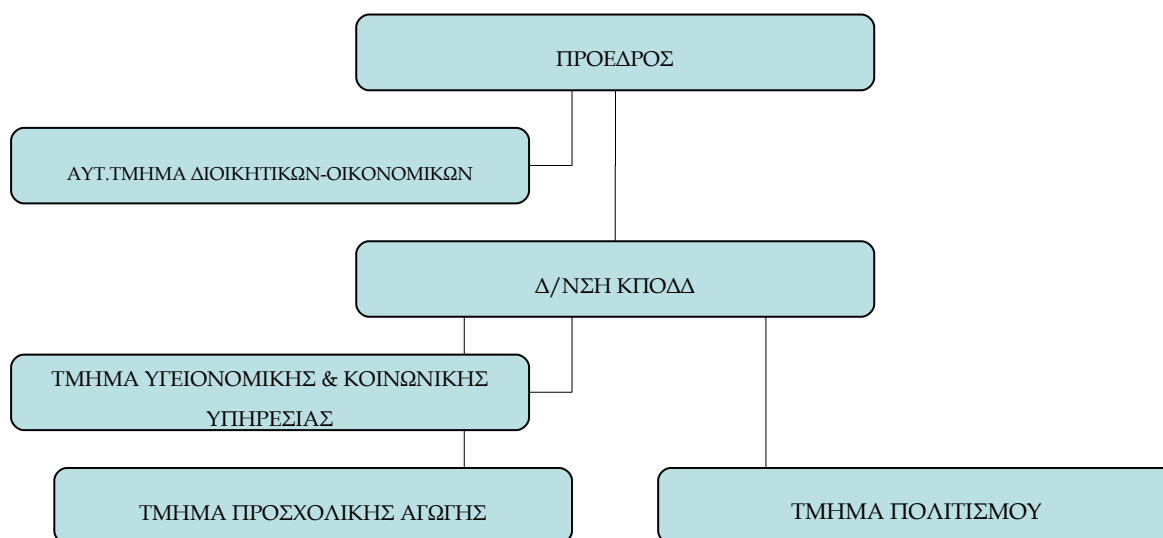
Η συνεργασία με άλλες ελληνικές ή ξένες πινακοθήκες.

### 1.1.6.2.3 Διοίκηση, Οργάνωση, Στελέχωση

Το Νομικό Πρόσωπο διοικείται από δεκαπενταμελές (15) Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο ορίζεται από το Δημοτικό Συμβούλιο. Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου ακολουθεί τη θητεία του Δημοτικού Συμβουλίου. Οκτώ (8) μέλη είναι αιρετοί, οι τρεις (3) από την μειοψηφία, έξι (6) δημότες και ένας (1) εκπρόσωπος των εργαζομένων στο Νομικό Πρόσωπο.

Ο αριθμός των εργαζομένων στο Νομικό Πρόσωπο, ανέρχεται σε 76 άτομα.

Σύμφωνα με τον προτεινόμενο Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας, το Νομικό Πρόσωπο διαρθρώνεται στις παρακάτω διοικητικές μονάδες :



### 1.1.6.2.4 Ακίνητη Περιουσία, Εγκαταστάσεις, Εξοπλισμός

Η Έδρα της Επιχείρησης είναι η Σίνδος (έδρα του Δήμου).

### 1.1.6.2.5 Βασικά Οικονομικά Στοιχεία

Πόροι του Νομικού Προσώπου είναι:



Η ετήσια τακτική επιχορήγηση του Δήμου, η οποία ανέρχεται στο ποσό των 3.300.000,0 €

Τυχόν έκτακτη επιχορήγηση το ύψος της οποίας διαμορφώνεται ανάλογα με τις εκάστοτε ανάγκες.

Κάθε είδους εισφορές, επιχορηγήσεις, δωρεές, κληρονομίες και κληροδοσίες.

Εισπράξεις από το αντίτιμο των πραγμάτων ή των υπηρεσιών που παρέχει το Νομικό Πρόσωπο.

Πρόσοδοι από την δική του περιουσία καθώς και από την συμμετοχή του σε προγράμματα χρηματοδότησης.

### 1.1.6.3 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΦΕΛΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΔΗΜΟΥ ΔΕΛΤΑ (ΝΠΙΔ)

#### 1.1.6.3.1 Θεσμικό Καθεστώς Ίδρυσης και Λειτουργίας

Η «Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Δήμου Δέλτα» (ΔΗ.ΚΕ.ΔΗ.Δ), συστήθηκε με το υπ' αριθμ. ΦΕΚ 1302 Β'/16.06.2011, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Ν. 3852/2010 (άρθρα 107,108,109,112). Προέκυψε από την συγχώνευση τεσσάρων (4) Κοινωφελών Επιχειρήσεων των πρώην δήμων Εχεδώρου, Χαλάστρας, Αξιού.

#### 1.1.6.3.2 Σκοπός Λειτουργίας και Αρμοδιότητες

Ο σκοπός της επιχείρησης είναι μη κερδοσκοπικός. Αντικείμενο της επιχείρησης είναι:

##### Α. Τομέας Απασχόλησης:

Η υλοποίηση των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων ή συμμετοχή σε προγράμματα και δράσεις για την ένταξη ομάδων που απειλούνται από κοινωνικό αποκλεισμό στη ζωή της τοπικής κοινωνίας.

Η υλοποίηση ή η συμμετοχή σε ολοκληρωμένα τοπικά σχέδια και προγράμματα δράσης και πρωτοβουλίες για την εφαρμογή και ανάπτυξη πολιτικών προώθησης της απασχόλησης και της κοινωνικής ενσωμάτωσης διαφόρων κατηγοριών ανέργων στο πλαίσιο των εθνικών και ευρωπαϊκών πολιτικών

Η συμβολή στην απορρόφηση του εργατικού δυναμικού της περιοχής με την ανάπτυξη συμβουλευτικών δράσεων που παρέχονται δωρεάν προς τους ανέργους με στόχο την υποστήριξη και την ενθάρρυνση τους για την εξεύρεση απασχόλησης καθώς και στην προώθηση ίσων ευκαιριών πρόσβασης στην αγορά εργασίας.

Η λειτουργία Βρεφονηπιακού Σταθμού

Η λειτουργία Κέντρου Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών ΚΔΑΠ

Η ενίσχυση Ευάλωτων Κοινωνικών Ομάδων

##### Β. Τομέας Αθλητισμού:

Η διαχείριση αθλητικών εγκαταστάσεων (δημοτικών γυμναστηρίων, αθλητικών κέντρων, δημοτικών χώρων άθλησης).

Η προώθηση και εφαρμογή προγραμμάτων ενίσχυσης μαζικού αθλητισμού και διοργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων.

Η λειτουργία πάρκου κυκλοφοριακής αγωγής.

##### Γ. Τομέας Περιβάλλοντος-Ποιότητας Ζωής -Ανάπτυξης

Η εκπόνηση τοπικών προγραμμάτων για την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού, αρχιτεκτονικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος, στο πλαίσιο των εθνικών και ευρωπαϊκών πολιτικών.

Η προστασία και διαχείριση των υδάτινων πόρων (Δέλτα Αξιού, Γαλλικού κ.α) , η προστασία του εδάφους και η καταπολέμηση της ρύπανσης στην περιοχή ευθύνης του Δήμου.

Η λειτουργία εργαστηρίου για τον έλεγχο της ρύπανσης του Δήμου.

Η παροχή συνδρομής στην αρμόδια πυροσβεστική υπηρεσία με κάθε πρόσφορο μέσο που διαθέτει, για την αντιμετώπιση πυρκαγιών.

Η οργάνωση δημοτικής συγκοινωνίας.

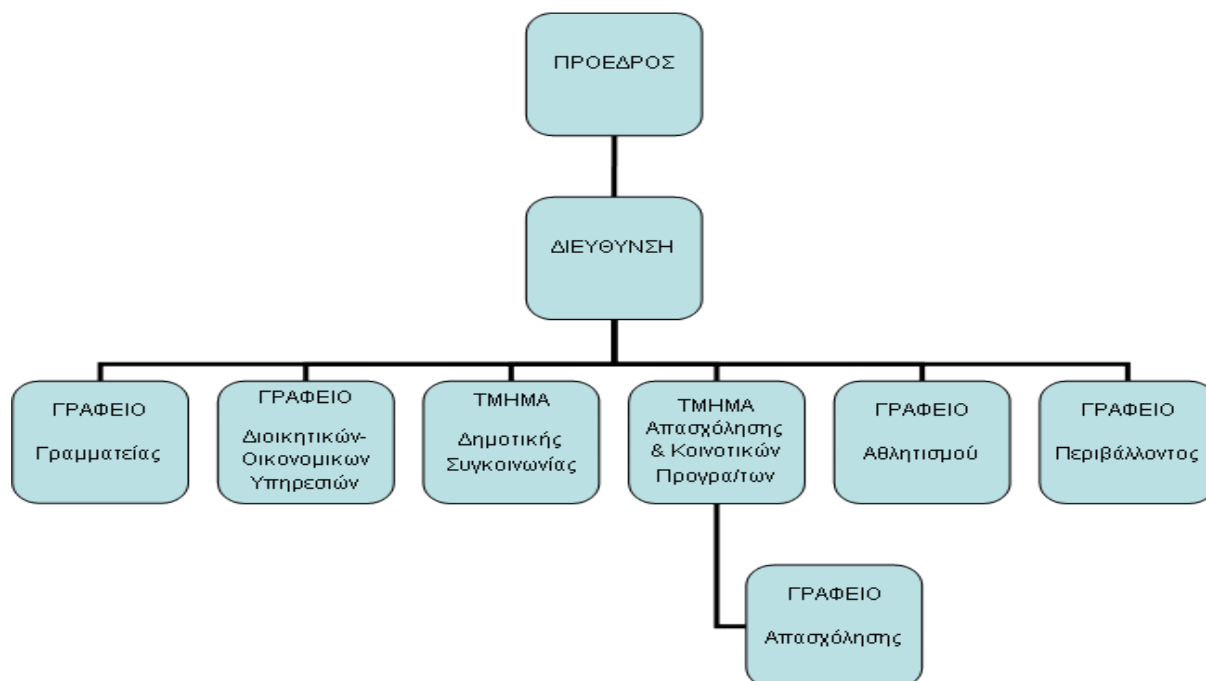
Η εκπόνηση και εφαρμογή προγραμμάτων έρευνας και τεχνολογίας για την ανάπτυξη της περιοχής (ευρυζωνικά δίκτυα, εξοικείωση πολιτών με νέες τεχνολογίες κ.α).

### 1.1.6.3.3 Διοίκηση, Οργάνωση, Στελέχωση

Η επιχείρηση διοικείται από ενδεκαμελές (11) Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο ορίζεται από το Δημοτικό Συμβούλιο, μαζί με τους αναπληρωτές του. Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου ακολουθεί τη θητεία του Δημοτικού Συμβουλίου. Οκτώ (8) μέλη είναι αιρετοί , οι τρεις (3) από την μειοψηφία, ένας (1) εκπρόσωπος της «Ένωσης Επαγγελματιών -Καταστηματαρχών Καλοχωρίου-ΠΡΟΟΔΟΣ» , ένας (1) δημότης και ένας (1) εκπρόσωπος των εργαζομένων στην Επιχείρηση.

Ο αριθμός των εργαζομένων στην Κοινωφελή Επιχείρηση, σύμφωνα με την Διαπιστωτική Πράξη, ανέρχεται σε 49 άτομα :

Σύμφωνα με τον Οργανισμό της Επιχείρησης , αυτή διαρθρώνεται σε διοικητικές μονάδες ,ως εξής :



#### **1.1.6.3.4 Ακίνητη Περιουσία, Εγκαταστάσεις, Εξοπλισμός**

Η Έδρα της Επιχείρησης είναι η Σίνδος (έδρα του Δήμου).

#### **1.1.6.3.5 Βασικά Οικονομικά Στοιχεία**

Το κεφάλαιο της Επιχείρησης ανέρχεται στο ποσό των 96.520,55 €.

Οι πόροι της επιχείρησης προέρχονται από :

Την χρηματοδότηση από τον Δήμο Δέλτα για τις δραστηριότητες και τις παρεχόμενες από αυτήν υπηρεσίες, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 259 του Ν. 3463/2006.

Την συμμετοχή σε επιδοτούμενα προγράμματα από πόρους της Ευρωπαϊκής Ένωσης και Εθνικών Φορέων.

Δωρεές, χορηγίες, κληροδοτήματα, ενισχύσεις από ΝΠΔΔ, ΝΠΙΔ ή φυσικά πρόσωπα.

Την παροχή υπηρεσιών προς τρίτους σχετικούς με τους καταστατικούς σκοπούς.

Την χρηματοδότηση από συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις του άρθρου 100 του Ν.3852/2010.

#### **1.1.6.4. ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΥΔΡΕΥΣΗΣ -ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΔΗΜΟΥ ΔΕΛΤΑ- Δ.Ε.Υ.Α.Δ.Δ (ΝΠΙΔ)**

##### **1.1.6.4.1 Θεσμικό Καθεστώς Ίδρυσης και Λειτουργίας**

Η «Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης-Αποχέτευσης Δήμου Δέλτα - Δ.Ε.Υ.Α.Δ.Δ» , συστήθηκε με το υπ' αριθμ. ΦΕΚ 1396 Β'/16.06.2011 , σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Ν. 3852/2010 (άρθρα 107,108,109,112) .Προέκυψε από την συγχώνευση δύο (2) Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης-Αποχέτευσης των πρώην δήμων Χαλάστρας, Αξιού.

##### **1.1.6.4.2 Σκοπός Λειτουργίας και Αρμοδιότητες**

Σκοπός της Επιχείρησης είναι :

Η μελέτη, κατασκευή, συντήρηση, εκμετάλλευση έργων μεταφοράς δικτύων ύδρευσης, αποχέτευσης ακαθάρτων και ομβρίων υδάτων , η διοίκηση και λειτουργία των δικτύων αυτών καθώς και των μονάδων επεξεργασίας λυμάτων της περιοχής αρμοδιότητάς της.

Η άρδευση στην περιοχή αρμοδιότητάς της

Η εμφιάλωση και εμπορία νερού

Η αξιοποίηση , διαχείριση και εμπορία ανανεώσιμων πηγών ενέργειας που προέρχονται από τα αντικείμενα της ΔΕΥΑ ή του Δήμου.

##### **1.1.6.4.3 Ακίνητη Περιουσία, Εγκαταστάσεις, Εξοπλισμός**

Η Έδρα της Επιχείρησης είναι η Χαλάστρα .

Η ακίνητη περιουσία της επιχείρησης περιλαμβάνει :

Τα έργα ύδρευσης και αποχέτευσης της περιοχής που εκτελέσθηκαν ή θα εκτελεσθούν

Τα δίκτυα ύδρευσης

Υπάρχουσες δεξαμενές ύδατος

Εγκαταστάσεις ύδατος σε πηγές

Χωριστικά δίκτυα αποχέτευσης

Δίκτυα ομβρίων και αντιπλημμυρικά έργα

Γεωτρήσεις

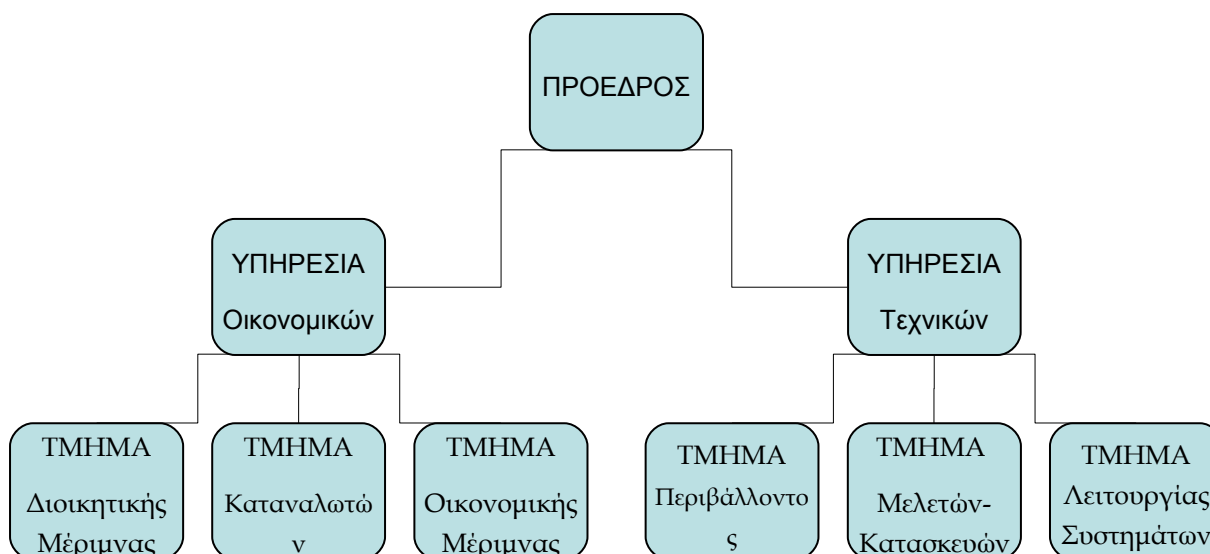
Όλος ο ηλεκτρομηχανολογικός εξοπλισμός που υπάρχει στο τμήμα ύδρευσης (με τα οχήματα και τα μηχανήματα που χρησιμοποιούνται για την συντήρηση των δικτύων ύδρευσης-αποχέτευσης)

#### 1.1.6.4.4 Διοίκηση, Οργάνωση , Στελέχωση

Η επιχείρηση διοικείται από εννεαμελές (9) Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο ορίζεται από το Δημοτικό Συμβούλιο με τους αναπληρωτές τους. Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου ακολουθεί τη θητεία του Δημοτικού Συμβουλίου. Έξι (6) μέλη είναι αιρετοί , οι δύο (2) από την μειοψηφία, δύο (2) δημότες και ένας (1) εκπρόσωπος του ΤΟΕΒ Βραχιάς.

Ο αριθμός των εργαζομένων στην Επιχείρηση ανέρχεται σε 8 άτομα :

Σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας της Επιχείρησης , αυτή διαρθρώνεται στις εξής διοικητικές μονάδες :



#### 1.1.6.4.5 Βασικά Οικονομικά Στοιχεία

Το κεφάλαιο της Επιχείρησης ανέρχεται στο ποσό των 2.155.456,36 €

Εσοδα της Επιχείρησης είναι :

Το ειδικό τέλος για την μελέτη, κατασκευή και επέκταση των έργων ύδρευσης και αποχέτευσης (80% επί της αξίας του νερού)

Το ειδικό τέλος 3% (άρθρο 43 του Ν. 2065/1992)

Το τέλος σύνδεσης με το δίκτυο αποχέτευσης

Η δαπάνη διακλάδωσης και σύνδεσης με τον αγωγό ύδρευσης και αποχέτευσης

Το τέλος σύνδεσης με το δίκτυο ύδρευσης

Το τέλος χρήσης υπονόμων

Η αξία του νερού που καταναλώνεται

Η εγγύηση χρήσης υδρομετρητή

Η δαπάνη μετατόπισης αγωγών διακλαδώσεων ύδρευσης-αποχέτευσης

Οι συνεισφορές τρίτων για έργα προς εκτέλεση

Οι πρόσοδοι από την περιουσία ή το τίμημα από την εκποίηση αυτής

Δάνεια, κληρονομίες, δωρεές και λοιπές επιχορηγήσεις

Έσοδα που εισπράττονται από την εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 27,28 του Ν. 1069/1980

Η συμμετοχή σε επιδοτούμενα προγράμματα από τους πόρους της Ευρωπαϊκής Ένωσης και Εθνικών Φορέων

Η παροχή υπηρεσιών προς τρίτους σχετικούς με τους καταστατικούς σκοπούς

Η χρηματοδότηση από την συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις του άρθρου 100 του Ν.3852/2010.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1.2 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

### 1.2.1 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Ο Δήμος στα πλαίσια των θεσμοθετημένων αρμοδιοτήτων του (άρθρα 75,76 Ν. 3463/2006 και άρθρα 94,95 Ν.3852/2010 ) , αντιμετωπίζει ένα πλήθος θεμάτων τοπικής ανάπτυξης στους θεματικούς τομείς :

- α) Περιβάλλον και ποιότητα ζωής
- β) Κοινωνική πολιτική , παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός
- γ) Τοπική οικονομία και απασχόληση

Εκτός βέβαια από τις προηγούμενες τομεακές αρμοδιότητες, υπάρχουν και οι γενικές αρμοδιότητες που αφορούν όλους τους τομείς και απευθύνονται σε όλες τις ομάδες πολιτών.

Οι αρμοδιότητες του Δήμου ανά θεματικό τομέα είναι:

#### A. Περιβάλλον και ποιότητα ζωής

##### A.1 Φυσικό περιβάλλον

- Προστασία και διαχείριση φυσικών πόρων (υδατικοί και εδαφικοί πόροι, ορεινοί όγκοι, δάση, ακτές και θαλάσσιο περιβάλλον, προστατευόμενες περιοχές)
- Ρύπανση περιβάλλοντος
- Θέματα χωροταξίας και χρήσεων γης
- Πυρκαγιές δασών και χώρων ανεξέλεγκτης διάθεσης απορριμμάτων
- Οδική πρόσβαση οικισμών
- Αποκατάσταση και ανάπλαση περιοχών
- Διαχείριση στερεών αποβλήτων
- Κοιμητήρια

##### A.2 Οικιστικό περιβάλλον

- Θέματα πολεοδομίας και αστικών χρήσεων γης
- Οικιστική και πολεοδομική ανάπτυξη περιοχών
- Κοινόχρηστοι χώροι (χώροι πρασίνου, αναψυχής, πλατείες, προστασία κοινόχρηστων χώρων)
- Καθαριότητα οδών και κοινόχρηστων χώρων - Αποκομιδή απορριμμάτων
- Κυκλοφορία - στάθμευση - αστική συγκοινωνία
- Χωροθέτηση και καθορισμός όρων λειτουργίας υπαίθριων εμπορικών δραστηριοτήτων (λαϊκές αγορές, εμποροπανηγύρεις, υπαίθρια διαφήμιση), μετακινούμενων πληθυσμιακών ομάδων και επιχειρήσεων ή καταστημάτων
- Αισθητική πόλεων και οικισμών

##### A.3 Υποδομές - δίκτυα

- Αποχέτευση και βιολογικός καθαρισμός
- Ύδρευση, τηλεθέρμανση
- Ηλεκτροφωτισμός κοινόχρηστων χώρων
- Οδοποιία, πεζόδρομοι



## **Β. Κοινωνική πολιτική, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός**

### **B.1. Υγεία και Κοινωνική πρόνοια**

- Δημοτικά ιατρεία
- Βρεφονηπιακοί και παιδικοί σταθμοί
- Κέντρα φροντίδας ηλικιωμένων
- Κέντρα για ΑμΕΑ, κέντρα αγωγής υγείας και ψυχικής υγείας

### **B.2. Κοινωνική μέριμνα, κοινωνική ενσωμάτωση**

- Άστεγοι,
- Παλιννοστούντες, μετανάστες, πρόσφυγες, αθίγγανοι
- Εθελοντισμός

### **B.3. Εκπαίδευση**

- Σχολικά κτίρια
- Βιβλιοθήκες
- ΚΔΑΠ
- Πάρκα κυκλοφοριακής αγωγής

### **B.4. Πολιτισμός**

- Πολιτιστικά αγαθά και έργα
- Πολιτιστικές υποδομές (πνευματικά κέντρα, μουσεία, πινακοθήκες, θέατρα, κινηματογράφοι)
- Σχολές (μουσικής, χορού, ζωγραφικής, γλυπτικής)
- Μνημεία, αρχαιολογικοί χώροι, ιστορικά και παραδοσιακά κτίρια
- Πολιτιστικές εκδηλώσεις και ανταλλαγές

### **B.5. Αθλητισμός**

- Αθλητικές εγκαταστάσεις
- Αθλητικές δραστηριότητες

## **Γ. Τοπική οικονομία και απασχόληση**

### **Γ.1. Οικονομικές υποδομές και δίκτυα**

- Ηλεκτρικά δίκτυα, δίκτυα ενέργειας, φυσικού αερίου
- Αγροτική ή δασική οδοποιία, δίκτυο άρδευσης, αντιπλημμυρικά έργα, εγγειοβελτιωτικά έργα
- Βιοτεχνικά κέντρα και κτίρια
- Θέρετρα, εγκαταστάσεις αναψυχής και διακοπών
- Λιμενικά έργα
- Δημοτικές αγορές
- Δημοτικά σφαγεία

### **Γ.2. Οικονομικές δραστηριότητες**

- Αξιοποίηση φυσικών πόρων (ιαματικές πηγές, ήπιες μορφές ενέργειας)
- Προγράμματα έρευνας και τεχνολογίας
- Εκμετάλλευση χώρων ζώνης λιμένα δικαιοδοσίας του ΟΤΑ
- Διαχείριση αποθηκευτικών χώρων υγρών καυσίμων
- Εκμετάλλευση δημοτικής περιουσίας (δημοτικά δάση, καλλιεργητικές εκτάσεις και βοσκότοποι, επιτροπές ειδικού φυσικού κάλλους)
- Τουριστική ανάπτυξη - Εναλλακτικές μορφές τουρισμού

### Γ.3. Απασχόληση - ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού

- Προγράμματα για την προώθηση της απασχόλησης, συνεργασία με επιχειρήσεις
- Γραφεία ενημέρωσης, συμβουλευτικής υποστήριξης ανέργων
- Επιχειρηματικότητα,
- Επαγγελματική Κατάρτιση / ΚΕΚ
- Προγράμματα ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού

### Δ. Γενικές αρμοδιότητες

#### Δ.1. Διοικητικές αρμοδιότητες κρατικού χαρακτήρα

- Αστική κατάσταση πολιτών (Δημοτολόγιο, ληξιαρχείο, μητρώο αρρένων κλπ)
- Χορήγηση αδειών (πχ αδειών καταστημάτων και εγκαταστάσεων, χρήσης δημοτικών χώρων, παραμονής αλλοδαπών κλπ)
- Διοικητική εξυπηρέτηση πολιτών - ΚΕΠ

#### Δ.2. Αποφάσεις των δημοτικών αρχών

- Κανονιστικές αποφάσεις που εκδίδουν τα Δημοτικά Συμβούλια
- Γνώμη των δημοτικών αρχών για ειδικά θέματα

#### Δ.3. Προστασία και έλεγχος των πολιτών

- Προστασία της δημόσιας υγείας
- Ασφάλεια (ασφάλεια κυκλοφορίας, επικίνδυνες οικοδομές, δημόσια έργα)
- Προστασία του καταναλωτή
- Φύλαξη σχολείων (σχολικοί φύλακες και σχολικοί τροχονόμοι)
- Δημοτική αστυνομία (έλεγχοι εφαρμογής των κανονιστικών αποφάσεων, έλεγχοι κυκλοφορίας και στάθμευσης οχημάτων, έλεγχοι καταστημάτων, επιχειρήσεων και επαγγελματιών, έλεγχοι για την προστασία του περιβάλλοντος, την καθαριότητα και αισθητική των πόλεων, έλεγχοι οικοδομών, έλεγχοι κοινόχρηστων χώρων και πλανόδιου εμπορίου, φύλαξη δημοτικής περιουσίας)
- Πολιτική προστασία (σύνταξη ειδικών σχεδίων, διατύπωση εισήγησης, συντονισμός, επίβλεψη του έργου, διάθεση δυναμικού και μέσων)
- Εκπαίδευση-ενημέρωση πολιτών, προώθηση εθελοντισμού
- Τοπικά συμβούλια πρόληψης παραβατικότητας

Στον πίνακα που ακολουθεί συσχετίζονται ορισμένες από τις δραστηριότητες του Δήμου με τα θέματα τοπικής ανάπτυξης:

Πίνακας 19 : Θέματα Τοπικής Ανάπτυξης

| ΘΕΜΑΤΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ             | ΥΠΟ -ΕΝΟΤΗΤΕΣ            | ΘΕΜΑΤΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ                                                             | ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ                                                                                                                                                                    |
|------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Περιβάλλον και ποιότητα ζωής | Φυσικοί πόροι            | Υδατικοί πόροι                                                                       | Προστασία και διαχείριση υδατικών πόρων                                                                                                                                           |
|                              |                          | Ενέργεια                                                                             | Παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας                                                                                                                                |
|                              |                          | Εθνικό Πάρκο Δέλτα Αξιού-Λουδία-Αλιάκμονα- Περιοχές Natura- Ζώνες ειδικής προστασίας | Συνεργασία με τον φορέα Διαχείρισης για την προστασία, αναβάθμιση και ανάδειξη του Εθνικού Πάρκου                                                                                 |
|                              | Φυσικοί αποδέκτες        | Έδαφος<br>Θάλασσα<br>Ατμόσφαιρα                                                      | Σταθμοί ελέγχου ρύπανσης                                                                                                                                                          |
|                              |                          | Ακτές                                                                                | Καθαριότητα ακτών                                                                                                                                                                 |
|                              | Περιβαλλοντικές υποδομές | Ύδρευση                                                                              | Κατασκευή, συντήρηση και λειτουργία δικτύου ύδρευσης                                                                                                                              |
|                              |                          | Στερεά απόβλητα                                                                      | -Συλλογή απορριμμάτων<br>-Διάθεση απορριμμάτων<br>-Καθαριότητα κοινόχρηστων χώρων                                                                                                 |
|                              |                          | Υγρά απόβλητα                                                                        | -Κατασκευή και συντήρηση δικτύου αποχέτευσης<br>-Βιολογικός καθαρισμός<br>-Έλεγχος εγκαταστάσεων επεξεργασίας υγρών αποβλήτων<br>-Σύνδεση με υφιστάμενους βιολογικούς καθαρισμούς |
|                              |                          | Πολεοδομικός σχεδιασμός                                                              | Πολεοδομικές εφαρμογές                                                                                                                                                            |
|                              |                          | Υπαίθριοι κοινόχρηστοι χώροι                                                         | Δημιουργία και συντήρηση κοινόχρηστων χώρων                                                                                                                                       |
|                              |                          | Αστικό και περιαστικό πράσινο                                                        | Ανάπτυξη και συντήρηση πρασίνου                                                                                                                                                   |

|                                                               |                                    |                                                                         |                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                               |                                    | Οικοδόμηση / Στέγαση                                                    | Χορήγηση οικοδομικών αδειών και έλεγχοι αυθαιρέτων κατασκευών                           |
|                                                               |                                    |                                                                         | Δημοτικές λαϊκές κατοικίες                                                              |
|                                                               |                                    | Εξοικονόμηση ενέργειας                                                  | Έργα αξιοποίησης-εξοικονόμησης ενέργειας                                                |
|                                                               | Μεταφορές / Κυκλοφορία / Στάθμευση | Οδοποιία                                                                | Κατασκευή και συντήρηση οδών                                                            |
|                                                               |                                    |                                                                         | Ηλεκτροφωτισμός οδών                                                                    |
|                                                               |                                    | Συγκοινωνία                                                             | Αστική/ενδοδημοτική συγκοινωνία                                                         |
| Στάθμευση                                                     |                                    | Κατασκευή και λειτουργία χώρων στάθμευσης οχημάτων                      |                                                                                         |
| <b>Κοινωνική πολιτική, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός</b> | Κοινωνική πρόνοια                  | Προσχολική ηλικία                                                       | Παιδικοί σταθμοί                                                                        |
|                                                               |                                    | Σχολική ηλικία                                                          | ΚΔΑΠ                                                                                    |
|                                                               |                                    | Τρίτη ηλικία                                                            | ΚΑΠΗ<br>Βοήθεια στο σπίτι                                                               |
|                                                               |                                    | Ομάδες που απειλούνται από κοινωνικό αποκλεισμό                         | Κοινωνικά προγράμματα για ειδικές ομάδες πληθυσμού - προγράμματα κοινωνικού αποκλεισμού |
|                                                               | Εκπαίδευση                         | A / βάρδια και B / βάρδια                                               | Κατασκευή και συντήρηση σχολικών κτιρίων                                                |
|                                                               | Πολιτισμός                         | Πολιτιστικές δομές και δραστηριότητες                                   | -Δημοτική βιβλιοθήκη<br>-Πολιτιστικό ή πνευματικό κέντρο                                |
|                                                               | Αθλητισμός                         | Αθλητικές δραστηριότητες                                                | Προγράμματα μαζικού αθλητισμού                                                          |
|                                                               |                                    | Αθλητικοί χώροι                                                         | Κατασκευή / συντήρηση αθλητικών χώρων                                                   |
| Απασχόληση και ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού                  | Ανεργία                            | -Τοπικό σχέδιο δράσης για την απασχόληση<br>-Λειτουργία Γρ. απασχόλησης |                                                                                         |
|                                                               | Επαγγελματική κατάρτιση            | Λειτουργία ΚΕΚ                                                          |                                                                                         |

|                                 |                      |                                      |                                                            |
|---------------------------------|----------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Τοπική οικονομία και απασχόληση | Επιχειρηματικότητα   | Αξιοποίηση τοπικών πόρων             | Δημοτικές επιχειρήσεις αξιοποίησης τοπικών πόρων           |
|                                 |                      | Πληροφόρηση Συμβουλευτική υποστήριξη | -Αγροτών<br>-Μικρομεσαίων επιχειρήσεων                     |
|                                 |                      | Αδειοδοτήσεις και έλεγχοι            | Χορήγηση αδειών και έλεγχοι επιχειρηματικής δραστηριότητας |
|                                 | Οικονομικές υποδομές | Μεταποιητικές                        | Λειτουργία ΒΙΠΑ-ΒΙΠΕ                                       |
|                                 |                      | Αγροτικές                            | -Άρδευση<br>-Εγγειοβελτιωτικά έργα                         |
|                                 |                      | Αλιευτικές                           | Λιμενικές εγκαταστάσεις                                    |
|                                 |                      | Εμπορικές                            | Δημοτικές αγορές                                           |
|                                 |                      | Τουριστικές                          | -Μαρίνες<br>-Οικοτουρισμός                                 |

Τα θέματα τοπικής ανάπτυξης που απασχολούν τον Δήμο καθορίστηκαν συνεκτιμώντας :

- Τις αρμοδιότητες του Δήμου
- Τα χαρακτηριστικά και τις ανάγκες της περιοχής
- Τα θεματικά αντικείμενα δραστηριοτήτων των υφισταμένων υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων του Δήμου
- Τις προτεραιότητες της Δημοτικής Αρχής όπως αυτές αποτυπώνονται στο προεκλογικό της πρόγραμμα
- Τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες
- Τον μεσοπρόθεσμο οικονομικό προγραμματισμό σε εθνικό επίπεδο και σε επίπεδο Δήμου
- Την διάρθρωση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου της προηγούμενης Δημοτικής Περιόδου.

Σε κάθε θέμα αξιολογήθηκε η κατάσταση της περιοχής του Δήμου και εντοπίστηκαν τα κυριότερα προβλήματα (ανάγκες ή μειονεκτήματα) και οι δυνατότητες της (πλεονεκτήματα).

Η αξιολόγηση της κατάστασης του εξωτερικού περιβάλλοντος στο υπό διερεύνηση θέμα εντόπισε Ευκαιρίες και Περιορισμούς (κινδύνους)

Τα συμπεράσματα της αξιολόγησης αυτής λαμβάνονται υπόψη στον προγραμματισμό της δράσης του Δήμου.

Τέλος, ιεραρχώντας τα προβλήματα, προέκυψαν τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης σε κάθε θέμα.

Κρίσιμα Ζητήματα είναι τα σημαντικά (στρατηγικής σημασίας) προβλήματα της περιοχής του Δήμου, τα οποία θα πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο, αξιοποιώντας

τις σχετικές Δυνατότητες και Ευκαιρίες προκειμένου να εκπληρώσει καλύτερα την αποστολή του.

Εναλλακτικά , τα κρίσιμα ζητήματα είναι οι σημαντικές Δυνατότητες και Ευκαιρίες που θα πρέπει να αξιοποιήσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο, προκειμένου να αντιμετωπίσει τα Προβλήματα και τους Περιορισμούς

Τα κύρια συμπεράσματα από την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης σε κάθε θέμα συνοψίζονται σε πίνακα ως εξής :

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**

| ΕΝΟΤΗΤΑ              | ΘΕΜΑΤΑ<br>ΤΟΠΙΚΗΣ<br>ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ                                                                           | ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ- ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ                                                                                                                                                                                                                      | ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ -ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Φυσικοί<br>Πόροι     | Υδατικοί Πόροι                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Μείωση της υδραυλικής ικανότητας της ευρύτερης περιοχής</li> <li>▪ Φυσικές καταστροφές</li> </ul>                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Διαχείριση ποταμών, ρεμάτων, τάφρων, γεωτρήσεων κ.λ.π σε συνεργασία με αρμόδιους φορείς</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                      | Ενέργεια                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Μικρή αξιοποίηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας</li> <li>▪ Περιορισμένη χρήση φυσικού αερίου</li> <li>▪ Εναέριο Δίκτυο ΔΕΗ εντός οικισμών</li> </ul>                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Αξιοποίηση νέου θεσμικού πλαισίου για τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας</li> <li>▪ Επέκταση δικτύου φυσικού αερίου</li> <li>▪ Σταδιακή υπογειώση δικτύου ΔΕΗ</li> <li>▪ Μείωση κατανάλωσης ενέργειας</li> </ul>                                                                                                                                                                          |
|                      | «Εθνικό Πάρκο Υγροτόπων Αξιού, Γαλλικού, Λουδία, Αλιάκμονα, Αλυκών Κίτρους και Λιμνοθάλασσας Καλοχωρίου» | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Δυσκολία διαχείρισης του Εθνικού Πάρκου τόσο από τον Δήμο όσο και από τον Φορέα Διαχείρισης εξ' αιτίας των περιορισμένων οικονομικών πόρων και των πιέσεων των ανθρώπινων δραστηριοτήτων</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Δυνατότητα εφαρμογής ενός ολοκληρωμένου προγράμματος διαχείρισης του Πάρκου που να αξιοποιεί: <ul style="list-style-type: none"> <li>A. Κοινοτικούς, Εθνικούς, Περιφερειακούς, Δημοτικούς κ.λ.π οικονομικούς πόρους</li> <li>B. Εθελοντισμός</li> <li>Γ. Πόρους από την ανάπτυξη οικοτουρισμού</li> <li>Δ. Πόρους από την ανάπτυξη επιτρεπόμενων δραστηριοτήτων</li> </ul> </li> </ul> |
| Φυσικοί<br>Αποδέκτες | Θάλασσα, Ακτές                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Υποβαθμισμένο παραλιακό μέτωπο Δήμου</li> </ul>                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Αξιοποίηση προτάσεων Οργανισμού Ρυθμιστικού σε συνεργασία με όμορους Δήμους για την ανάδειξη του παραλιακού μετώπου Δυτικής Θεσσαλονίκης</li> <li>▪ Αξιοποίηση μελέτης «Αλιευτικού καταφυγίου»</li> <li>▪ Αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών μέσων</li> </ul>                                                                                                                          |

|                          |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | Έδαφος,<br>Ατμόσφαιρα                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ανεξέλεγκτη διάθεση αποβλήτων παραγωγικών και άλλων δραστηριοτήτων</li> <li>▪ Αλόγιστη χρήση χημικών ουσιών στις παραγωγικές δραστηριότητες</li> <li>▪ Δυσλειτουργία Μονάδας Επεξεργασίας Αποβλήτων ΒΙΠΕΘ και Επιχειρήσεων. Προσωρινή εναπόθεση λυματολάσσης ΣΕΛΘ και ΜΚΑ</li> <li>▪ Δυσσομίες</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Αναβάθμιση δικτύου σταθμών μέτρησης ατμοσφαιρικής ρύπανσης</li> <li>▪ Παρακολούθηση ρυπογόνων εγκαταστάσεων σε συνεργασία με αρμόδιους φορείς</li> <li>▪ Ανάδειξη του προβλήματος της βιομηχανικής ρύπανσης σε πρόβλημα Μητροπολιτικού χαρακτήρα</li> <li>▪ Δυνατότητα θέσπισης περιβαλλοντικού τέλους</li> <li>▪ Επεξεργασία αποβλήτων ΒΙΠΕΘ. Απομάκρυνση λυματολάσσης μονάδων επεξεργασίας λυμάτων</li> </ul> |
| Υποδομές μεταφορών       | Κυκλοφορία,<br>Οδοποιία,<br>Στάθμευση,<br>Συγκοινωνία | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Διαμπερή κυκλοφορία οχημάτων</li> <li>▪ Αδιαβάθμητο οδικό δίκτυο</li> <li>▪ Πλάτη οδοστρώματων-πεζοδρομίων εκτός προδιαγραφών</li> <li>▪ Έλλειψη ποδηλατοδρόμων</li> <li>▪ Ανολοκλήρωτα έργα οδοποιίας</li> <li>▪ Μεγάλο μήκος αδιάνοικτων και αδιαμόρφωτων οδών</li> <li>▪ Πλημμελής συντήρηση οδών (οδόστρωμα, νησίδες, πεζοδρόμια, δενδροστοιχίες, σήμανση, φωτισμός κ.λ.π)</li> <li>▪ Ανεξέλεγκτη στάθμευση οχημάτων</li> <li>▪ Εκτεταμένη χρήση ιδιωτικών μέσων μεταφοράς</li> <li>▪ Επιβάρυνση οδοστρώματος από την κίνηση βαρέων οχημάτων</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Δυνατότητα σχεδιασμού ολοκληρωμένου προγράμματος μεταφορικών υποδομών ,επικεντρωμένου στην ικανοποίηση των αναγκών τοπικού χαρακτήρα, καθώς και των αναγκών υπερτοπικής σημασίας στα πλαίσια του «Ενιαίου Στρατηγικού Σχεδίου υποδομών-μεταφορών Θεσσαλονίκης»</li> <li>▪ Αποκλεισμός διέλευσης βαρέων οχημάτων από τους οικισμούς</li> </ul>                                                                   |
| Περιβαλλοντικές υποδομές | Υδρευση                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Σταδιακή υποβάθμιση ποιότητας ύδατος υδρευτικών γεωτρήσεων</li> <li>▪ Αντικατάσταση παλαιού δικτύου ύδρευσης</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Δυνατότητα σύνδεσης με δίκτυο ΕΥΑΘ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                          | Υγρά απόβλητα                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ολοκλήρωση αποχετευτικών δικτύων λυμάτων Δ.Ε Χαλάστρας και Δ.Ε Αξιού</li> <li>▪ Έλλειψη επαρκούς αποχετευτικού δικτύου ομβρίων σε όλους τους οικισμούς</li> <li>▪ Έλλειψη αποχετευτικού δικτύου λυμάτων και ομβρίων στις εκτός ΒΙΠΕΘ περιοχές συγκέντρωσης επιχειρήσεων</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ολοκλήρωση αποχετευτικών δικτύων</li> <li>▪ Ολοκλήρωση δικτύων αποχέτευσης ομβρίων στους οικισμούς και στις περιοχές συγκέντρωσης επιχειρήσεων</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                          | Στερεά απόβλητα                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ανεξέλεγκτη διάθεση απορριμμάτων από τρίτους</li> <li>▪ Έλλειψη αδειοδότησης Σταθμού Μεταφόρτωσης Δήμου</li> <li>▪ Πλημμελής καθαρισμός κοινοχρήστων χώρων</li> <li>▪ Ελάχιστη αξιοποίηση ανακύκλωσης υλικών</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Εφαρμογή ολοκληρωμένου προγράμματος διαχείρισης στερεών αποβλήτων</li> <li>▪ Δυνατότητα ανάπτυξης συνεργασιών με φορείς Μητροπολιτικής Θεσσαλονίκης</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                  |



|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Τοπικό σχέδιο διαχείρισης αποβλήτων</li> <li>▪ Αξιοποίηση, δημιουργία και συντήρηση κοινόχρηστων χώρων</li> </ul>                                                                  |
| Υπαιθριοι κοινόχρηστοι χώροι  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Αναξιοποίητοι και εγκαταλελειμμένοι κοινόχρηστοι χώροι εντός και εκτός οικισμών</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                             |
| Αστικό και περιαστικό πράσινο | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Περιορισμένη ανάπτυξη πρασίνου σε οδούς, προκήπια, ελεύθερους ιδιωτικούς και κοινόχρηστους χώρους καθώς και ειδικού πρασίνου (π.χ περιορισμού ηχορύπανσης)</li> <li>▪ Αδυναμία συντήρησης υφιστάμενου πρασίνου</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ενεργοποίηση πολεοδομικών μηχανισμών - εργαλείων</li> </ul>                                                                                                                        |
| Πολεοδομικός σχεδιασμός       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Εγκατάσταση μεγάλου αριθμού επιχειρήσεων εκτός οργανωμένων χώρων υποδοχής τους</li> <li>▪ Αναστολή προγράμματος για την «Δημιουργία ή την αναβάθμιση Επιχειρηματικών Πάρκων»</li> <li>▪ Μη θεσμοθετημένο Ρυθμιστικό Σχέδιο Θεσσαλονίκης</li> <li>▪ Ανάπτυξη οικισμών (αθιγγάνων, παλινοστούτων) εκτός Γενικού Πολεοδομικού Σχεδιασμού</li> <li>▪ Ασυνέχειες οικιστικού χώρου εξ' αιτίας της θεσμοθέτησης μεγάλων επεκτάσεων και αδυναμίας υλοποίησης βασικών υποδομών</li> <li>▪ Έλλειψη χώρων για κοινωνικό και πολεοδομικό-αστικό εξοπλισμό</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Δυνατότητα κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου (strategic Planning) που να αξιοποιεί όλα τα επίπεδα σχεδιασμού</li> </ul>                                                               |
| Οικοδόμηση-Στέγαση            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Επιβάρυνση υποδομών από την αυθαίρετη αύξηση των θεσμοθετημένων Συντελεστών Δόμησης</li> <li>▪ Μετεγκατάσταση καταπατητών Δημοτικών εκτάσεων</li> <li>▪ Υψηλό κόστος κατασκευής υποδομών στις περιοχές επεκτάσεων του δήμου που είναι αραιοκατοικημένες</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Έλεγχος αυθαίρετων κατασκευών</li> <li>▪ Ανάπτυξη προγραμμάτων στέγασης σε συνεργασία με αρμόδιους φορείς και αξιοποίησης θεσμικού πλαισίου παραχώρησης οικοπέδων Δήμου</li> </ul> |

#### ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ

- Η ρύπανση του φυσικού περιβάλλοντος εξαιτίας της αυξημένης πίεσης των ανθρώπινων δραστηριοτήτων στην περιοχή και η έλλειψη δυνατότητας περιφρούρησης-προστασίας και ανάδειξης του
- Η σημαντική έλλειψη χώρων πρασίνου και πρασίνου προστασίας
- Η μειούμενη υδραυλική ικανότητα της ευρύτερης περιοχής
- Το χαμηλό επίπεδο καθαριότητας αστικών και περιαστικών κοινόχρηστων χώρων

- Η συντήρηση , ολοκλήρωση και ο σχεδιασμός νέων υποδομών μεταφορών
- Οι υποδομές ύδρευσης-αποχέτευσης
- Η διαχείριση του «Εθνικού Πάρκου Υγροτόπων Αξιού, Γαλλικού, Λουδία, Αλιάκμονα, Αλυκών Κίτρους και Λιμνοθάλασσας Καλοχωρίου»
- Ο πολεοδομικός σχεδιασμός που να βασίζεται στις αρχές του Στρατηγικού Σχεδιασμού (Strategic Planning)
- Ανεξέλεγκτη απόρριψη από τρίτους, μπαζοαποριμμάτων, ογκωδών, βιομηχανικών υλικών
- Πλημμελής λειτουργία των εγκαταστάσεων βιομηχανικών αποβλήτων

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

| ΕΝΟΤΗΤΑ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ΘΕΜΑΤΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ                                                                                                                                          | ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ- ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ                                                                                                                                                                                                                                               | ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ- ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κοινωνική πρόνοια                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Προσχολική και Σχολική ηλικία</li> <li>▪ Τρίτη ηλικία</li> <li>▪ Απειλούμενες ομάδες από κοινωνικό αποκλεισμό</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ανάγκη βελτίωσης υποδομών και παρεχόμενων υπηρεσιών</li> <li>▪ Ανάγκη σχεδιασμού ολοκληρωμένου προγράμματος Κοινωνικής Πρόνοιας</li> </ul>                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Αξιοποίηση υφιστάμενης υποδομής και επέκτασής της</li> <li>▪ Αξιοποίηση εθελοντισμού</li> <li>▪ Αξιοποίηση προγραμμάτων κοινωνικής πρόνοιας</li> <li>▪ Αξιοποίηση προγραμμάτων ΕΣΠΑ</li> <li>▪ Θεσμοθέτηση ειδικών τελών συμμετοχής</li> <li>▪ Ανάπτυξη συνεργασιών με αρμόδιους φορείς</li> </ul> |
| Εκπαίδευση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Α/βαθμια και</li> <li>▪ Β/βαθμια</li> </ul>                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Έλλειψη κτιριακών εγκαταστάσεων , εξοπλισμού</li> <li>▪ Υψηλό κόστος συντήρησης σχολικής υποδομής</li> </ul>                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Δυνατότητα αξιοποίησης προγράμματος ΕΣΠΑ, ΟΣΚ</li> <li>▪ Δυνατότητα αξιοποίησης υποδομών εκπαίδευσης με την ανάπτυξη δραστηριοτήτων εκτός ωραρίου διδασκαλίας καθ' ολη την διάρκεια του έτους</li> </ul>                                                                                           |
| Πολιτισμός                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Υποδομές</li> <li>▪ Δραστηριότητες</li> </ul>                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Έλλειψη κτιριακών εγκαταστάσεων εξοπλισμού</li> <li>▪ Αναξιποίητες κτιριακές εγκαταστάσεις</li> <li>▪ Υψηλό κόστος συντήρησης υποδομών πολιτισμού</li> <li>▪ Πολυδιάσπαση σχεδιασμού και ανάπτυξης δραστηριοτήτων</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Επανακαθορισμός χρήσεων των αναξιποιητών κτιριακών εγκαταστάσεων και της αξιοποίησης των υποδομών εκπαίδευσης</li> <li>▪ Δυνατότητα σχεδιασμού προγράμματος δραστηριοτήτων μέσω της ανάπτυξης ενός δικτύου πολιτισμού</li> <li>▪ Θέσπιση τελους συμμετοχής</li> </ul>                              |
| Αθλητισμός                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Υποδομές</li> <li>▪ Δραστηριότητες</li> </ul>                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Υψηλό κόστος συντήρησης</li> <li>▪ Αναξιποίητες υποδομές</li> <li>▪ Διαχείριση υποδομών ανά εγκατάσταση</li> <li>▪ Σωματιακός σχεδιασμός δράσεων αθλητισμού</li> </ul>                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Αξιοποίηση υφιστάμενων εγκαταστάσεων</li> <li>▪ Ενιαία διαχείριση υποδομών Δήμου</li> <li>▪ Ανάπτυξη προγράμματος μαζικού αθλητισμού σε συνεργασία με τοπικούς και αρμόδιους φορείς</li> <li>▪ Θέσπιση τελους συμμετοχής</li> </ul>                                                                |
| <b>ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Η διαχείριση των υποδομών πολιτισμού, αθλητισμού και κοινωνικής μέριμνας</li> <li>➤ Η αξιοποίηση των υφιστάμενων υποδομών και κτιρίων</li> <li>➤ Η κατασκευή νέων σχολικών μονάδων</li> <li>➤ Ο εξορθολογισμός δαπανών λειτουργίας παρεχόμενων υπηρεσιών πολιτισμού, αθλητισμού και κοινωνικής μέριμνας</li> </ul> |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ & ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

| ΕΝΟΤΗΤΑ                                                                                                                                                         | ΘΕΜΑΤΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ                                                                                                                   | ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ-ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ -ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Απασχόληση και Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού                                                                                                                    | Ανεργία                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Μείωση απασχόλησης στον πρωτογενή τομέα</li> <li>▪ Υψηλά ποσοστά ανεργίας</li> <li>▪ Τάσεις εγκατάλειψης της περιοχής προς ανεύρεση εργασίας</li> <li>▪ Τάσεις μετεγκατάστασης μονάδων ΒΙΠΕΘ</li> <li>▪ Έλλειψη στοιχείων αναγκών επιμόρφωσης ανθρώπινου δυναμικού (περιοχής Δήμου)</li> </ul>                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Αξιοποίηση προγραμμάτων απασχόλησης</li> <li>▪ Δημιουργία γραφείου απασχόλησης</li> <li>▪ Δυνατότητα εφαρμογής ολοκληρωμένου προγράμματος επιμορφώσεως ανθρώπινου δυναμικού σε συνεργασία με ΑΤΕΙΘ, ΚΕΚ και αρμόδιους φορείς και ιδρύματα έρευνας αγροτικής -κτηνοτροφικής και αλιευτικής παραγωγής</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Επιχειρηματικότητα                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Αξιοποίηση Τοπικών Πόρων</li> <li>▪ Επιχειρηματικότητα</li> <li>▪ Οικονομικές υποδομές</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Αναξιοποίητη Δημοτική Περιουσία</li> <li>▪ Ανάγκη διευθέτησης χρήσεων στην παράκτια ζώνη</li> <li>▪ Ανάγκη ενημέρωσης αγροτικού πληθυσμού για την βελτίωση της παραγωγής των εκμεταλλεύσεων πρωτογενούς τομέα (τεχνικά, οικονομικά, διαρθρωτικά προβλήματα)</li> <li>▪ Ανάγκη θεσμοθέτησης Βιοτεχνικών και Επιχειρηματικών Πάρκων</li> <li>▪ Έλλειψη επενδυτικού ενδιαφέροντος για την ανάπτυξη μεταποιητικών επιχειρήσεων προϊόντων πρωτογενούς τομέα</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Δυνατότητα σύστασης Δημοτικών Επιχειρήσεων αξιοποίησης Τοπικών Πόρων</li> <li>▪ Δυνατότητα ανάπτυξης οικότουρισμού και περιβαλλοντικής εκπαίδευσης</li> <li>▪ Καθορισμός περιοχών: <ul style="list-style-type: none"> <li>A. Ανάπτυξης υδατοκαλλιεργειών</li> <li>B. Ανάπτυξης κτηνοτροφίας</li> <li>Γ. Εγκαταστάσεων καθετοποίησης παραγωγής πρωτογενούς τομέα</li> </ul> </li> <li>▪ Δυνατότητα αξιοποίησης των νέων αρμοδιοτήτων του Δήμου στον τομέα «Αγροτική Ανάπτυξη-Κτηνοτροφία-Αλιεία»</li> <li>▪ Δυνατότητα βελτίωσης βασικών υποδομών εξυπηρέτησης επιχειρήσεων πρωτογενούς, δευτερογενούς και τριτογενούς τομέα</li> <li>▪ Δυνατότητα ανάπτυξης πρωτοβουλιών ενημέρωσης των χρηματοδοτικών ενισχύσεων επιχειρήσεων (πρωτογενούς, δευτερογενούς και τριτογενούς τομέα)</li> </ul> |
| <b>ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ</b>                                                                                                                                         |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Η μείωση της απασχόλησης σε όλους τους παραγωγικούς τομείς</li> <li>➤ Η αξιοποίηση της Δημοτικής περιουσίας</li> </ul> |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

- Η ενημέρωση αγροτικού πληθυσμού για την αντιμετώπιση των τεχνικών, οικονομικών και διαρθρωτικών προβλημάτων
- Η ανάπτυξη του οικοτουρισμού και της περιβαλλοντικής εκπαίδευσης

## 1.2.2 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΩΝ , ΩΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ

Όλες οι αρμοδιότητες του Δήμου ασκούνται από τις υπηρεσίες και τα Νομικά του Πρόσωπα, όπως αυτά αποτυπώθηκαν στο κεφάλαιο 1.1.6

Στον πίνακα που ακολουθεί εμφανίζονται οι υπηρεσίες του Οργανισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών καθώς και τα νομικά πρόσωπα που θα ασκούν τις τομεακές αρμοδιότητες του Δήμου ομαδοποιημένες σε 3 θεματικούς τομείς (περιβάλλον και ποιότητα ζωής), (Κοινωνική πολιτική, παιδεία , πολιτισμός και αθλητισμός), (Τοπική οικονομία και απασχόληση) και των γενικών αρμοδιοτήτων.

| ΘΕΜΑΤΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ                                                     |                                                                                   |                                                                                                                                                             | ΓΕΝΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Περιβάλλον & Ποιότητα Ζωής                                                     | Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός & Αθλητισμός                       | Τοπική Οικονομία & Απασχόληση                                                                                                                               |                                                         |
| Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών (Τεχνικών Έργων & Πολεοδομίας-Πολεοδομικών Εφαρμογών)  | Αυτ. Τμήμα Κοινωνικής πρόνοιας, Δημόσιας Υγείας, Παιδείας, Πολιτισμού, Αθλητισμού | Αυτ. Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης (Υπηρεσία Αγροτικής Παραγωγής, Αλιείας, Απασχόλησης, Τουρισμού, Αδειοδοτήσεων & Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων) | ΚΕΠ                                                     |
| Δ/ση Καθαριότητας, Περιβάλλοντος , Πρασίνου, Συντήρησης & Διαχείρισης οχημάτων |                                                                                   |                                                                                                                                                             | Δ/ση Διοικητικών Υπηρεσιών                              |
| ΔΕΥΑΔΔ                                                                         | Ν.Π.Δ.Δ (Κοινωνικός-Πολιτιστικός Οργανισμός)                                      |                                                                                                                                                             | Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών                              |
|                                                                                | Ν.Π.Ι.Δ. (Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση )                                        |                                                                                                                                                             | Ατ.Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης & ΤΠΕ               |
|                                                                                |                                                                                   |                                                                                                                                                             | Νομική Υπηρεσία                                         |
|                                                                                |                                                                                   |                                                                                                                                                             | Γραφείο Διοικητικής Βοήθειας                            |
|                                                                                |                                                                                   |                                                                                                                                                             | Γραφείο Διαφάνειας                                      |
| ΚΑΘΕΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ                                                              |                                                                                   |                                                                                                                                                             | ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ & ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ                   |

Στις 3 πρώτες στήλες του προηγούμενου πίνακα ομαδοποιήθηκαν οι **κάθετες** υπηρεσίες, ενώ στην τελευταία στήλη του πίνακα ομαδοποιήθηκαν οι **οριζόντιες** και οι **υποστηρικτικές** υπηρεσίες του Δήμου.

**Κάθετες**, είναι οι κύριες υπηρεσίες μέσω των οποίων ασκούνται οι αρμοδιότητες του Δήμου σε ένα θεματικό τομέα τοπικής ανάπτυξης.

Οι κάθετες υπηρεσίες παράγουν υπηρεσίες και δημόσια αγαθά για την ικανοποίηση αναγκών των αποδεκτών με απώτερο σκοπό την ανάπτυξη ενός τομέα δραστηριοτήτων της περιοχής του Δήμου (π.χ. υπηρεσίες κοινωνικές, προστασίας περιβάλλοντος, απασχόλησης κλπ.).

Οι αποδέκτες των κάθετων υπηρεσιών είναι χωρικά τμήματα της περιοχής του Δήμου (Δημοτικά διαμερίσματα, συνοικίες μιας πόλης) ή κοινωνικο - οικονομικές ομάδες κατοίκων (νέοι, ενήλικες, ηλικιωμένοι, αγρότες) ή ομάδες τοπικών φορέων.

**Οριζόντιες**, είναι οι κύριες υπηρεσίες μέσω των οποίων ασκούνται οι γενικές αρμοδιότητες του Δήμου. Περιλαμβάνουν :

- Υπηρεσίες διοικητικής εξυπηρέτησης των πολιτών (πχ διοικητική εξυπηρέτηση των αγροτών σε θέματα ΟΓΑ, εξυπηρέτηση των αλλοδαπών σε σχέση με την άδεια παραμονής, εξυπηρέτηση των κατοίκων των ΔΔ στις σχέσεις τους με το Δήμο κλπ)
- Υπηρεσίες προστασίας και ελέγχου των πολιτών (πχ Δημοτική αστυνομία, Πολιτική προστασία)

Οι υπηρεσίες αυτές έχουν ως αποδέκτες όλους τους πολίτες γενικώς και είναι οριζόντιες με την έννοια της εμπλοκής τους σε όλους τους τομείς δραστηριοτήτων της περιοχής, Πχ η δημοτική αστυνομία έχει αρμοδιότητες ελέγχου που αφορούν σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος, σε οικονομικές δραστηριότητες της περιοχής και στην εφαρμογή των κανονιστικών αποφάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου.

Οι κάθετες και οι οριζόντιες αποτελούν τις **κύριες** υπηρεσίες, μέσω των οποίων ασκούνται οι αρμοδιότητες του Δήμου.

**Υποστηρικτικές**, είναι οι υπηρεσίες που υποστηρίζουν τη λειτουργία των κύριων υπηρεσιών και των οργάνων διοίκησης του Δήμου (πχ Οικονομική υπηρεσία, Νομική υπηρεσία, Υπηρεσία πληροφορικής, Υπηρεσία προγραμματισμού). Ο ρόλος τους συνίσταται στην εξασφάλιση πόρων (πχ έσοδα, υλικά, εξοπλισμός, προσωπικό, πληροφορίες, γνώσεις) και στην παροχή υπηρεσιών υποστήριξης (πχ διαχείριση θεμάτων προσωπικού, οικονομική διαχείριση, προμήθειες υλικών και εξοπλισμού, διοικητική υποστήριξη, νομική υποστήριξη, τεκμηρίωση πληροφοριών κλπ).

Οι αποδέκτες των υποστηρικτικών υπηρεσιών δεν είναι οι κάτοικοι ή οι φορείς της περιοχής του Δήμου (εξωτερικοί αποδέκτες), αλλά τα όργανα διοίκησης και οι υπόλοιπες υπηρεσίες του Δήμου (εσωτερικοί αποδέκτες).

### **1.2.2.1 Γενική περιγραφή του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων**

Η συνοπτική περιγραφή της γενικής εικόνας του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου αναφέρει τα βασικά λειτουργικά, οργανικά και οικονομικά χαρακτηριστικά του, στις εξής θεματικές ενότητες.

- Οργάνωση και Συνεργασίες
- Δραστηριότητες & Διαδικασίες
- Ανθρώπινο δυναμικό & Υλικοτεχνική υποδομή
- Οικονομικά

Σε κάθε ενότητα αναφέρονται τα εξής στοιχεία:

#### **A. Οργάνωση και συνεργασίες**

##### Οργάνωση

- Όργανα διοίκησης του Δήμου
- Οργανόγραμμα των υπηρεσιών του Δήμου
- Νομικά πρόσωπα δημοσίου και ιδιωτικού δικαίου του Δήμου (Επωνυμία, έτος σύστασης, νομική μορφή, όργανα, σκοπός)
- Τοπικά συμβούλια
- Συστήματα διαχείρισης και λειτουργίας (πχ σύστημα διαχείρισης ποιότητας ISO, διπλογραφικό λογιστικό σύστημα, σύστημα μηχανικής αποκομιδής απορριμμάτων)

##### Συνεργασίες

- Φορείς στους οποίους συμμετέχει ο Δήμος (σύνδεσμοι, ανώνυμες εταιρείες)
- Συνεργασίες με γειτονικούς ΟΤΑ, ΝΑ και φορείς της Δημόσιας διοίκησης, συνεργασίες του Δήμου με ιδιώτες, ΜΚΟ κλπ
- Δικτύωση με άλλους Δήμους ελληνικούς ή άλλων χωρών, αδελφοποιήσεις, δικτύωση με τοπικούς φορείς.

#### **B. Δραστηριότητες και Διαδικασίες**

##### Δραστηριότητες τεχνικών, πολεοδομικών και περιβαλλοντικών υπηρεσιών

- Τεχνική υπηρεσία
- Πολεοδομική υπηρεσία
- Υπηρεσία Καθαριότητας
- Υπηρεσία Πρασίνου
- ΔΕΥΑ

##### Δραστηριότητες Κοινωνικών υπηρεσιών και υπηρεσιών Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού

- ΚΑΠΗ
- Παιδικοί σταθμοί
- Κεντρική κοινωνική υπηρεσία
- Δημοτική Επιτροπή Παιδείας - Σχολικές Επιτροπές
- Βιβλιοθήκη
- ΚΔΑΠ



### Δραστηριότητες υπηρεσιών οικονομικής ανάπτυξης και απασχόλησης

- Υπηρεσία χορήγησης αδειών καταστημάτων
- Γραφείο προώθησης της απασχόλησης

### Δραστηριότητες οριζόντιων και υποστηρικτικών υπηρεσιών

- Οικονομικές υπηρεσίες
- Διοικητικές υπηρεσίες
- Νομική υπηρεσία
- Υπηρεσία πληροφορικής
- Υπηρεσία προγραμματισμού
- ΚΕΠ

### Διαδικασίες διοίκησης

Διαδικασίες λήψης αποφάσεων των οργάνων διοίκησης, διαδικασίες προγραμματισμού, διαδικασίες παρακολούθησης, αξιολόγησης και αναθεώρησης των προγραμμάτων.

### Διαδικασίες που βελτιώνουν τη σχέση του Δήμου με την κοινωνία και τον πολίτη

Διαδικασίες εκτίμησης των τοπικών αναγκών και του βαθμού της ικανοποίησης των πολιτών από τις παρεχόμενες υπηρεσίες, διαδικασίες διαχείρισης των αιτημάτων και των παραπόνων, διαδικασίες επικοινωνίας / πληροφόρησης, διαδικασίες συμμετοχής στη λήψη των αποφάσεων και διασφάλισης της συναίνεσης των εμπλεκόμενων, διαδικασίες λογοδοσίας και διαφάνειας της δράσης του Δήμου, μέτρα για τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των πολιτών.

Η περιγραφή των προηγούμενων περιλαμβάνει τα τρέχοντα έργα / δράσεις καθώς και νέα έργα / δράσεις που έχουν ήδη ενταχθεί σε προγράμματα.

## **Γ. Ανθρώπινο δυναμικό και υλικοτεχνική υποδομή**

### Ανθρώπινο Δυναμικό

- Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού κατά επίπεδο εκπαίδευσης και κλάδο / ειδικότητα
- Αριθμός μελών του ΔΣ κατά επίπεδο εκπαίδευσης

### Υλικοτεχνική υποδομή

- Η/Μ εξοπλισμός και οχήματα
- Κτιριακές εγκαταστάσεις
- Μηχανοργάνωση και πληροφοριακά συστήματα

## **Δ. Οικονομία**

- Έσοδα και πηγές χρηματοδότησης
- Δαπάνες
- Δημοτική περιουσία
- Οικονομική ισορροπία (ισοσκελισμός εσόδων και δαπανών)

Τα ανωτέρω στοιχεία περιγράφονται στα Παραρτήματα του παρόντος τεύχους.

### **1.2.2.2 Αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος και εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων εσωτερικής ανάπτυξης.**

Είναι φανερό ότι η αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος μετά την 1<sup>η</sup> δημοτική περίοδο του Δήμου Δέλτα, περιορίζεται σε εκείνα τα στοιχεία που είτε αποκαλύφθηκαν στο μικρό χρονικό διάστημα λειτουργίας των συνενωθέντων υπηρεσιών, είτε προέκυψαν από διαπιστώσεις των υπηρεσιών και των οργάνων διοίκησης, κατά την άσκηση των νέων αρμοδιοτήτων των ΟΤΑ.

Για την αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος ακολουθείται η ίδια διαδικασία με αυτήν της «τοπικής ανάπτυξης». Κατ' αρχήν :

Αξιολογήθηκαν όλα τα στοιχεία που αφορούν το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου , εντοπίστηκαν τα κυριότερα προβλήματα (ανάγκες-αδυναμίες) και οι δυνατότητες (πλεονεκτήματα) του Δήμου.

Στην συνέχεια, αξιολογήθηκε, η κατάσταση του εξωτερικού περιβάλλοντος και εντοπίστηκαν οι συνθήκες, τάσεις και πιθανές εξελίξεις που εκτιμάται ότι θα επηρεάσουν θετικά ή αρνητικά την κατάσταση του εσωτερικού περιβάλλοντος διερευνώντας τους παρακάτω παράγοντες σε κάθε θέμα, ώστε να εντοπισθούν οι περιορισμοί (κίνδυνοι) και οι ευκαιρίες.

#### **A. Δραστηριότητες & Διαδικασίες λειτουργίας**

- “Καλές πρακτικές”, καινοτόμες δραστηριότητες και υπηρεσίες που ακολουθούνται από άλλους ΟΤΑ στην Ελλάδα ή το εξωτερικό.
- Δράσεις στην περιοχή του ΟΤΑ, που προβλέπονται σε Τομεακά και Περιφερειακά επιχειρησιακά προγράμματα / Θετικές και αρνητικές επιπτώσεις των δράσεων

#### **B. Οργάνωση & Συνεργασίες**

- Σημαντικές αλλαγές του θεσμικού πλαισίου που διέπει την οργάνωση και τις διαδικασίες λειτουργίας των δομών του ΟΤΑ
- Νέες μέθοδοι / συστήματα / εργαλεία προγραμματισμού, υλοποίησης και παρακολούθησης των δραστηριοτήτων των δομών του ΟΤΑ
- Δυνατότητες συνεργασίας με όμορους ΟΤΑ για τη δημιουργία κοινών υπηρεσιών και την ανάληψη κοινών δράσεων.
- Δυνατότητες συνεργασίας με δημόσιους ή ιδιωτικούς φορείς σε τοπικό επίπεδο ή επίπεδο Νομού ή Περιφέρειας, με δραστηριότητες συναφείς με τις δραστηριότητες του ΟΤΑ (συναρμόδιοι φορείς ή φορείς που προσφέρουν συμπληρωματικές υπηρεσίες)

#### **Γ. Ανθρώπινο Δυναμικό & Υλικοτεχνική Υποδομή**

- Δυνατότητες αξιοποίησης των νέων τεχνολογιών για τις ανάγκες του ΟΤΑ
- Δυνατότητες στελέχωσης και επιμόρφωσης του προσωπικού των δομών του ΟΤΑ
- “Καλές πρακτικές” και καινοτόμες δραστηριότητες άλλων ομοειδών ΟΤΑ στην Ελλάδα ή το εξωτερικό, σχετικές με την απόκτηση και διαχείριση του προσωπικού, της πληροφορικής κλπ
- Πολιτικές αρχών ελέγχου των προσλήψεων των ΟΤΑ (πχ ΥΠΕΣΔΑ, Περιφέρεια, ΑΣΕΠ)

#### **Δ. Οικονομικά**

- Πηγές χρηματοδότησης δημοτικών δραστηριοτήτων
- Φοροδοτική ικανότητα των κατοίκων της περιοχής του ΟΤΑ
- “Καλές πρακτικές” σχετικές με την απόκτηση και διαχείριση οικονομικών πόρων
- Περικοπές υφιστάμενων επιχορηγήσεων των δομών του ΟΤΑ από κεντρικούς φορείς ή καθυστερήσεις στη ροή των επιχορηγήσεων
- Πολιτικές αρχών οικονομικού ελέγχου των ΟΤΑ (πχ Ελεγκτικό συνέδριο)

Τα συμπεράσματα της αξιολόγησης , παρουσιάζονται στους πίνακες που ακολουθούν μαζί με τα κρίσιμα ζητήματα εσωτερικής ανάπτυξης που προέκυψαν , ιεραρχώντας τα προβλήματα.

**Θεματική ενότητα : ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ & ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ**

| Θέματα εσωτερικής ανάπτυξης                                                       | Προβλήματα & Περιορισμοί                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Δυνατότητες & Ευκαιρίες                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Δραστηριότητες τεχνικών, πολεοδομικών και περιβαλλοντικών υπηρεσιών</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Κατακερματισμός των επενδύσεων του Δήμου σε πολλά μικρά έργα</li> <li>• Συχνές τροποποιήσεις του τεχνικού προγράμματος</li> <li>• Αδυναμία άμεσης παρέμβασης επισκευής υποδομών</li> <li>• Ανάγκη εφαρμογής του «Συστήματος Διαχείρισης Έργων»</li> <li>• Αδυναμία εφαρμογής πολεοδομικών και κτιριοδομικών εφαρμογών</li> <li>• Αδυναμία εφαρμογής ρυθμίσεων για την προστασία του περιβάλλοντος</li> <li>• Έλλειψη προγραμμάτων καθαρισμού κοινοχρήστων χώρων, αποκομιδής απορριμμάτων και ανακυκλούμενων υλικών</li> <li>• Διάζευξη λειτουργίας υπηρεσίας καθαριότητας σε τοπικό επίπεδο</li> <li>• Έλλειψη κανονισμού καθαριότητας-ανακύκλωσης</li> <li>• Αδυναμία άσκησης αρμοδιοτήτων από ΔΕΥΑΔ</li> <li>• Αδυναμία καθαρισμού κοινοχρήστων χώρων</li> <li>• Αδυναμία συντήρησης Η/Μ εξοπλισμού</li> <li>• Αδυναμία αξιοποίησης ήπιων μορφών ενέργειας</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Δυνατότητα προώθησης ολοκληρωμένων παρεμβάσεων ευρείας κλίμακας με συνδυασμένη χρηματοδότηση(Εθνικοί, Περιφερειακοί, Κοινοτικοί , Δημοτικοί και Ιδιωτικοί Πόροι)</li> <li>• Δυνατότητα εφαρμογής συστημάτων προγραμματισμού</li> <li>• Δυνατότητα αναβάθμισης της συνέργειας των διοικητικών μονάδων και λοιπών φορέων</li> <li>• Δυνατότητα δημιουργίας γραφείου «Ενεργειακής Διαχείρισης»</li> <li>• Δυνατότητα αξιοποίησης εξωτερικών συνεργατών</li> <li>• Ο ισχύον ΟΕΥ προβλέπει την δυνατότητα λειτουργίας Αποκεντρωμένων Υπηρεσιών άμεσα εξαρτώμενων από τις κεντρικές υπηρεσίας</li> </ul> |
| <p><b>Δραστηριότητες κοινωνικών και πολιτιστικών υπηρεσιών</b></p>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη αναβάθμισης των κοινωνικών υπηρεσιών για την ικανοποίηση των αυξημένων αναγκών κοινωνικής φροντίδας την προσεχή περίοδο</li> <li>• Μείωση επιχορηγήσεων κεντρικής διοίκησης</li> <li>• Επικάλυψη αρμοδιοτήτων υπηρεσιών Δήμου-Νομικών Προσώπων</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Αξιοποίηση προγραμμάτων κοινωνικής μέριμνας (Εθνικά, Περιφερειακά , ΕΕ, τοπικά)</li> <li>• Αξιοποίηση εθελοντισμού</li> <li>• Καθιέρωση ελάχιστης οικονομικής συμμετοχής των πολιτών σε δράσεις κοινωνικών και πολιτιστικών υπηρεσιών</li> <li>• Δυνατότητα επανασχεδιασμού της οργανωτικής δομής του Δήμου</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>και των Νομικών του Προσώπων</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Δυνατότητα επανασχεδιασμού δράσεων της παροχής υπηρεσιών για θέματα αθλητισμού, πολιτισμού, παιδείας, κοινωνικής πρόνοιας</li> <li>• Αξιοποίηση της διοικητικής μονάδας στον ΟΕΥ του Δήμου σε θέματα «Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού»</li> </ul> |
| <b>Δραστηριότητες υπηρεσιών οικονομικής ανάπτυξης και απασχόλησης</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη ανάπτυξης νέων υπηρεσιών για θέματα τοπικής ανάπτυξης και απασχόλησης</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάπτυξη συνεργασιών και ενίσχυση της λειτουργίας της οργανικής μονάδας για θέματα τοπικής ανάπτυξης και απασχόλησης</li> </ul>                                                                                                                                                                                  |
| <b>Δραστηριότητες οριζόντιων και υποστηρικτικών υπηρεσιών</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Αυξημένες ανάγκες υποστήριξης υπηρεσιών σε θέματα Μηχανοργάνωσης/Τεκμηρίωσης</li> <li>• Αυξητικές τάσεις παροχής υπηρεσιών εξαιτίας των πρόσθετων αρμοδιοτήτων στους ΟΤΑ</li> <li>• Ανάγκη αναβάθμισης της λειτουργίας του ΚΕΠ και προσαρμογής του στα τοπικά δεδομένα</li> <li>• Ανάγκη αναβάθμισης υπηρεσιών διοικητικής μέριμνας και προγραμματισμού</li> <li>• Δυσκολία προσαρμογής ανθρώπινου δυναμικού (αιρετών-προσωπικού) από το γραφειοκρατικό σύστημα Διοίκησης στο σύστημα ολικής ποιότητας των κατευθύνσεων της «Διοικητικής Μεταρρύθμισης»</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Δυνατότητα οργάνωσης προγραμμάτων επιμόρφωσης (αιρετών – προσωπικού) για την ανάπτυξη κουλτούρας που να βασίζεται στις αρχές της Στρατηγικής Διοίκησης των Δημόσιων Οργανισμών (Δημόσιο management)</li> </ul>                                                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Διαδικασίες διοίκησης</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη βελτίωσης των διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της λειτουργίας του Δήμου</li> <li>• Ανάγκη αναβάθμισης της λειτουργίας των προϊσταμένων</li> <li>• Ανάγκη για τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων των οργάνων διοίκησης και για συστηματικό έλεγχο της εφαρμογής τους.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Δυνατότητα αξιοποίησης δεικτών αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας (Ν. 3230/04), μέσω της εφαρμογής των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων</li> <li>• Δυνατότητα αξιοποίησης προγραμμάτων επιμόρφωσης αιρετών και προϊσταμένων</li> <li>• Δυνατότητα κατάρτισης κανονισμού λειτουργίας υπηρεσιών</li> <li>• Δυνατότητα αξιοποίησης των προβλεπόμενων εκ του ΟΕΥ, οργάνων συντονισμού κ.λ.π</li> </ul>                                                                                                  |
| <b>Διαδικασίες που βελτιώνουν της σχέση του Δήμου με την κοινωνία και τον πολίτη</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη αύξησης της ανταπόκρισης των υπηρεσιών στις ανάγκες των πολιτών</li> <li>• Έλλειψη πληροφόρησης πολιτών για τις παρεχόμενες υπηρεσίες από τον Δήμο και τα Νομικά του Πρόσωπα</li> </ul>                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Δυνατότητα ανάπτυξης διαδικασιών διαχείρισης αιτημάτων, παραπόνων πολιτών και αξιολόγησης υπηρεσιών από τους δημότες</li> <li>• Δυνατότητα συμμετοχής των πολιτών και των τοπικών φορέων σε ζητήματα αναπτυξιακού προγραμματισμού</li> <li>• Δυνατότητα έκδοσης και διακίνησης :<br/>Α. Χάρτας Δικαιωμάτων και Υποχρεώσεων δημοτών και κατοίκων<br/>Β. Οδηγού του Δημότη για τις παρεχόμενες Υπηρεσίες του Δήμου<br/>Γ. Κανονισμού Πληροφόρησης των Πολιτών και Κανονισμού Διαβούλευσης</li> </ul> |
| <b>Κρίσιμα ζητήματα</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ανάγκη βελτίωσης των διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της λειτουργίας του Δήμου.</li> <li>➤ Ανάγκη βελτίωσης της επάρκειας, της ποιότητας και της παραγωγικότητας των υφιστάμενων τεχνικών, πολεοδομικών, περιβαλλοντικών, κοινωνικών, πολιτιστικών και υποστηρικτικών δραστηριοτήτων.</li> <li>➤ Ανάγκη ανάπτυξης νέων περιβαλλοντικών, κοινωνικών και υποστηρικτικών δραστηριοτήτων καθώς και δραστηριοτήτων προώθησης αγροτικής ανάπτυξης, οικοτουρισμού και ήπιων μορφών ενέργειας.</li> <li>➤ Ανάγκη ωρίμανσης έργων και παρεμβάσεων ευρείας κλίμακας για την ευρύτερη περιοχή του Δήμου μέσω συνεργασιών με άλλους φορείς.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

**Θεματική ενότητα : ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ**

| Θέματα εσωτερικής ανάπτυξης                                | Προβλήματα & Περιορισμοί                                                                                                                                                                                                                | Δυνατότητες & Ευκαιρίες                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Δομές (όργανα και υπηρεσίες)</b>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη ανακατανομής των καθηκόντων του προσωπικού του Δήμου</li> <li>• Ανάγκη οργάνωσης Κοινοφελούς Επιχείρησης και Ν.Π.Δ.Δ. του Δήμου</li> </ul>                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Δυνατότητα εφαρμογής - αξιοποίησης τροποποιημένου Οργανισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών (ΟΕΥ) του Δήμου</li> <li>• Δυνατότητα κατάρτισης Κανονισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών, Κανονισμών Λειτουργίας, Κανονισμών Παροχής Υπηρεσιών στους Δημότες κ.λ.π για τον Δήμο και τα Νομικά του Πρόσωπα.</li> </ul> |
| <b>Συστήματα διαχείρισης και λειτουργίας</b>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη αξιοποίησης συστήματος διαχείρισης της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών</li> <li>• Απροθυμία ανθρώπινου δυναμικού για την εφαρμογή συστημάτων διαχείρισης και λειτουργίας</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Δυνατότητα εφαρμογής συστήματος διαχείρισης έργων</li> <li>• Δυνατότητα εφαρμογής συστήματος διαχείρισης διαδικασιών λειτουργίας και ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών</li> </ul>                                                                                                                 |
| <b>Συνεργασίες και Δικτύωση του Δήμου με άλλους φορείς</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη αναβάθμισης των σχέσεων με τοπικούς και κοινωνικούς φορείς</li> </ul>                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Δυνατότητα ανάπτυξης συνεργασιών με γειτονικούς Δήμους και λοιπούς φορείς που δραστηριοποιούνται στην περιοχή ή εμφανίζουν κοινά προβλήματα</li> <li>• Δυνατότητα συμμετοχής του Δήμου σε πρωτοβουλίες συνεργασίας</li> </ul>                                                                   |

**Κρίσιμα ζητήματα**

- Ανάγκη κατάρτισης Κανονισμού Εσωτερικών Υπηρεσιών, Εσωτερικών Κανονισμών Λειτουργίας κ.λ.π του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων
- Ανάγκη εφαρμογής συστήματος διαχείρισης έργων του Δήμου
- Ανάγκη εφαρμογής συστήματος διαχείρισης διαδικασιών λειτουργίας και ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών του Δήμου.
- Ανάγκη αύξησης συνεργασιών του Δήμου
- Ανάγκη ανακατανομής καθηκόντων προσωπικού Δήμου στα πλαίσια του ΟΕΥ του Δήμου.

**Θεματική ενότητα : ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ & ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ**

| Θέματα εσωτερικής ανάπτυξης                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Προβλήματα & Περιορισμοί                                                                                                                                                                                                                               | Δυνατότητες & Ευκαιρίες                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ανθρώπινο δυναμικό</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη αύξησης προσωπικού κυρίως σε ειδικότητες που απαιτούνται για την άσκηση των νέων αρμοδιοτήτων του Δήμου</li> <li>• Περιοριστικοί όροι στις προσλήψεις νέου προσωπικού για την επόμενη 4ετία</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Δυνατότητα αξιοποίησης επιμορφωτικών προγραμμάτων του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ)</li> <li>• Δυνατότητα αξιοποίησης εθελοντισμού, εξωτερικών συνεργατών, μετατάξεων προσωπικού, προγραμμάτων καταπολέμησης της ανεργίας, αποφοίτων Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΣΔΔΑ) κ.λ.π , ειδικών εργασιακών σχέσεων (π.χ Νομικών, τεχν. Ασφαλείας, ιατρός ασφαλείας κ.λ.π)</li> </ul> |
| <b>Εξοπλισμός</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη βελτίωσης ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού Δήμου</li> </ul>                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Δυνατότητα αξιοποίησης σύγχρονου Η/Μ εξοπλισμού</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Μηχανοργάνωση / ΤΠΕ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη περαιτέρω αξιοποίησης πληροφορικής τεχνολογίας για την βελτίωση της παραγωγικότητας των λειτουργιών του Δήμου.</li> </ul>                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Δυνατότητα εφαρμογής προγράμματος ηλεκτρονικής διακυβέρνησης</li> <li>• Δυνατότητα αξιοποίησης προγράμματος ΤΠΕ μέσω ΕΣΠΑ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Κτιριακές εγκαταστάσεις</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη βελτίωσης κτιριακών εγκαταστάσεων του Δήμου</li> </ul>                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Δυνατότητα αξιοποίησης κτιριακής υποδομής του Δήμου</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Κρίσιμα ζητήματα</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ανάγκη αναβάθμισης των γνώσεων και της ενημέρωσης του ανθρώπινου δυναμικού (αιρετών και προσωπικού)</li> <li>➤ Ανάγκη στελέχωσης με προσωπικό κρίσιμων ειδικοτήτων</li> <li>➤ Ανάγκη αναβάθμισης της ενημέρωσης και των γνώσεων αιρετών και προσωπικού</li> <li>➤ Ανάγκη βελτίωσης κτιριακών εγκαταστάσεων και Η/Μ εξοπλισμού</li> <li>➤ Ανάγκη καλύτερης αξιοποίησης των τεχνολογιών ΤΠΕ</li> <li>➤ Ανάγκη διαμόρφωσης Νέας Διοικητικής Κουλτούρας που να βασιζείται στις αρχές του ΔΗΜΟΣΙΟΥ MANAGEMENT</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



**Θεματική ενότητα : ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ**

| Θέματα εσωτερικής ανάπτυξης | Προβλήματα & Περιορισμοί                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Δυνατότητες & Ευκαιρίες                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Έσοδα</b>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη εξεύρεσης χρηματοδοτικών λύσεων στο πρόβλημα της υλοποίησης των έργων που δεν είναι επιλέξιμα από Περιφερειακά και Τομεακά επιχειρησιακά προγράμματα</li> <li>• Έντονες τάσεις περιορισμού των εσόδων</li> <li>• Κίνδυνος απώλειας επιχορηγήσεων από Κοινοτικά προγράμματα και πρωτοβουλίες (περιορισμένη δυνατότητα τεκμηρίωσης και τεχνικής επιστημονικής επεξεργασίας των προτάσεων που πρέπει να υποβληθούν σε προγράμματα και κοινοτικές πρωτοβουλίες για την ανάκτηση πρόσθετων πόρων)</li> <li>• Ανάγκη ορθολογικής και δίκαιης πολιτικής καθορισμού των τελών και των τοπικών φόρων</li> <li>• Ανάγκη ειδικής μέριμνας για τις ασθενέστερες κοινωνικές ομάδες</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή και με απ'ευθείας χρηματοδότηση από Ευρωπαϊκή Ένωση (κοινοτικές πρωτοβουλίες)</li> <li>• Ικανοποιητική πιστοληπτική ικανότητα του Δήμου/Δυνατότητα σύναψης δανείων</li> </ul> |
| <b>Δαπάνες</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάγκη διατήρησης του λειτουργικού κόστους και του κόστους κατασκευής έργων υποδομής σε χαμηλά επίπεδα</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Δυνατότητα συστηματικής κοστολόγησης των δραστηριοτήτων και σχεδιασμού των έργων (αποτύπωση όλων των δραστηριοτήτων και υπηρεσιών στον προϋπολογισμό)</li> </ul>                                                                                                         |
| <b>Δημοτική περιουσία</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Έλλειψη ολοκληρωμένου σχεδίου αξιοποίησης ακίνητης περιουσίας του Δήμου</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Πρόγραμμα καταπολέμησης της ανεργίας</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Οικονομική βιωσιμότητα</b>                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ύπαρξη προβληματικής «Δημοτικής Επιχείρησης Ύδρευσης Αποχέτευσης Δήμου Δέλτα» (ΔΕΥΑΔΔ)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Δυνατότητα παραχώρησης εκμετάλλευσης δικτύων ύδρευσης αποχέτευσης στην ΕΥΑΘ</li> <li>• Δυνατότητα αξιοποίησης θεσμικού πλαισίου για τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας</li> </ul> |
| <b>Κρίσιμα ζητήματα</b>                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ανάγκη αύξησης των εσόδων</li> <li>➤ Ανάγκη μείωσης του λειτουργικού κόστους και του κόστους των δραστηριοτήτων</li> <li>➤ Ανάγκη καλύτερης αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας</li> <li>➤ Ανάγκη εξυγίανσης της ΔΕΥΑΔΔ</li> </ul> |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                         |

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1.3 ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

Στο προηγούμενο κεφάλαιο εντοπίστηκαν τα Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής και Εσωτερικής Ανάπτυξης που θα πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο.

Σ' αυτό το κεφάλαιο:

α) Επιλέγεται η στρατηγική που θα ακολουθήσει ο Δήμος μέσω του καθορισμού των γενικών στόχων και των πολιτικών δράσης για την αντιμετώπιση των κρίσιμων ζητημάτων (Σημαντικά-στρατηγικής σημασίας- προβλήματα της περιοχής του Δήμου)

β) Ομαδοποιούνται οι γενικοί στόχοι (προτεραιότητες) σε Άξονες και Μέτρα. Καθορίζεται η αρμόδια υπηρεσία για κάθε γενικό στόχο και προσδιορίζεται η βαρύτητα των προτεραιοτήτων (Πίνακες κατανομής συντελεστών βαρύτητας)

γ) Διατυπώνεται το όραμα για την ανάπτυξη της περιοχής του Δήμου ως οργανισμού, καθώς και των κατευθυντήριων αρχών που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας του και γενικά τον τρόπο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων.

### 1.3.1 ΑΠΟΣΤΟΛΗ, ΟΡΑΜΑ, ΑΡΧΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

#### 1.3.1.1. Αποστολή

Η αποστολή κάθε Οργανισμού αφορά όλο το φάσμα της διοικητικής ιεραρχίας. Αποτελεί την πυξίδα προσανατολισμού για το σύνολο του προσωπικού (αιρετών-υπαλλήλων) , ενώ η δημοσιοποίηση της λειτουργίας ως όρος διαμόρφωσης σχέσεων εμπιστοσύνης με τους πολίτες

Η αποστολή ,δηλαδή , η συνοπτική διατύπωση του σκοπού και του έργου (αντικειμένου δραστηριοποίησης) του Δήμου είναι κοινή για όλους του ΟΤΑ και είναι :

«Η διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του».

#### 1.3.1.2 Όραμα

Στο Όραμα αποτυπώνεται , συνοπτικά, η μελλοντική επιθυμητή κατάσταση της περιοχής και του ίδιου του Δήμου, ως οργανισμού, για την επόμενη μεσο-μακροπρόθεσμη περίοδο, την οποία θα επιδιώξει με την εφαρμογή της στρατηγικής που θα επιλέξει και με την ευρύτερη δυνατή κοινωνική συναίνεση.

#### Όραμα Τοπικής Ανάπτυξης

-Η Βελτίωση της ελκυστικότητας του Δήμου μας, ως τόπου πολυτομεακής παραγωγικής βάσης με την ανάδειξη των ιδιαιτεροτήτων του και των πόρων του ως συγκριτικών πλεονεκτημάτων

- Η Ανάδειξη του Δήμου ως πόλου ανάπτυξης διεθνούς, εθνικής και μητροπολιτικής εμβέλειας , στα πλαίσια των στόχων της χωροταξικής οργάνωσης του Ρ.Σ.Θ
- Η Εξασφάλιση της βιώσιμης , χωρικής ανάπτυξης, της οικολογικής και χωρικής ισορροπίας, της προστασίας φυσικών πόρων και περιβάλλοντος
- Η Προώθηση της ισότητας ευκαιριών και της κοινωνικής συνοχής και βελτίωση της ποιότητας της ζωής.

### **Το Όραμα Εσωτερικής Ανάπτυξης του Δήμου είναι :**

«Η δημιουργία ενός Δήμου ο οποίος, έχοντας ολοκληρωμένο σύστημα προγραμματισμού, λιτές και συνεκτικές οργανωτικές δομές, ευέλικτες και συνοπτικές διαδικασίες λειτουργίας, εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό και σύγχρονη υλικοτεχνική υποδομή, να μπορεί με ίδιες δυνάμεις αλλά και σε συνεργασία με άλλους φορείς, να παρέχει αποτελεσματικές υπηρεσίες που ανταποκρίνονται στις ανάγκες ανάπτυξης του Δήμου και να είναι ικανός στο να εκπληρώνει την αποστολή του οικονομικότερα, με διαφάνεια και με το επίπεδο ποιότητας που προδιαγράφεται από τις προσδοκίες των πολιτών ».

#### **1.3.1.3 Κατευθυντήριες αρχές**

Η προσέγγιση του οράματος της τοπικής ανάπτυξης θα γίνει με τις επιμέρους στρατηγικές επιλογές που βασίζονται στις εξής κατευθυντήριες αρχές :

- Κατανόηση από τους κατοίκους της αξίας του περιβαλλοντικού πλούτου ως συγκριτικό πλεονέκτημα.
- Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις με στόχο την αύξηση της προστιθέμενης αξίας για την οικονομία και κοινωνία
- Κινητοποίηση του τοπικού δυναμικού με παράλληλη στήριξη του από κεντρικούς ή άλλους φορείς.
- Προσδιορισμός των ορίων (φέρουσα ικανότητα) για την διατήρηση των ισορροπιών στο οικοσύστημα της περιοχής του Δήμου (οικολογική και χωρική ισορροπία), είτε αυτά αφορούν τις φυσικές διαδικασίες είτε την αναπαραγωγή του οικονομικού ιστού.
- Επιλογή της ποιότητας από την ποσότητα.
- Ισορροπία ανάπτυξη Δημοτικών Κοινοτήτων
- Διαφάνεια και χρηστή διοίκηση
- Πολιτισμική πολυμορφία
- Κοινωνική δικαιοσύνη και αλληλεγγύη

### **1.3.2. Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

Η στρατηγική του Δήμου αποτελεί συνεκτικό σύνολο γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του Οράματος.

Διαμόρφωση της Στρατηγικής του Δήμου σημαίνει:

1. Προσδιορισμός των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης)
2. Διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίσουν την επιτυχή προσέγγιση των παραπάνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης (πολιτικές δράσης και γενικά στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης)

### 1.3.2.1 Καθορισμός Γενικών Στόχων Τοπικής Ανάπτυξης

Μετά την ιεράρχηση των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης καθορίστηκαν οι Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης (προτεραιότητες τοπικής ανάπτυξης) που εμφανίζονται στον παρακάτω πίνακα :

| Θεματικός τομέας                                                       | Γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>Περιβάλλον και ποιότητα ζωής</b></p> | <p>Αύξηση αστικού, περιαστικού και πρασίνου προστασίας</p> <p>Αναβάθμιση κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων</p> <p>Αξιοποίηση ελεύθερων κοινόχρηστων χώρων και χώρων και κτιρίων ιδιοκτησίας Δήμου</p> <p>Αξιοποίηση των αναθεωρημένων Γενικών Πολεοδομικών Σχεδίων των Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου και των υπερκείμενων σχεδιασμών</p> <p>Ανάδειξη και ένταξη στο αστικό και περιαστικό περιβάλλον των ιστορικών και πολιτιστικών στοιχείων και μνημείων</p> <p>Συντήρηση υποδομών μεταφορών</p> <p>Ολοκλήρωση ημιτελών έργων υποδομών μεταφορών (αρμοδιότητες Δήμου και λοιπών φορέων)</p> <p>Σχεδιασμός υποδομών μεταφορών</p> <p>Κατασκευή νέων, κατά προτεραιότητα, υποδομών μεταφορών, όπως αυτές θα προσδιοριστούν από τον σχεδιασμό</p> <p>Ολοκλήρωση δικτύων ύδρευσης-αποχέτευσης</p> <p>Εξασφάλιση της ποιότητας του πόσιμου ύδατος στους οικισμούς με προβλήματα επάρκειας και ποιότητας</p> <p>Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας αστικού και περιαστικού χώρου</p> <p>Μείωση της ρύπανσης και προστασία του φυσικού περιβάλλοντος της ευρύτερης περιοχής του Δήμου</p> <p>Εξοικονόμηση ενέργειας και φυσικών πόρων</p> |

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός</b></p> | <p>Συντήρηση υποδομών και εγκαταστάσεων κοινωνικής πρόνοιας, πολιτισμού, αθλητισμού<br/>         Βελτίωση των υποδομών παιδείας και κατασκευή νέων σχολικών κτιρίων<br/>         Αξιοποίηση κτιριακών εγκαταστάσεων σχολικών μονάδων για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων καθ'ολη την διάρκεια του έτους<br/>         Ενιαία διαχείριση υποδομών πολιτισμού, αθλητισμού και κοινωνικής μέριμνας<br/>         Μείωση του κόστους λειτουργίας παρεχόμενων υπηρεσιών πολιτισμού, αθλητισμού και κοινωνικής μέριμνας<br/>         Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών πολιτισμού, αθλητισμού και κοινωνικής μέριμνας</p> |
| <p><b>Τοπική Οικονομία και Απασχόληση</b></p>                        | <p>Μείωση της ανεργίας όλων των κοινωνικών ομάδων<br/>         Υποστήριξη αγροτικού πληθυσμού<br/>         Βελτίωση υποδομών εξυπηρέτησης επιχειρήσεων όλων των τομέων παραγωγής<br/>         Ανάπτυξη οικοτουρισμού και περιβαλλοντικής εκπαίδευσης<br/>         Προώθηση συνεργασίας ΑΤΕΙΘ-Δήμου-Επιχειρήσεων όλων των τομέων παραγωγής<br/>         Αξιοποίηση της Δημοτικής Περιουσίας</p>                                                                                                                                                                                                                 |

### 1.3.2.2 Καθορισμός των πολιτικών δράσης και των γενικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης

#### Εσωτερική Ανάπτυξη

Με τον όρο «Εσωτερική Ανάπτυξη» ( ή βελτίωση της Διοικητικής ικανότητας του Δήμου), ορίζεται η βελτίωση της **Αποτελεσματικότητας**, της **Αποδοτικότητας** και της **Νομιμοποίησης** της λειτουργίας του θεωρούμενου τόσο ως οργανισμού παροχής δημόσιων υπηρεσιών αλλά και ως πολιτικού, κοινωνικού και αναπτυξιακού θεσμού.

Η αποτελεσματικότητα, η αποδοτικότητα και η νομιμοποίηση αποτελούν κριτήρια αξιολόγησης της λειτουργίας ενός Δήμου που αξιολογούν τα εξής :

**Αποτελεσματικότητα** : Αξιολογεί το κατά πόσο οι εκροές και τα αποτελέσματα της δράσης του Δήμου αποκλίνουν από τους στόχους που έχουν τεθεί στο ΕΠ. Με άλλους όρους αξιολογεί την ποσοτική επάρκεια και την ποιότητα των εκροών καθώς και τις ωφέλειες που δημιουργούνται στους αποδέκτες από τις δράσεις του Δήμου.

**Αποδοτικότητα** : Αξιολογεί το κατά πόσο οι δράσεις του Δήμου αποδίδουν το μέγιστο δυνατό αποτέλεσμα με το ελάχιστο δυνατό κόστος και στον ελάχιστο δυνατό χρόνο.

**Νομιμοποίηση** : Αξιολογεί το κατά πόσο οι στόχοι του Δήμου αποκλίνουν από τις ανάγκες, τις αξίες και τις προσδοκίες όλων των εμπλεκόμενων από το εξωτερικό και το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου. Για τη διασφάλιση της νομιμοποίησης της λειτουργίας ενός Δήμου απαιτείται η άσκηση ανοικτής, ανταποκριτικής, διαφανούς, συμμετοχικής και δίκαιης τοπικής διακυβέρνησης.

Ο αποτελεσματικός και αποδοτικός Δήμος, εξασφαλίζει :

- Την επίτευξη των γενικών και ειδικών στόχων του Ε.Π.
- Την ποιότητα των παραγόμενων δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών και την ανταπόκρισή τους προς τις ανάγκες των πολιτών, των επιχειρήσεων και των οργανώσεών τους .
- Την καλύτερη δυνατή αξιοποίηση του ανθρώπινου κεφαλαίου.
- Την καλύτερη δυνατή απόδοση των χρηματο-οικονομικών πόρων.

Ο Δήμος που τηρεί τις αρχές της «χρηστής» διακυβέρνησης (good governance), εκτός από τη παραδοσιακή αξία της νομιμότητας και τις managerial αξίες της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας, τηρεί επί πλέον και τις ακόλουθες αρχές κοινωνικού και πολιτικού χαρακτήρα, που αφορούν στη δημοκρατική νομιμοποίηση της λειτουργίας του ως δημόσιου οργανισμού :

- Τη διαφάνεια της λειτουργίας του.
- Την ενεργό συμμετοχή και τη μεγαλύτερη δυνατή συναίνεση στις αποφάσεις του.
- Την υπευθυνότητα και τη λογοδοσία για τις πράξεις του.
- Τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση.
- Την ισοτιμία στις σχέσεις Δήμου-πολίτη.

Πολιτικές δράσης και Γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης

Η εσωτερική ανάπτυξη ενός Δήμου εξασφαλίζεται μέσω της βελτίωσης των χαρακτηριστικών του στις ακόλουθες ενότητες:

- Δραστηριότητες & Διαδικασίες λειτουργίας
- Οργάνωση & Συνεργασίες
- Ανθρώπινο Δυναμικό & Υλικοτεχνική Υποδομή
- Οικονομικά

Οι πολιτικές δράσης και οι γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης μας δείχνουν το «πώς πρέπει να αλλάξει εσωτερικά ο Δήμος προκειμένου να πετύχει τους στόχους τοπικής ανάπτυξης» και συγκεκριμένα :

- ποιες αλλαγές θα επιδιώξει ο Δήμος στις δραστηριότητες και στις διαδικασίες του
- ποιες αλλαγές θα επιδιώξει ο Δήμος στην οργάνωση και στις συνεργασίες του
- ποιες αλλαγές θα επιδιώξει ο Δήμος στο προσωπικό και στην υλικοτεχνική υποδομή του
- ποιες αλλαγές θα επιδιώξει ο Δήμος στα οικονομικά του

Οι πολιτικές δράσης αποτελούν γενικές κατευθύνσεις που καθοδηγούν, προσανατολίζουν ή περιορίζουν τις ειδικότερες αποφάσεις των υπηρεσιών κατά την επιλογή των δράσεων των σχεδίων δράσης. Για παράδειγμα, αν ο Δήμος παρουσιάζει οικονομικό πρόβλημα, θα πρέπει να τεθεί ως γενική κατεύθυνση ο περιορισμός των προσλήψεων νέου προσωπικού. Οι επί μέρους υπηρεσίες του Δήμου ακολουθώντας αυτή τη γενική κατεύθυνση θα πρέπει να προβλέψουν στα σχέδια δράσης τους, μόνο τις εντελώς απαραίτητες προσλήψεις προσωπικού.

Με τον καθορισμό των πολιτικών δράσης η δημοτική αρχή αποφασίζει για το πώς θα χειριστεί σημαντικά διλήμματα όπως πχ :

- Έμφαση στα τεχνικά έργα ή στην παροχή υπηρεσιών;
- Ανάθεση της παραγωγής όλων των έργων σε τρίτους ή κατασκευή έργων με αυτεπιστασία ;
- Σε ποιο βαθμό θα αναπτύξει ο Δήμος συνεργασίες με άλλους φορείς;
- Θα καταφύγει ο Δήμος ή όχι στο δανεισμό;
- Θα επιδιώξει ο Δήμος τη μείωση του κόστους λειτουργίας (βελτίωση αποδοτικότητας) ή θα αρκестεί στο κυνηγητό πρόσθετων εσόδων ;
- Σε ποιο βαθμό θα αναπτύξει νέες υπηρεσίες ο Δήμος;
- Ποια θα είναι η πολιτική προσλήψεων ή η πολιτική προμηθειών ή η οικονομική πολιτική κατά την επόμενη τετραετία;

Για την επίτευξη των γενικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης όπως και για την παρακολούθηση της εφαρμογής των πολιτικών δράσης, αρμόδιες είναι οι υποστηρικτικές και οι οριζόντιες υπηρεσίες. Μέσω των υποστηρικτικών και των οριζόντιων υπηρεσιών επιτυγχάνεται ο συντονισμός, ο έλεγχος και ο προσανατολισμός των κάθετων υπηρεσιών από τα όργανα διοίκησης σε κοινά ζητήματα που αφορούν στη λειτουργία τους, με απώτερο σκοπό τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητάς τους, δηλ. το να λειτουργούν αποτελεσματικά και αποδοτικά.

Ως προς τη φύση τους, οι πολιτικές δράσης δεν διαφέρουν από τους στόχους εσωτερικής ανάπτυξης (ουσιαστικά και οι πολιτικές δράσης αποτελούν στόχους εσωτερικής ανάπτυξης). Επίσης και οι δύο προκύπτουν από τα κρίσιμα ζητήματα εσωτερικής ανάπτυξης που έχουν εντοπιστεί . Η διαφορά τους έγκειται στον τρόπο υλοποίησής τους και είναι η εξής : για την υλοποίηση των γενικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης θα χρειαστεί η κατάρτιση ειδικών σχεδίων δράσης, ενώ οι πολιτικές δράσης θα υλοποιηθούν υιοθετούμενες από τις αρμόδιες υπηρεσίες κατά την κατάρτιση των επί μέρους σχεδίων δράσης.

Οι πολιτικές δράσης και οι Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης ανά θεματική ενότητα, για την τρέχουσα δημοτική περίοδο αποτυπώνονται στους παρακάτω πίνακες:

## Πολιτικές δράσης



| Θεματική ενότητα<br>εσωτερικού<br>περιβάλλοντος      | Πολιτικές δράσης                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες λειτουργίας</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων στους τομείς της κοινωνικής πολιτικής, της προστασίας του περιβάλλοντος της οικονομικής ανάπτυξης και απασχόλησης, καθώς και υποστηρικτικών δραστηριοτήτων</li> <li>➤ Βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των υφιστάμενων δραστηριοτήτων με σκοπό την ποιοτικότερη, οικονομικότερη και ταχύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη</li> <li>• Ολοκλήρωση των συνεχιζόμενων και υλοποίηση νέων έργων υποδομών</li> <li>• Ωρίμανση “μεγάλων έργων” υποδομών σε συνεργασία με άλλους φορείς</li> </ul> |
| <b>Οργάνωση &amp; Συνεργασίες</b>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανασχεδιασμός των διαδικασιών λειτουργίας</li> <li>• Ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους δημόσιους, ιδιωτικούς και κοινωνικούς φορείς</li> <li>• Συμμετοχή του Δήμου σε δίκτυα και συντονισμός της δράσης του Δήμου με τοπικούς &amp; υπερτοπικούς φορείς</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Ανθρώπινο Δυναμικό &amp; Υλικοτεχνική Υποδομή</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Κάλυψη των εντελώς απαραίτητων αναγκών στελέχωσης</li> <li>➤ Αναβάθμιση της ενημέρωσης και των γνώσεων αιρετών και προσωπικού</li> <li>➤ Μηχανοργάνωση / Αξιοποίηση των τεχνολογιών ΤΠΕ</li> <li>➤ Συστηματική τεκμηρίωση στοιχείων και πληροφοριών για την κατάσταση της περιοχής, τις ανάγκες των κατοίκων και το κόστος λειτουργίας του Δήμου</li> <li>➤ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής</li> </ul>                                                                                                                               |
| <b>Οικονομικά</b>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Αύξηση των εσόδων του Δήμου μέσω της αξιοποίησης εθνικών και κοινοτικών χρηματοδοτήσεων και της καλύτερης αξιοποίησης των υφιστάμενων πηγών χρηματοδότησης</li> <li>• Μείωση του κόστους λειτουργίας και του κόστους απόκτησης νέων πόρων</li> <li>• Η οικονομική επιβάρυνση των κατοίκων από ανταποδοτικά τέλη και τοπικούς φόρους δεν θα ξεπεράσει το μέσο όρο ομοειδών ΟΤΑ</li> <li>• Ειδική μέριμνα για την οικονομική επιβάρυνση των ασθενέστερων ομάδων πολιτών</li> </ul>                                                         |

**Γενικοί Στόχοι**  
**Εσωτερικής Ανάπτυξης**

| Θεματική ενότητα<br>εσωτερικού<br>περιβάλλοντος      | Γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Δραστηριότητες &amp; Διαδικασίες λειτουργίας</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Εισαγωγή σύγχρονων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου</li> <li>▪ Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών</li> <li>▪ Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης</li> <li>▪ Ενίσχυση της διαφάνειας στις διαδικασίες προγραμματισμού, προσλήψεων, προμηθειών, δημοπρασιών και οικονομικής διαχείρισης</li> <li>▪ Βελτίωση της διοικητικής εξυπηρέτησης των πολιτών</li> <li>▪ Βελτίωση των μηχανισμών αντιμετώπισης κινδύνων από φυσικά αίτια (Σεισμοί, πλημμύρες, κλπ.)</li> </ul> |
| <b>Οργάνωση &amp; Συνεργασίες</b>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Αναδιοργάνωση των Νομικών προσώπων</li> <li>▪ Εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης έργων του Δήμου</li> <li>▪ Εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης Διαδικασιών λειτουργίας και ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών Δήμου</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Ανθρώπινο Δυναμικό &amp; Υλικοτεχνική Υποδομή</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Αναβάθμιση της ιστοσελίδας και ολοκλήρωση του πληροφοριακού συστήματος του Δήμου</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Οικονομικά</b>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Καλύτερη αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας</li> <li>▪ Εγκατάσταση των υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων σε ιδιόκτητα κτίρια</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

Οι πολιτικές δράσης, όπως και οι γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης, στοχεύουν στην βελτίωση των χαρακτηριστικών του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και εν τέλει στην βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της αποδοτικότητας και της νομιμοποίησης της λειτουργίας τους.

Πριν από την οριστικοποίηση των πολιτικών δράσης και των Γενικών Στόχων, ελέγχθηκε η κάλυψη και των τριών κριτηρίων αξιολόγησης της λειτουργίας του Δήμου η οποία και αποτυπώνεται στον παρακάτω πίνακα:

|                                             | Αποτελεσματικότητα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Αποδοτικότητα                                                                                                                                                                  | Νομιμοποίηση                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ<br/>&amp; ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Βελτίωση της αποτελεσματικότητας των υφιστάμενων δραστηριοτήτων με σκοπό την ποιοτικότερη εξυπηρέτηση του πολίτη</li> <li>• Ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων</li> <li>• Ολοκλήρωση των συνεχιζόμενων και υλοποίηση νέων έργων</li> <li>• Ωρίμανση “μεγάλων έργων” σε συνεργασία άλλους φορείς</li> <li>• Εισαγωγή σύγχρονων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου</li> <li>• Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Βελτίωση της αποδοτικότητας των υφιστάμενων δραστηριοτήτων με σκοπό την οικονομικότερη και ταχύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών</li> <li>• Ενίσχυση της διαφάνειας στις διαδικασίες προγραμματισμού, προσλήψεων, προμηθειών, δημοπρασιών και οικονομικής διαχείρισης</li> <li>• Επανασύσταση Δημοτικής αστυνομίας</li> </ul> |
| <b>ΟΡΓΑΝΩΣΗ &amp;<br/>ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Αναδιοργάνωση των Νομικών προσώπων</li> <li>➢ Ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς και συμμετοχή του Δήμου σε δίκτυα</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Συντονισμός της δράσης του Δήμου με τοπικούς &amp; υπεριοπικούς φορείς</li> </ul>                                                                                                                                                                                    |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ<br/>ΔΥΝΑΜΙΚΟ &amp;<br/>ΥΛΙΚ.ΥΠ.</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Αναβάθμιση της ενημέρωσης και των γνώσεων αιρετών και προσωπικού</li> <li>➤ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής και των συνθηκών εργασίας του προσωπικού</li> <li>➤ Αξιοποίηση των τεχνολογιών ΤΠΕ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Κάλυψη των εντελώς απαραίτητων αναγκών στελέχωσης</li> <li>• Συστηματική τεκμηρίωση στοιχείων και πληροφοριών για το κόστος λειτουργίας του Δήμου</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Συστηματική τεκμηρίωση στοιχείων και πληροφοριών για την κατάσταση της περιοχής και τις ανάγκες των κατοίκων</li> </ul>                                                                                                     |
| <b>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ</b>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Αύξηση των εσόδων του Δήμου μέσω της αξιοποίησης εθνικών και κοινοτικών πόρων και της καλύτερης αξιοποίησης των υφιστάμενων πηγών χρηματοδότησης</li> </ul>                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Μείωση του κόστους των δραστηριοτήτων και του κόστους απόκτησης νέων πόρων</li> <li>• Καλύτερη αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας</li> </ul>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Η οικονομική επιβάρυνση των κατοίκων από ανταποδοτικά τέλη και τοπικούς φόρους δεν θα ξεπεράσει το μέσο όρο ομοειδών ΟΤΑ</li> <li>• Ειδική μέριμνα για την οικονομική επιβάρυνση των ασθενέστερων ομάδων πολιτών</li> </ul> |

### 1.3.3 ΟΙ ΑΞΟΝΕΣ ΚΑΙ ΤΑ ΜΕΤΡΑ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Οι **Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης** εντάχθηκαν στους **Άξονες 1,2 και 3** που αντιστοιχούν στους θεματικούς τομείς που οριοθετήθηκαν κατά την ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου. Τα **Μέτρα** των αξόνων αντιστοιχούν στα θέματα τοπικής Ανάπτυξης.

Οι **Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης** εντάχθηκαν σε ειδικό Άξονα με τίτλο: «Βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας του Δήμου» (4<sup>ος</sup> άξονας)

Στον πίνακα που ακολουθεί απεικονίζεται η ιεραρχική διάρθρωση των Αξόνων, Μέτρων και Γενικών Στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος 2014-2019 του Δήμου.



### 1.3.3.1 Ιεραρχική διάρθρωση των Αξόνων, Μέτρων και Γενικών Στόχων

| ΑΞΟΝΕΣ                                                                                       | ΜΕΤΡΑ                                                                                                   | ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ΑΞΟΝΑΣ 1</p> <p>ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ<br/>&amp; ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ<br/>ΖΩΗΣ</p> | <p>Μέτρο 1.1</p> <p>Οικιστικό Περιβάλλον</p>                                                            | <p>ΓΣ 1.1.1 : Αύξηση αστικού, περιαστικού και πρασίνου προστασίας</p> <p>ΓΣ 1.1.2: Αναβάθμιση κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων</p> <p>Γ.Σ 1.1.3: Αξιοποίηση ελεύθερων κοινόχρηστων χώρων, αξιοποίηση χώρων ιδιοκτησίας Δήμου</p> <p>Γ.Σ 1.1.4 : Αξιοποίηση των πρόσφατα αναθεωρημένων Γενικών Πολεοδομικών Σχεδίων των Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου και των υπερκείμενων σχεδιασμών</p> <p>Γ.Σ 1.1.5: Ανάδειξη και ένταξη στο αστικό και περιαστικό περιβάλλον των ιστορικών και πολιτιστικών στοιχείων και μνημείων</p> |
|                                                                                              | <p>Μέτρο 1.2</p> <p>Μεταφορική Υποδομή<br/>(κυκλοφορία, στάθμευση,<br/>συγκοινωνία, οδοποιία κ.λ.π)</p> | <p>Γ.Σ 1.2.1 Συντήρηση υποδομών μεταφορών</p> <p>Γ.Σ 1.2.2 : Ολοκλήρωση ημιτελών έργων υποδομών μεταφορών (αρμοδιότητες Δήμου και λοιπών φορέων)</p> <p>Γ.Σ 1.2.3: Σχεδιασμός υποδομών μεταφορών</p> <p>Γ.Σ 1.2.4: Κατασκευή νέων υποδομών μεταφορών, όπως αυτές θα προσδιοριστούν από τον σχεδιασμό</p>                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                              | <p>Μέτρο 1.3</p> <p>Υδρευση -Αποχέτευση</p>                                                             | <p>Γ.Σ 1.3.1: Ολοκλήρωση δικτύων ύδρευσης-αποχέτευσης</p> <p>Γ.Σ 1.3.2: Εξασφάλιση της ποιότητας του πόσιμου ύδατος στους οικισμούς με προβλήματα επάρκειας και ποιότητας</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                                            |                                                           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                            | Μέτρο 1.4<br>Καθαριότητα<br>Περιβάλλον                    | και | Γ.Σ 1.4.1: Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας αστικού και περιαστικού χώρου<br>Γ.Σ 1.4.2: Μείωση της ρύπανσης και προστασία του φυσικού περιβάλλοντος της ευρύτερης περιοχής του Δήμου<br>Γ.Σ 1.4.3: Εξοικονόμηση ενέργειας και φυσικών πόρων                                                                                                                                                         |
| ΑΞΟΝΑΣ 2<br>ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ<br>ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ<br>ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ &<br>ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ | Μέτρο 2.1<br>Παιδεία/Νεολαία                              |     | Γ.Σ 2.1.1: Συντήρηση και κατασκευή σχολικών κτιρίων<br>Γ.Σ 2.1.2: Αξιοποίηση κτιριακών εγκαταστάσεων σχολικών μονάδων για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων καθ'ολη την διάρκεια του έτους                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                            | Μέτρο 2.2<br>Πολιτισμός, Αθλητισμός,<br>Κοινωνική Μέριμνα |     | Γ.Σ 2.2.1 : Ενιαία διαχείριση υποδομών πολιτισμού, αθλητισμού και κοινωνικής μέριμνας<br>Γ.Σ 2.2.2: Μείωση του κόστους λειτουργίας παρεχόμενων υπηρεσιών πολιτισμού, αθλητισμού και κοινωνικής μέριμνας<br>Γ.Σ.2.2.3: Συντήρηση και κατασκευή μονάδων πολιτισμού, αθλητισμού και κοινωνικής μέριμνας<br>Γ.Σ 2.2.4 : Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών πολιτισμού, αθλητισμού και κοινωνικής μέριμνας |
| ΑΞΟΝΑΣ 3<br>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ &<br>ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ                                                            | Μέτρο 3.1<br>Απασχόληση                                   |     | Γ.Σ 3.1.1: Μείωση της ανεργίας όλων των κοινωνικών ομάδων                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                            | Μέτρο 3.2<br>Πρωτογενής, Δευτερογενής                     |     | Γ.Σ 3.2.1 : Υποστήριξη αγροτικού πληθυσμού<br>Γ.Σ 3.2.2: Βελτίωση υποδομών εξυπηρέτησης επιχειρήσεων όλων των τομέων                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



|                                                              |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                              | και Τριτογενής παραγωγή                                                 | παραγωγής<br>Γ.Σ 3.2.3: Ανάπτυξη οικοτουρισμού και περιβαλλοντικής εκπαίδευσης<br>Γ.Σ 3.2.4: Προώθηση συνεργασίας ΑΤΕΙΘ-Δήμου-Επιχειρήσεων όλων των τομέων παραγωγής                                                                                                                                                                        |
| ΑΞΟΝΑΣ 4<br>ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ<br>ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ | Μέτρο 4.1<br>Διαδικασίες Διοίκησης                                      | Γ.Σ 4.1.1:Εισαγωγή σύγχρονων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου<br>Γ.Σ 4.1.2: Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης                                                                                                                                                                  |
|                                                              | Μέτρο 4.2<br>Διαδικασίες βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες | Γ.Σ 4.2.1: Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών<br>Γ.Σ.4.2.2: Ενίσχυση της διαφάνειας στις διαδικασίες προγραμματισμού, προσλήψεων, προμηθειών, δημοπρασιών και οικονομικής διαχείρισης<br>Γ.Σ 4.2.3: Βελτίωση της διοικητικής εξυπηρέτησης των πολιτών                                                  |
|                                                              | Μέτρο 4.3<br>Οργάνωση και πληροφορική                                   | Γ.Σ 4.3.1 : Αναδιοργάνωση των Νομικών Προσώπων και των υπηρεσιών του Δήμου<br>Γ.Σ 4.3.2: Εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης έργων του Δήμου<br>Γ.Σ 4.3.3: Εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης Διαδικασιών λειτουργίας και ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών Δήμου<br>Γ.Σ 4.3.4:Αναβάθμιση της ιστοσελίδας και του πληροφοριακού συστήματος του Δήμου |
|                                                              | Μέτρο 4.4<br>Δημοτική περιουσία                                         | Γ.Σ. 4.4.1 : Α<br>ξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας<br>Γ.Σ. 4.4.2: Εγκατάσταση των υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων σε                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                    |                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    | ιδιόκτητα κτίρια                                                                                                                                            |
| Μέτρο 4.5<br>Προστασία και ασφάλεια των<br>πολιτών | Γ.Σ 4.5.1: Βελτίωση των μηχανισμών αντιμετώπισης κινδύνων από φυσικά<br>αίτια και τεχνολογικές καταστροφές<br>Γ.Σ 4.5.2 Επανάσταση της Δημοτικής Αστυνομίας |

### 1.3.3.2 Καθορισμός της αρμόδιας υπηρεσίας για κάθε γενικό στόχο

| ΑΞΟΝΕΣ                                                                                                                                                  | ΜΕΤΡΑ                             | ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΙΧΟΙ                                               | ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ                                                                                                                                |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>ΑΞΟΝΑΣ 1</b></p> <p style="text-align: center;">ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ &amp;<br/>ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ</p> | Μέτρο 1.1<br>Οικιστικό Περιβάλλον | ΓΣ1.1.1 : Αύξηση αστικού, περιαστικού και πρασίνου προστασίας | 1. Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών<br>2. Δ/νση Καθαριότητας, Περιβάλλοντος, Πρασίνου, Διαχείρισης & Συντήρησης οχημάτων                            |                              |
|                                                                                                                                                         |                                   | ΓΣ1.1.2: Αναβάθμιση κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων         | >>                                                                                                                                              |                              |
|                                                                                                                                                         |                                   |                                                               | Γ.Σ1.1.3: Αξιοποίηση ελεύθερων κοινόχρηστων χώρων και αξιοποίηση χώρων ιδιοκτησίας Δήμου                                                        | Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών |
|                                                                                                                                                         |                                   |                                                               | Γ.Σ 1.1.4 : Αξιοποίηση των πρόσφατα αναθεωρημένων Γενικών Πολεοδομικών Σχεδίων των Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου και των υπερκείμενων σχεδιασμών | >>                           |
|                                                                                                                                                         |                                   |                                                               | Γ.Σ 1.1.5: Ανάδειξη και ένταξη στο αστικό και περιαστικό περιβάλλον των ιστορικών και πολιτιστικών στοιχείων και μνημείων                       | >>                           |
|                                                                                                                                                         |                                   |                                                               |                                                                                                                                                 |                              |

|                                                                                                              |                                                                                                          |                                                                                                 |                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                              | <p>Μέτρο 1.2<br/>Μεταφορική Υποδομή<br/>(κυκλοφορία, στάθμευση,<br/>συγκοινωνία, οδοποιία<br/>κ.λ.π)</p> | Γ.Σ 1.2.1 Συντήρηση υποδομών μεταφορών                                                          | Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών                                                   |
|                                                                                                              |                                                                                                          | Γ.Σ 1.2.2 : Ολοκλήρωση ημιτελών έργων υποδομών μεταφορών (αρμοδιότητες Δήμου και λοιπών φορέων) | >>                                                                             |
|                                                                                                              |                                                                                                          | Γ.Σ 1.2.3: Σχεδιασμός υποδομών μεταφορών                                                        | >>                                                                             |
|                                                                                                              |                                                                                                          | Γ.Σ 1.2.4: Κατασκευή νέων υποδομών μεταφορών, όπως αυτές θα προσδιοριστούν από τον σχεδιασμό    | >>                                                                             |
|                                                                                                              | <p>Μέτρο 1.3<br/>Υδρευση -Αποχέτευση.</p>                                                                | Γ.Σ 1.3.1: Ολοκλήρωση δικτύων ύδρευσης-αποχέτευσης                                              | ΔΕΥΑΔΔ                                                                         |
| Γ.Σ 1.3.2: Εξασφάλιση της ποιότητας του πόσιμου ύδατος στους οικισμούς με προβλήματα επάρκειας και ποιότητας |                                                                                                          | >>                                                                                              |                                                                                |
|                                                                                                              | <p>Μέτρο 1.4<br/>Καθαριότητα και Περιβάλλον</p>                                                          | Γ.Σ 1.4.1: Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας αστικού και περιαστικού χώρου                     | Δ/νση Καθαριότητας, Περιβάλλοντος, Πρασίνου, Διαχείρισης & Συντήρησης οχημάτων |

|                                                                                                                      |                                      |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                      |                                      | <p>Γ.Σ 1.4.2: Μείωση της ρύπανσης και προστασία του φυσικού περιβάλλοντος της ευρύτερης περιοχής του Δήμου</p>                        | >>                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                      |                                      | <p>Γ.Σ 1.4.3: Εξοικονόμηση ενέργειας και φυσικών πόρων</p>                                                                            | <p>1. Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών<br/>2. Δ/νση Καθαριότητας, Περιβάλλοντος, Πρασίνου, Διαχείρισης &amp; Συντήρησης οχημάτων</p>                             |
| <p><b>ΑΞΟΝΑΣ 2</b><br/>ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ &amp; ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ</p> | <p>Μέτρο 2.1<br/>Παιδεία/Νεολαία</p> | <p>Γ.Σ 2.1.1: Συντήρηση και κατασκευή σχολικών κτιρίων</p>                                                                            | <p>1. Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών<br/>2. Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Δημόσιας Υγείας, Πολιτισμού, Παιδείας, Αθλητισμού</p>                       |
|                                                                                                                      |                                      | <p>Γ.Σ 2.1.2: Αξιοποίηση κτιριακών εγκαταστάσεων σχολικών μονάδων για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων καθ' όλη την διάρκεια του έτους</p> | <p>1. Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Δημόσιας Υγείας, Πολιτισμού, Παιδείας, Αθλητισμού<br/>2. Κοινωνικός Πολιτιστικός Οργανισμός Δήμου Δέλτα</p> |

|  |                                                           |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                  |
|--|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Μέτρο 2.2<br>Πολιτισμός, Αθλητισμός,<br>Κοινωνική Μέριμνα | Γ.Σ 2.2.1 : Ενιαία διαχείριση<br>υποδομών πολιτισμού, αθλητισμού<br>και κοινωνικής μέριμνας                                 | 1. Αυτοτελές Τμήμα<br>Κοινωνικής Προστασίας,<br>Δημόσιας Υγείας, Πολιτισμού,<br>Παιδείας, Αθλητισμού<br>2. Κοινωνικός Πολιτιστικός<br>Οργανισμός Δήμου Δέλτα<br>3. Δημοτική Κοινοφελής<br>Επιχείρηση Δήμου Δέλτα |
|  |                                                           | Γ.Σ 2.2.2: Εξορθολογισμός<br>δαπανών λειτουργίας παρεχόμενων<br>υπηρεσιών πολιτισμού, αθλητισμού<br>και κοινωνικής μέριμνας | >>                                                                                                                                                                                                               |
|  |                                                           | Γ.Σ.2.2.3: Συντήρηση και<br>κατασκευή μονάδων πολιτισμού,<br>αθλητισμού και κοινωνικής<br>μέριμνας                          | 1. Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών<br>2. Αυτοτελές Τμήμα<br>Κοινωνικής Προστασίας,<br>Δημόσιας Υγείας, Πολιτισμού,<br>Παιδείας, Αθλητισμού                                                                              |
|  |                                                           | Γ.Σ 2.2.4 Βελτίωση των<br>παρεχόμενων υπηρεσιών<br>πολιτισμού, αθλητισμού και<br>κοινωνικής μέριμνας                        | 1. Αυτοτελές Τμήμα<br>Κοινωνικής Προστασίας,<br>Δημόσιας Υγείας, Πολιτισμού,<br>Παιδείας, Αθλητισμού<br>2. Κοινωνικός Πολιτιστικός<br>Οργανισμός Δήμου Δέλτα<br>3. Δημοτική Κοινοφελής<br>Επιχείρηση Δήμου Δέλτα |

|                                                                                                 |                                                                                                          |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>ΑΞΟΝΑΣ 3</b><br/>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ &amp;<br/>ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</p> | Μέτρο 3.1<br>Απασχόληση                                                                                  | Γ.Σ 3.1.1: Μείωση της ανεργίας όλων των κοινωνικών ομάδων                          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης</li> <li>2. Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Δήμου Δέλτα</li> </ol>                                                                              |
|                                                                                                 | <p style="text-align: center;">Μέτρο 3.2<br/>Πρωτογενής,<br/>Δευτερογενής και<br/>τριογενής παραγωγή</p> | Γ.Σ 3.2.1 : Υποστήριξη αγροτικού πληθυσμού                                         | Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                 |                                                                                                          | Γ.Σ 3.2.2: Βελτίωση υποδομών εξυπηρέτησης επιχειρήσεων όλων των τομέων παραγωγής   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης</li> <li>2. Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών</li> </ol>                                                                                                |
|                                                                                                 |                                                                                                          | Γ.Σ 3.2.3: Ανάπτυξη οικοτουρισμού και περιβαλλοντικής εκπαίδευσης                  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης</li> <li>2. Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών</li> <li>3. Δ/νση Καθαριότητας, Περιβάλλοντος, Πρασίνου, Διαχείρισης &amp; Συντήρησης Οχημάτων</li> </ol> |
|                                                                                                 |                                                                                                          | Γ.Σ 3.2.4: Προώθηση συνεργασίας ΑΤΕΙΘ-Δήμου-Επιχειρήσεων όλων των τομέων παραγωγής | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης</li> <li>2. Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Δήμου Δέλτα</li> <li>3. Κοινωνικός Πολιτιστικός Οργανισμός Δήμου Δέλτα</li> </ol>                   |

|                                                                                                                                         |                                                                                                                                            |                                                                                                                                             |                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>ΑΞΟΝΑΣ 4</b></p> <p style="text-align: center;">ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ<br/>ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ</p> | <p style="text-align: center;">Μέτρο 4.1</p> <p style="text-align: center;">Διαδικασίες Διοίκησης</p>                                      | <p>Γ.Σ 4.1.1:Εισαγωγή σύγχρονων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου</p>                        | <p>Αυτοτελές Τμήμα<br/>Προγραμματισμού,<br/>Οργάνωσης, ΤΠΕ</p>                             |
|                                                                                                                                         |                                                                                                                                            | <p>Γ.Σ 4.1.2: Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης</p>                                                                            | >>                                                                                         |
|                                                                                                                                         | <p style="text-align: center;">Μέτρο 4.2</p> <p style="text-align: center;">Διαδικασίες βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες</p> | <p>Γ.Σ 4.2.1: Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών</p>                                                   | <p>1. Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών</p> <p>2. Αυτοτελές Γραφείο Διαφάνειας</p>               |
|                                                                                                                                         |                                                                                                                                            | <p>Γ.Σ.4.2.2: Ενίσχυση της διαφάνειας στις διαδικασίες προγραμματισμού, προσλήψεων, προμηθειών, δημοπρασιών και οικονομικής διαχείρισης</p> | >>                                                                                         |
|                                                                                                                                         |                                                                                                                                            | <p>Γ.Σ 4.2.3: Βελτίωση της διοικητικής εξυπηρέτησης των πολιτών</p>                                                                         | <p>1. Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών</p> <p>2. Αυτοτελές Γραφείο Διαφάνειας</p> <p>3. ΚΕΠ</p> |
|                                                                                                                                         | <p style="text-align: center;">Μέτρο 4.3</p> <p style="text-align: center;">Οργάνωση και πληροφορική</p>                                   | <p>Γ.Σ 4.3.1 : Αναδιοργάνωση των Νομικών Προσώπων και των υπηρεσιών του Δήμου</p>                                                           | <p>Αυτοτελές Τμήμα<br/>Προγραμματισμού,<br/>Οργάνωσης, ΤΠΕ</p>                             |



|                                                 |                                                                                    |                                                                                                                    |    |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|                                                 |                                                                                    | Γ.Σ 4.3.2: Εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης έργων του Δήμου                                                         | >> |
|                                                 |                                                                                    | Γ.Σ 4.3.3: Εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης Διαδικασιών λειτουργίας και ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών Δήμου       | >> |
|                                                 |                                                                                    | Γ.Σ 4.3.4:Αναβάθμιση της ιστοσελίδας και του πληροφοριακού συστήματος του Δήμου                                    | >> |
| Μέτρο 4.4<br>Δημοτική περιουσία                 | Γ.Σ. 4.4.1 :Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας                                    | Δ/νση Οικονομικών Υπηρεσιών                                                                                        |    |
|                                                 | Γ.Σ. 4.4.2: Εγκατάσταση των υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων σε ιδιόκτητα κτίρια | 1.Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης, ΤΠΕ<br>2. Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών<br>3. Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών |    |
| Μέτρο 4.5<br>Προστασία και ασφάλεια των πολιτών | Γ.Σ 4.5.1: Βελτίωση των μηχανισμών αντιμετώπισης κινδύνων από φυσικά αίτια         | Δ/νση Καθαριότητας, Περιβάλλοντος, Πρασίνου, Διαχείρισης & Συντήρησης οχημάτων                                     |    |

|  |  |                                              |                             |
|--|--|----------------------------------------------|-----------------------------|
|  |  | Γ.Σ 4.5.2: Επανασύσταση Δημοτικής Αστυνομίας | Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών |
|--|--|----------------------------------------------|-----------------------------|

### 1.3.3.3 Προσδιορισμός της σχετικής βαρύτητας των προτεραιοτήτων

| ΑΞΟΝΕΣ                                                                             | Βαρύτητα (%) | ΜΕΤΡΑ                                                                                   | Βαρύτητα (%) | Γενικοί στόχοι                                                | Βαρύτητα (%) |                                                                                                                                                 |   |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| <b>ΑΞΟΝΑΣ 1</b><br>ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΟΥ<br>ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ & ΒΕΛΤΙΩΣΗ<br>ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ | 28           | Μέτρο 1.1<br>Οικιστικό Περιβάλλον                                                       | 8            | ΓΣ1.1.1 : Αύξηση αστικού, περιαστικού και πρασίνου προστασίας | 2            |                                                                                                                                                 |   |
|                                                                                    |              |                                                                                         |              | ΓΣ1.1.2: Αναβάθμιση κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων         | 2            |                                                                                                                                                 |   |
|                                                                                    |              |                                                                                         |              |                                                               |              | Γ.Σ1.1.3: Αξιοποίηση ελεύθερων κοινόχρηστων χώρων και αξιοποίηση χώρων ιδιοκτησίας Δήμου                                                        | 1 |
|                                                                                    |              |                                                                                         |              |                                                               |              | Γ.Σ 1.1.4 : Αξιοποίηση των πρόσφατα αναθεωρημένων Γενικών Πολεοδομικών Σχεδίων των Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου και των υπερκείμενων σχεδιασμών | 1 |
|                                                                                    |              |                                                                                         |              |                                                               |              | Γ.Σ 1.1.5: Ανάδειξη και ένταξη στο αστικό και περιαστικό περιβάλλον των ιστορικών και πολιτιστικών στοιχείων και μνημείων                       | 2 |
|                                                                                    |              | Μέτρο 1.2<br>Μεταφορική Υποδομή<br>(κυκλοφορία, στάθμευση, συγκοινωνία, οδοποιία κ.λ.π) | 8            |                                                               |              | Γ.Σ 1.2.1 Συντήρηση υποδομών μεταφορών                                                                                                          | 3 |
|                                                                                    |              |                                                                                         |              |                                                               |              | Γ.Σ 1.2.2 : Ολοκλήρωση ημιτελών έργων υποδομών μεταφορών (αρμοδιότητες Δήμου και λοιπών φορέων)                                                 | 3 |
|                                                                                    |              |                                                                                         |              |                                                               |              | Γ.Σ 1.2.3: Σχεδιασμός υποδομών μεταφορών                                                                                                        | 1 |
|                                                                                    |              |                                                                                         |              |                                                               |              | Γ.Σ 1.2.4: Κατασκευή νέων υποδομών μεταφορών, όπως αυτές θα προσδιοριστούν από τον σχεδιασμό                                                    | 1 |

|                                                                                                                   |           |                                                           |    |                                                                                                                                        |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|                                                                                                                   |           | Μέτρο 1.3<br>Υδρευση -Αποχέτευση.                         | 4  | Γ.Σ 1.3.1: Ολοκλήρωση δικτύων<br>ύδρευσης-αποχέτευσης                                                                                  | 2 |
|                                                                                                                   |           |                                                           |    | Γ.Σ 1.3.2: Εξασφάλιση της<br>ποιότητας του πόσιμου ύδατος<br>στους οικισμούς με προβλήματα<br>επάρκειας και ποιότητας                  | 2 |
|                                                                                                                   |           | Μέτρο 1.4<br>Καθαριότητα και<br>Περιβάλλον                | 8  | Γ.Σ 1.4.1: Βελτίωση του επιπέδου<br>καθαριότητας αστικού και<br>περιαστικού χώρου                                                      | 3 |
|                                                                                                                   |           |                                                           |    | Γ.Σ 1.4.2: Μείωση της ρύπανσης και<br>προστασία του φυσικού<br>περιβάλλοντος της ευρύτερης<br>περιοχής του Δήμου                       | 3 |
|                                                                                                                   |           |                                                           |    | Γ.Σ 1.4.3: Εξοικονόμηση ενέργειας<br>και φυσικών πόρων                                                                                 | 2 |
|                                                                                                                   |           | Μέτρο 2.1<br>Παιδεία/Νεολαία                              | 7  | Γ.Σ 2.1.1: Συντήρηση και<br>κατασκευή σχολικών κτιρίων                                                                                 | 5 |
|                                                                                                                   |           |                                                           |    | Γ.Σ 2.1.2: Αξιοποίηση κτιριακών<br>εγκαταστάσεων σχολικών μονάδων<br>για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων<br>καθ'ολη την διάρκεια του έτους | 2 |
|                                                                                                                   |           | Μέτρο 2.2<br>Πολιτισμός, Αθλητισμός,<br>Κοινωνική Μέριμνα | 12 | Γ.Σ 2.2.1 : Ενιαία διαχείριση<br>υποδομών πολιτισμού, αθλητισμού<br>και κοινωνικής μέριμνας                                            | 2 |
|                                                                                                                   |           |                                                           |    | Γ.Σ 2.2.2: Μείωση του κόστους<br>λειτουργίας παρεχόμενων<br>υπηρεσιών πολιτισμού, αθλητισμού<br>και κοινωνικής μέριμνας                | 2 |
|                                                                                                                   |           |                                                           |    | Γ.Σ.2.2.3: Συντήρηση και<br>κατασκευή μονάδων πολιτισμού,<br>αθλητισμού και κοινωνικής<br>μέριμνας                                     | 4 |
| <b>ΑΞΟΝΑΣ 2</b><br>ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ<br>ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ<br>ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΙΔΕΙΑΣ,<br>ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ | <b>19</b> |                                                           |    |                                                                                                                                        |   |

|                                                                     |    |                                                                         |    |                                                                                                               |   |
|---------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|                                                                     |    |                                                                         |    | Γ.Σ.2.2.4: Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών πολιτισμού, αθλητισμού και κοινωνικής μέριμνας                  | 4 |
| <b>ΑΞΟΝΑΣ 3</b><br>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ &<br>ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ              | 20 | Μέτρο 3.1<br>Απασχόληση                                                 | 5  | Γ.Σ 3.1.1: Μείωση της ανεργίας όλων των κοινωνικών ομάδων                                                     | 5 |
|                                                                     |    | Μέτρο 3.2<br>Πρωτογενής,<br>Δευτερογενής και<br>τρίτογενής παραγωγή     | 15 | Γ.Σ 3.2.1 : Υποστήριξη αγροτικού πληθυσμού                                                                    | 4 |
|                                                                     |    |                                                                         |    | Γ.Σ 3.2.2: Βελτίωση υποδομών εξυπηρέτησης επιχειρήσεων όλων των τομέων παραγωγής                              | 6 |
|                                                                     |    |                                                                         |    | Γ.Σ 3.2.3: Ανάπτυξη οικότουρισμού και περιβαλλοντικής εκπαίδευσης                                             | 3 |
|                                                                     |    |                                                                         |    | Γ.Σ 3.2.4: Προώθηση συνεργασίας ΑΤΕΙΘ-Δήμου-Επιχειρήσεων όλων των τομέων παραγωγής                            | 2 |
| <b>ΑΞΟΝΑΣ 4</b><br>ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ<br>ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ | 33 | Μέτρο 4.1<br>Διαδικασίες Διοίκησης                                      | 6  | Γ.Σ 4.1.1:Εισαγωγή σύγχρονων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου | 3 |
|                                                                     |    |                                                                         |    | Γ.Σ 4.1.2: Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης                                                     | 3 |
|                                                                     |    | Μέτρο 4.2<br>Διαδικασίες βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες | 6  | Γ.Σ 4.2.1: Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών                            | 2 |

|  |  |                                                 |                                                                                                                                      |                                                                                                              |                                                                                    |
|--|--|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |                                                 | Γ.Σ.4.2.2: Ενίσχυση της διαφάνειας στις διαδικασίες προγραμματισμού, προσλήψεων, προμηθειών, δημοπρασιών και οικονομικής διαχείρισης | 2                                                                                                            |                                                                                    |
|  |  |                                                 | Γ.Σ 4.2.3: Βελτίωση της διοικητικής εξυπηρέτησης των πολιτών                                                                         | 2                                                                                                            |                                                                                    |
|  |  | Μέτρο 4.3<br>Οργάνωση και πληροφορική           | 13                                                                                                                                   | Γ.Σ 4.3.1 : Αναδιοργάνωση των Νομικών Προσώπων και των υπηρεσιών του Δήμου                                   | 4                                                                                  |
|  |  |                                                 |                                                                                                                                      | Γ.Σ 4.3.2: Εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης έργων του Δήμου                                                   | 3                                                                                  |
|  |  |                                                 |                                                                                                                                      | Γ.Σ 4.3.3: Εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης Διαδικασιών λειτουργίας και ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών Δήμου | 3                                                                                  |
|  |  |                                                 |                                                                                                                                      | Γ.Σ 4.3.4: Αναβάθμιση της ιστοσελίδας και του πληροφοριακού συστήματος του Δήμου                             | 3                                                                                  |
|  |  | Μέτρο 4.4<br>Δημοτική περιουσία                 | 4                                                                                                                                    | Γ.Σ. 4.4.1 :Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας                                                              | 2                                                                                  |
|  |  |                                                 |                                                                                                                                      |                                                                                                              | Γ.Σ. 4.4.2: Εγκατάσταση των υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων σε ιδιόκτητα κτίρια |
|  |  | Μέτρο 4.5<br>Προστασία και ασφάλεια των πολιτών | 4                                                                                                                                    | Γ.Σ 4.5.1: Βελτίωση των μηχανισμών αντιμετώπισης κινδύνων από φυσικά αίτια                                   | 3                                                                                  |

|  |             |  |             |                                              |             |
|--|-------------|--|-------------|----------------------------------------------|-------------|
|  |             |  |             | Γ.Σ 4.5.2: Επανασύσταση Δημοτικής Αστυνομίας | <b>1</b>    |
|  | <b>100%</b> |  | <b>100%</b> |                                              | <b>100%</b> |

